

战争、扩张与争议（1914–1945 年）

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

第一次世界大战切断了十九世纪形成的国际保险联系。协约国的保险公司无法再向德国再保险公司分出业务，而德国再保险公司则失去了进入英国、法国以及后来美国市场的渠道。豪特（Haueter）指出，战争期间唯有再保险公司得以维持其国际业务，从而有助于在地域上分散风险。对于一家来自中立国瑞士的再保险公司而言，这是一个千载难逢的机会。《瑞士历史辞典》（HLS）记载道，战争为瑞士再保险（Swiss Re）带来了来自交战国的重要合同。此前向慕尼黑或科隆分出业务的英国和法国保险公司，如今转而寻求苏黎世的合作，而瑞士再保险则继续为其在德国和奥地利的客户提供服务。¹

瑞士再保险利用战争时期及 20 世纪 20 年代初进行了一系列收购，为其后来的组织架构奠定了基础。《瑞士历史辞典》（HLS）将通过收购和参股实现的扩张时期定为：美国为 1910 年至 1923 年，欧洲为 1916 年至 1924 年。1916 年，该公司收购了英国再保险公司 Mercantile and General 的多数股权，从而直接进入伦敦市场和大英帝国。1923 年，北美再保险公司（North American Reassurance Company）在纽约成立，旨在拓展美国的人寿再保险业务。1924 年，瑞士再保险（Swiss Re）收购了慕尼黑的巴伐利亚再保险股份公司（Bayerische Rückversicherung AG），从而在其最大竞争对手的大本营拥有了一家德国子公司。据 HLS 记载，到 20 世纪 20 年代中期，

战争、扩张与争议 (1914-1945 年)

瑞士再保险已成为全球最大的再保险公司。20 世纪 20 年代初侵蚀德国公司资本的德国恶性通货膨胀，很可能与瑞士再保险自身的增长共同促成了这一排名变化。²

20 世纪 30 年代初的经济危机考验了公司的准备金。瑞士再保险在 1931 年录得迄今为止最严重的亏损，但据其自身历史记载，凭借早年积累的准备金，公司仍保持了稳定。对数据处理的早期投入也始于这一时期。穿孔卡片处理技术于 1925 年引入，计算尺是核保部门最早使用的工具之一。³

德国纳粹时期是瑞士再保险历史上最艰难的一章。HLS 指出，在纳粹夺取政权后，该公司继续在德国开展业务。Haueter 描述了希特勒政权的行为如何使外国投资者对德国保险业履行对外国公司义务的能力产生怀疑，并担心其在德国的资产被国家没收。瑞士保险公司和再保险公司通过子公司、参股和再保险合同深度介入德国市场。它们如何对待该政权及其受害者的问题，在 1996 年之后由瑞士第二次世界大战独立专家委员会（即贝吉耶委员会）进行了审查。⁴

该委员会出版物的第 12 卷由斯特凡·卡伦（Stefan Karlen）、卢卡斯·乔科梅利（Lucas Chocomeli）、克里斯汀·德哈默（Kristin D'haemer）、Stefan Laube 和 Daniel C. Schmid 于 2002 年出版，专门论述“第三帝国”势力范围内的瑞士保险公司。其中两项结论直接涉及再保险公司。在 20 世纪 20 年代和 30 年代，瑞士再保险公司曾为其在德国的合作公司出具担保证书，旨在保护投保人免受德国保险公司破产及其保单贬值的影响。当犹太投保人的保单被该政权没收时，便产生了瑞士担保人是否须承担责任的问题。据该委员会称，瑞士再保险公司拒绝笼统承认此类支付义务，尽管它们在个别案件中接受了和解付款。该委员会还发现，瑞士再保险公司通过其在“大型风险承保协会”（Vereinigung zur Deckung

von Grossrisiken) 的成员身份, 参与了德国当局规划的一个“欧洲大区域经济”项目。⁵

这些结论与围绕瑞士银行休眠账户和黄金交易的那些更为人知的争议一样, 属于苏黎世作为金融中心的历史。它们表明, 再保险公司的国际网络——其最大的商业资产——可能会将其卷入一个犯罪政权的政治经济之中。它们还阐明了一个在再保险领域反复出现的法律问题: 在商业背景下提供的担保和背靠背承诺, 可能在数十年后获得道德层面的意义, 因为届时人们会以不同的标准来评判当初提供这些承诺的情境。这与瑞士再保险 (Swiss Re) 在战时开展的人道主义活动形成了鲜明对比。1942 年, 其海上保险部门为红十字国际委员会组织了海上航行, 使物资得以送达战俘手中。⁶

1 注释

1. Haueter , 《 保 险 史 》
https://www.swissre.com/dam/jcr:33dbf3af-5be9-468d-a624-ed86ceda7ef8/150_history_of_insurance.2025-06-26-15-17-35.pdf 。
Feldmann, “Schweizerische Rückversicherungs-Gesellschaft”, HLS,
<https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/>。
2. Feldmann , 《 “ Schweizerische Rückversicherungs-Gesellschaft” 》, HLS, <https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/> 。 Swiss Re , 《 “ 瑞士再保险的发展历程 ” 》, <https://www.swissre.com/about-us/history.html> 。 Reference for Business, 《 “ 瑞士再保险公司 ” 》, <https://www.referenceforbusiness.com/history2/0/Swiss-Reinsurance-Company-Schweizerische-R-ckversicherungs-Gesellschaft.html>。
3. 瑞 士 再 保 险 , “ 瑞 士 再 保 险 的 发 展 历 程 ” ,
<https://www.swissre.com/about-us/history.html>。

战争、扩张与争议 (1914–1945 年)

4. 费尔德曼 (Feldmann) , 《瑞士再保险公司》 , HLS, <https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/>。Haueter, 《保险史》 , https://www.swissre.com/dam/jcr:33dbf3af-5be9-468d-a624-ed86ceda7ef8/150_history_of_insurance.2025-06-26-15-17-35.pdf。
5. 克罗诺斯出版社 (Chronos Verlag) , 《“第三帝国”统治下的瑞士保险公司》, 独立专家委员会 (UEK) 第 12 卷, 2002 年, <https://www.chronos-verlag.ch/node/20086>。Unabhängige 瑞士第二次世界大战专家委员会, 《第 12 卷: 保险公司 (摘要)》 , <https://www.uek.ch/de/schlussbericht/Publikationen/Zusammenfassungen/12versicherungen.htm>。
6. 瑞士再保险公司, “瑞士再保险的发展历程” <https://www.swissre.com/about-us/history.html>。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/zurich-war-expansion-and-controversy-19141945