

苏黎世、楚格与施维茨比较

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

苏黎世金融中心并不止于州界。其劳动力市场延伸至楚格、苏黎世湖上游的施维茨州霍夫区以及阿尔高州。许多在帕拉德广场或苏黎世西区办公室工作的人居住在这些邻近州之一。楚格的资产管理和大宗商品贸易公司、沃勒劳和弗莱恩巴赫的家族办公室，以及苏黎世的私人银行和律师事务所，构成了一个被划分为多个税收管辖区的统一经济区域。对公司和个人而言，这使得三个州之间的比较成为日常的实际问题。

对公司而言，差异相当可观。毕马威（KPMG）2026 年的调查显示，苏黎世市的实际利润税负为 19.47%，楚格市为 11.71%，施维茨市镇为 13.30%。¹在施维茨州税率乘数最低的霍夫区市镇沃勒劳和福伊西斯贝格-申德莱吉，2025 年的税负为 11.8%，与楚格和巴尔几乎相同。²楚格利用《税制改革与养老保险融资联邦法》（TRAF）所创造的空间及其雄厚的财力保持低税率，而施维茨则将相对较高的州税率与其富裕湖畔市镇极低的市镇税率相结合。苏黎世的工具，尤其是自筹资金扣除和专利盒，为某些公司缩小了差距，但对于普通服务公司而言并未消除差距。

个人方面的情况与此类似。在应税收入为 50 万瑞士法郎时，2025 年的实际所得税负担在苏黎世市为 31.8%，在基尔希贝格为 27.1%，在楚格市为 20.0%，在弗莱恩巴赫为 17.2%。³因此，苏黎世市与弗

苏黎世、楚格与施维茨比较

莱恩巴赫之间的差距超过收入的 14 个百分点，在该收入水平下每年超过 7 万瑞士法郎。财富税进一步扩大了差距。施维茨和楚格的财富税税率都很低，而施维茨根本不征收遗产税或赠与税。⁴两州继续提供定额税（按支出征税），而苏黎世已将其废除，这一点从已废除该制度的州名单中可以间接看出。⁵

这些差异在数十年间塑造了大都市区的居住格局。第二次世界大战后，楚格从一个小型农业和工业州发展成为国际商业所在地，先是凭借控股公司和住所公司，后来又吸引了大宗商品贸易商、制药公司，以及自 2010 年代以来被称为“加密谷”的区块链企业集群。霍夫区曾是上湖南岸的一组村庄，如今已成为全国最富裕的地区之一。这两种发展都建立在苏黎世无法匹敌的税率之上，同时又借助了苏黎世劳动力市场、机场和金融服务的近便。

苏黎世以其他优势弥补其较高的税率。它拥有全国最深厚的金融专业人才劳动力市场。苏黎世大学和苏黎世联邦理工学院（ETH）源源不断地输送毕业生，机场则将该地区与世界相连。这座城市提供文化机构、国际学校以及其较小邻居无法提供的密集服务。对许多公司而言，尤其是银行、保险公司和较大的资产管理人，这些因素的分量超过了税收差异。这类公司需要接近其客户、监管机构和员工，而其中许多员工希望住在城内或城市附近。对于利润率高、员工少的小型公司，例如单一家族办公室、控股公司和某些基金管理人，税收差异往往决定了选址。

全国财政均衡制度只能部分缓和这种竞争。楚格和施维茨都向资源均衡缴款，其中楚格的人均缴款额最高，且两州的缴款随其税基增长而增加。这些缴款削减了低税州从其政策中获得的财政利益，但并未促使它们提高税率。在苏黎世大都市区内，其效果是一种分工：苏黎世提供很大一部分基础设施、文化供给和就业岗位，而楚格和施维茨则为能够自由选择的公司和居民提供低税率。苏黎世的政治辩论经常回到这种不对称上，最近一次是在 2025 年

5 月公投前的宣传活动中，州政府将来自低税邻州的压力描述为其提案的主要理由。⁶

与日内瓦（本书姊妹卷的主题）进行比较，可增添另一个视角。日内瓦在 TRAF 之后大幅降低了公司税率，目前的实际税负为 14.70%，远低于苏黎世。然而在个人方面，日内瓦的最高边际所得税税率在所有州首府中最高。⁷因此，全国两大金融中心奉行不同的策略。日内瓦以低利润税吸引公司，并依赖对个人的征税；而苏黎世则保持相对较高的利润税，同时其个人税率处于瑞士范围的中上水平。

1 注释

1. KPMG Switzerland, Clarity on Swiss Taxes (2026 年 5 月)，见上文引注。
2. Reichlin Hess AG, 2025 年 3 月 5 日，见上文引注。
3. Reichlin Hess AG, 2025 年 3 月 5 日，见上文引注。
4. 联邦税务局（ESTV），“Erbschafts- und Schenkungssteuern (Stand der Gesetzgebung: 1. Januar 2025)”，见上文引注。
5. 联邦财政部（EFD），“Besteuerung nach dem Aufwand”，见上文引注；其中楚格和施维茨均未列入已废除按支出征税的州。
6. 瑞士德语广播电视台（SRF），“Tiefere Gewinnsteuern für Firmen im Kanton Zürich sind umstritten”，见上文引注；该报道提及州政府的论点，即自 2019 年以来其他州已将税率降得更低。

苏黎世、楚格与施维茨比较

7. 关于公司税率，见 KPMG Switzerland, Clarity on Swiss Taxes (2026 年 5 月)，见上文引注；关于日内瓦的最高所得税税率，见 KPMG Switzerland, 2025 年 5 月新闻稿，见上文引注。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/zurich-zurich-zug-and-schwyz-compared