

包买制、原工业化与商人银行家——概述与总结

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

1750 年，苏黎世一个古老家族的两兄弟——Caspar Schulthess 与 Hans Conrad Schulthess——在利马特河岸（Limmatquai）的“Zum gewundenen Schwert”宅邸开办了一家丝绸商号。他们购入生丝，交由城内和乡间的纺工与织工加工，再将成品织物销往国外。不到一代人的时间，Hans Conrad 经营汇票和有价值证券的活跃程度已不亚于丝绸生意。1805 年，这家当时名为 Caspar Schulthess sel. Erben & Schinz 的商号，在州官方年历中被列入“银行家”一栏。1855 年，它彻底放弃了丝绸业务。历经一系列合伙人和名称的更替，它延续至今，即 Rahn+Bodmer Co.——苏黎世历史最悠久的私人银行，并于 2025 年庆祝了成立 275 周年。¹ 这一家商号的历史浓缩了本章的论点。苏黎世的私人银行业脱胎于纺织商人的账房：这些商人组织着数以万计农村家庭的劳作，向他们预付原料和信贷，收集其产品，再销往欧洲各地市场。在这一经营过程中，商人们积累了资本、通信往来网络以及外汇知识，而在适当的时机，这些都可以转化为一门独立的银行业务。

本章涵盖从十七世纪初至法国大革命前夕的时期，即苏黎世城市国家漫长的旧制度时代。本书 B 部分已经描述了宗教改革如何重塑了这座城市的制度及其财富伦理，以及 1555 年之后来自洛迦诺

的新教难民如何引入了丝绸业和新的商业组织形式（见第 B.V 章）。本章从那一章结束之处接续讲述，即从 Seidenhof（丝绸馆）以及 Werdmüller、Muralt 和 Orelli 家族最早的丝绸企业讲起。本章首先描述苏黎世的纺织行业——丝绸、棉纺，以及在较小程度上的毛纺——如何发展成为一个遍及整个国家领土的生产体系，以及这一在德语中被称为 *Verlagssystem*（包买制或外包加工制）的体系，如何建立在将城市商人与农村生产者联结起来的信贷链条之上。随后，本章转向 1662 年的商人理事会（*Kaufmännisches Direktorium*）——商人们借此组织起来，该机构还负责经营邮政事务——以及塑造了城乡关系的城市贸易垄断。最后几节将识别构成商人精英阶层的家族，追踪他们所积累的资本如何开始流向海外，并考察苏黎世启蒙运动的思想家们如何反思这种经济形态。

这段历史对于当今金融中心的意义，在于三种延续性。第一是资本：苏黎世商人在十七、十八世纪积累的财富，成为十九世纪工业、1856 年的 *Kreditanstalt*（信贷银行）以及一系列私人银行的种子资本。第二是取向。由于旧制度时代的苏黎世经济建立在进口原材料、向遥远市场出口成品的基础之上，它培养出了精于计算、勤于通信和善于评估风险的习惯，而这些正是一个国际金融中心的习惯。第三是结构：一个掌握资本、信息和市场准入的都会中心，与一个提供劳动力并接受信贷的腹地之间的关系，一直塑造着苏黎世的经济，直至今日。这种关系所引发的紧张，在 1794—1795 年的“施泰法事件”（*Stäfner Handel*）以及第 C.III 章所论述的动荡中爆发，属于瑞士联邦国家及其金融法的前史。

1 注释

1. Rahn+Bodmer

Co., “History”, <https://www.rahnbodmer.ch/en/history>; 以及
“275 Jahre Innovation und Tradition: Rahn+Bodmer Co. im Wandel
der Zeit”, Nota Blog, 2025 年 2 月,

Copyright © 2026 Dr Alexander Ressos, TEP - 瑞士律师、香港事务律师、英格兰及威尔士事务律师。如需了解更多有关瑞士法律、税务及信托服务的信息，请访问
www.ressos.ch

<https://www.rahnbodmer.ch/notablog/2025/02/275-jahre-innovation-und-tradition-rahnbodmer-co-im-wandel-der-zeit/>。该银行将 1750 年列为其创立年份，并记载了 1805 年官方年历中以“Banquiers”（银行家）登记的条目，以及自 1855 年起在 Heinrich Schulthess 领导下专营银行业务。

2 结语

从 Seidenhof 到法国大革命的两个世纪，将苏黎世从一座拥有前景可观的丝绸贸易的行会城市，转变为欧洲原始工业化最密集地区之一的中心。丝绸，尤其是棉纺，由数以万计的农村家庭加工，通过由商人、农村的 Tüchler（布商）和 Fergger（中间包买人）组成的分层体系加以组织，并在每一个环节都依靠城市预付的信贷提供资金。居于这一体系顶端的是苏黎世的商号，它们控制着进口、后整理和出口。作为农村经济的最终债权人，它们借助城市市民的贸易垄断，攫取了农村经济所创造价值的很大一部分。它们在 1662 年组织起商人理事会，该机构规管各行业，捍卫瑞士商人在法国的特权，并经营传递其信函和票据的邮政服务。

以这种方式积累起来的资本，流入农村抵押贷款、行会和家族基金、领主庄园，并自十八世纪初起流入海外投资——从 1727 年该市购入的南海公司（South Sea Company）股份，到通过 1755 年的利息委员会（Zinskommission）发放给外国国家的贷款。一些苏黎世商人在国外成为银行家，例如巴黎的 Hans Konrad Hottinger；另一些人，如 1750 年的 Schulthess 兄弟，则将自己的账房在本土转变为银行。同样的国际取向，也将苏黎世的资本和商品卷入了大西洋奴隶制经济，而这座城市及其历史学家已开始公开正视这一关联。

苏黎世启蒙运动对这种经济形态的反思带有矛盾心态。自然科学学会（Physikalische Gesellschaft）的经济委员会以及 Hirzel 对 Kleinjogg 的描绘，倡导农业改良，以抗衡纺织经济的风险；而

Waser 的政治算术则试图使国家财政成为理性分析和公共讨论的对象，并为此付出了生命。原始工业化所造就的农村精英，于 1794—1795 年要求自主经商的自由以及与城市平等的权利。这一要求在施泰法事件中遭到镇压，但在 1798 年之后以及 1830 年之后再度得以实现。

对于今天的金融中心而言，这一时期的遗产体现在资本、出口取向、信贷网络，以及一种在公法框架下实行商业自我组织的模式。苏黎世历史最悠久的私人银行，至今仍将其起源追溯到 1750 年的一家丝绸商号。苏黎世十九世纪各大金融机构的许多创始人，都出自十八世纪商人精英的家族。下一章将转向苏黎世国家本身借以成为投资者的机构：1755 年的利息委员会与 Leu & Co.。

3 五句话概要

1. 约 1600 年至 1790 年间，苏黎世的丝绸和棉纺行业经过三次扩张浪潮，发展成为一个原始工业体系，至 1787 年时在乡村雇用了约 34,000 名纺工和数千名织工。
2. 包买制将城市商人、农村的 Tüchler、Fergger 和家庭工人联结在一条信贷链条中：城市商人预先为原材料提供资金，并作为农村经济的最终债权人。
3. 1662 年的商人理事会是一个公法性质的商人机构，它规管各行业，捍卫瑞士人在法国的特权，并经营以 1610 年苏黎世—里昂信函邮路为基础建立的邮政服务，积累的资产超过一百万古尔登。
4. 城市市民的贸易垄断使整个领土的利润集中于一小批商人和食利者精英手中，他们的资本自十八世纪初起流向海外投资，部分流入大西洋奴隶经济，而他们的特权则引发了 1794—1795 年的农村抗议。

5. 诸如 1750 年创立、今为 Rahn+Bodmer Co. 的 Schulthess 兄弟商号这样的商行，将其汇票和证券业务转变为银行业务，使原始工业时代的账房成为苏黎世私人银行业的直系先祖。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/zurich-the-verlag-system-proto-industry-and-the-merchant-bankers-overview-and-summary