

瑞士再保险公司的创立（1863 年）

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

公司的创始人是莫里茨·格罗斯曼（Moritz Grossmann）。他于 1830 年出生于加利西亚，父亲是一名医生；他接受过商业、数学和语言方面的教育，自 1852 年起在维也纳从事保险业，随后移居瑞士。1858 年，他出任新成立的圣加仑“Helvetia 通用保险公司”（Allgemeine Versicherungs-Gesellschaft Helvetia）的董事，这是一家由瑞士东部企业家创办的运输保险公司。自 1861 年起，他还掌管了其专门经营火灾保险的姊妹公司，该公司成立于 1861 年——即格拉鲁斯大火发生的那一年。一家希望发展壮大的圣加仑火灾保险公司需要有渠道分担其较大的风险，而在 1863 年，德国再保险公司显然是最佳选择。格罗斯曼的构想是创建一家瑞士公司来承接这项业务，从而将保费留在国内。¹

在 1863 年 7 月的一份备忘录中，格罗斯曼提议成立一家再保险公司。据《瑞士历史辞典》（HLS）记载，他将该项目描述为“die erste reine Rückversicherung in der Schweiz”，即瑞士第一家纯粹的再保险公司。他找到的合作伙伴是两家银行和他自己的公司：圣加仑的 Helvetia、苏黎世的 Schweizerische Kreditanstalt 和巴塞尔的 Basler Handelsbank。这三家创始方得到了 Swiss Re 自身历史页面的证实，其中列出了圣加仑的 Helvetia General Insurance Company、Schweizerische Kreditanstalt 和 Basler Handelsbank。公司主历史页面上的一份年表还补充了第四个名称，即 Schweizerischer Lloyd。由于

瑞士再保险公司的创立 (1863 年)

《瑞士历史辞典》和关于公司创立的详细页面均未提及该机构，劳埃德 (Lloyd) 可能是以股份认购人的身份参与其中，并不属于严格意义上的创始团体。²

Kreditanstalt 的参与将 Swiss Re 与第 D 部分所述的阿尔弗雷德·埃舍尔 (Alfred Escher) 的世界直接联系起来。该银行成立于 1856 年，旨在为铁路和工业提供融资。在短短七年内，它先是在 1857 年协助创立了“瑞士人寿保险与养老金机构” (Schweizerische Lebensversicherungs- und Rentenanstalt)，如今又协助创立了这家再保险公司。对于一家通过持股并配售企业股份为企业融资的“Crédit Mobilier”式全能银行而言，保险公司是极具吸引力的客户。保险公司预先收取保费，持有长期准备金，并需要将其进行投资。同样的模式在 1872 年苏黎世保险公司 (Zurich Insurance) 成立时再次出现，这段历史将在本部分第三章中讲述。保险公司之所以集中于苏黎世，很大程度上是因为这座城市自 19 世纪 50 年代起就拥有一家愿意为其创立提供承销支持的银行。

公司章程于 1863 年 12 月 19 日获得批准。创始资本为 600 万法郎，分为 3000 股，每股 2000 法郎，其中仅实缴 15%。³ 未催缴的部分作为对客户的担保，这是当时保险公司常见的结构。这使公司能够向分出公司展示庞大的名义资本，而仅占用股东少量资金。对于再保险公司的信用而言，这是一个决定性的数字：将一项大型火灾风险分给这家位于苏黎世的分出公司时，需要确信该公司即使在巨灾之后仍有能力赔付，因此可催缴资本便是其可见的保障。

批准章程的文件上有一处不同寻常的签名。作为苏黎世州的首席秘书，诗人戈特弗里德·凯勒 (Gottfried Keller) 代表州政府签署了这份创立文件。⁴ 凯勒于 1861 年至 1876 年担任州书记官 (Staatsschreiber)，在这段时期，他的文学创作有所放缓，但他的签名却出现在大量行政文件上。⁵ 他在瑞士再保险公司章程上的签

名提醒人们：在 1881 年联邦《债务法》（CO）颁布之前的那些年里，苏黎世的股份公司仍须经州政府批准其章程。

1864 年，公司迁入苏黎世老城区 Schoffelgasse 1 号的一套两居室公寓。起初公司仅有一名员工。到 1865 年，员工人数已增至九人，月薪在 60 至 100 法郎之间。最初的合同是与创始圈子签订的。与 Helvetia General 的海上再保险合同于 1864 年 1 月 1 日生效，与 Helvetia Fire 的火灾再保险合同于 1864 年 5 月 1 日生效，与 Basler Lebensversicherungs-Gesellschaft 的人寿再保险合同于 1865 年 6 月 1 日生效。开业后的三个月内，这家新成立的公司已与多个欧洲国家的保险公司建立了联系。它很快就在德国、意大利、法国、奥地利、英格兰、比利时和俄罗斯开展了承保业务。⁶

最初的几年绝非一帆风顺。首任总经理乔治·施密特（Georg Schmidt）于 1864 年 5 月 1 日上任，同年 12 月，在意识到自己签订的一份合同将导致重大损失后自杀身亡。他的继任者是约瑟夫（朱塞佩）·贝索，瑞士再保险（Swiss Re）的官方年表将其列为 1879 年之前的经理。贝索出身于一个显赫的意大利保险世家，其人脉延伸至的里雅斯特的通用保险公司（Assicurazioni Generali）；这一背景表明这家瑞士公司与的里雅斯特及意大利北部的保险公司之间联系紧密。⁷ 19 世纪 60 年代末，火灾保险业务的亏损极为惨重，以至于 1869 年 5 月 14 日的股东大会决定将股本从 600 万法郎减至 450 万法郎。用现代监管术语来说，该公司遭遇了一次资本事件，迫使其在成立仅六年后便进行重组。⁸

这场早期危机带来的教训塑造了瑞士再保险（Swiss Re）此后一个世纪的企业文化。如果一家再保险公司接受了它并不完全了解的风险，且这些风险来自其无法观察承保状况的分出公司，就会面临经济学家今天所说的逆向选择。那些转出最差风险的公司，恰恰是最急于寻求再保险的公司。这家苏黎世公司的应对之道是发展自身的技术专长，坚持与分出公司建立长期关系，并建立超过

瑞士再保险公司的创立 (1863 年)

最低要求的准备金。它逐步拓宽了业务范围。1881 年，它签订了第一份意外险再保险合同，在 19 世纪 80 年代增加了责任险业务，并于 1901 年进入机动车第三者责任险的再保险领域；当第一批汽车出现在瑞士道路上时，这一险种几乎尚不存在。HLS 指出，到世纪之交，该公司已活跃于再保险的所有主要分支：火灾、运输、人寿和意外险。⁹

公司很早就开始关怀其员工。1885 年设立了员工福利基金。到 1917 年，公司内部厨房开始为员工提供膳食，1919 年又成立了员工协会。¹⁰ 这些细节对于金融中心的历史而言至关重要，因为它们表明了苏黎世的金融企业是如何争夺数量有限的受过专业培训的人才的。一家需要精算师、语言人才和经验丰富的核保人的公司必须提供保障和地位，因为联邦理工学院（Polytechnikum）和大学每年培养出的受过数学训练的毕业生数量有限。

1 注释

1. “Grossmann, Moritz”，《瑞士历史词典》（HLS），<https://hls-dhs-dss.ch/de/articles/031067/>。“Helvetia“保险”，《瑞士历史词典》（HLS），2025 年 9 月 23 日版本，<https://hls-dhs-dss.ch/articles/042047/2025-09-23/>。HLS 指出，两家 Helvetia 公司直至 1887 年一直由同一管理层共同管理。“Glarus Fire and Swiss Re”，《The Tontine Coffee-House》（保险史博客），2024 年 3 月 25 日，<https://tontinecoffeehouse.com/2024/03/25/glarus-fire-and-swiss-re/>。该博客根据已出版的公司史概述了 格罗斯曼的动机。
2. “瑞士再保险公司（Schweizerische Rückversicherungsgesellschaft）”，《商业参考》，公司历史索引，<https://www.referenceforbusiness.com/history2/0/Swiss-Reinsurance-Company-Schweizerische-R-ckversicherungsgesellschaft.html>。该条目源自《国际公司历史名录》。费尔德曼

- (Feldmann) , “ Schweizerische Rückversicherungs-Gesellschaft”, 《瑞士法学百科全书》(HLS), <https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/>。Swiss 再保险公司 (Re), “成立于 1863 年”, <https://www.swissre.com/about-us/history/established-1863.html>。Swiss 瑞士再保险, “瑞士再保险的发展历程”, <https://www.swissre.com/about-us/history.html>。该年表列出的名称为“Helvetia 保险、瑞士信贷、巴塞尔商业银行和瑞士劳埃德”。
3. 瑞士再保险, “成立于 1863 年”, <https://www.swissre.com/about-us/history/established-1863.html>。分为 3000 股、每股 2000 法郎的数据由 “Tontine Coffee-House”提供。
 4. 瑞士再保险, “成立于 1863 年”, <https://www.swissre.com/about-us/history/established-1863.html>。HLS 同样指出, 该章程由州书记官戈特弗里德·凯勒加盖印章: 费尔德曼, “瑞士再保险公司”, HLS, <https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/>。
 5. 苏黎世旅游局, “戈特弗里德·凯勒 (1819 – 1890) —— 享誉全球扎根苏黎世”, <https://www.zuerich.com/de/gottfried-keller>: “Gottfried 凯勒于 1861 年至 1876 年间在苏黎世市政厅担任州书记官。”
 6. 瑞士再保险, “成立于 1863 年”, <https://www.swissre.com/about-us/history/established-1863.html>。Swiss Re, “瑞士再保险的发展历程”, <https://www.swissre.com/about-us/history.html>; Swiss Re, “成立于 1863 年”, <https://www.swissre.com/about-us/history/established-1863.html>。
 7. 瑞士再保险, “成立于 1863 年” (前文已引用), <https://www.swissre.com/about-us/history/established-1863.html> :

瑞士再保险公司的创立 (1863 年)

“Georg 施密特被任命为瑞士再保险首任经理，随后约瑟夫·贝索于 1864 年至 1879 年间担任瑞士再保险经理。” The Tontine Coffee-House, 《格拉鲁斯大火与瑞士再保险》，2024 年 3 月 25 日，<https://tontinecoffeehouse.com/2024/03/25/glarus-fire-and-swiss-re/>，记其名为 朱塞佩·贝索 (Giuseppe Besso) 于 1865 年至 1879 年担任总经理，据称他出身于一个显赫的意大利保险世家，其兄弟是意大利通用保险公司 (Assicurazioni Generali) 的董事。

8. 《商业参考》，“瑞士再保险公司 (Schweizerische Rückversicherungs-Gesellschaft)”，<https://www.referenceforbusiness.com/history2/0/Swiss-Reinsurance-Company-Schweizerische-Rckversicherungs-Gesellschaft.html>。Swiss Re，“成立于 1863 年”，<https://www.swissre.com/about-us/history/established-1863.html>。Reference for Business 给出了相同的减资数据。
9. 《商业参考》，“瑞士再保险公司”
<https://www.referenceforbusiness.com/history2/0/Swiss-Reinsurance-Company-Schweizerische-Rckversicherungs-Gesellschaft.html>；Swiss Re，“瑞士再保险的发展历程”，<https://www.swissre.com/about-us/history.html>，该来源将业务扩展至责任险再保险的时间定为 1880 年。Feldmann, “Schweizerische Rückversicherungs-Gesellschaft”，HLS, <https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/>。
10. 瑞士再保险，“瑞士再保险的发展历程”，<https://www.swissre.com/about-us/history.html>。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/zurich-the-foundation-of-the-schweizerische-ruckversicherungs-gesellschaft-1863