

战后扩张与“单一公司”战略（1946–2000 年）

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

第二次世界大战结束时，欧洲陷入分裂，许多市场对私营再保险公司关闭。豪特指出，1945 年后，随着社会主义和共产主义政权上台，世界上很大一部分地区不再开放业务，许多国家将再保险国有化，或设立实行强制分保的国家再保险公司。尽管如此，瑞士再保险公司（Swiss Re）迅速恢复元气。《瑞士历史辞典》（HLS）强调，尽管这一时期的政治形势不明朗，但战后恢复的速度依然很快。由于德国竞争对手在一代人的时间里第二次失去了大部分海外业务，这家总部位于苏黎世的公司相对地位上占据了优势。¹

美国成为扩张的重点。1948 年，瑞士再保险在纽约成立了瑞士再保险公司（Swiss Reinsurance Company Corporation），作为其全球服务网络的基地。20 世纪 50 年代，公司将其办事处网络扩展至南非、加拿大、澳大利亚和亚洲。技术紧随业务发展而至。1960 年，公司启用了一台 IBM 650 计算机。同年，公司创立了瑞士保险培训中心（Swiss Insurance Training Centre），在最初的二十五年里，其课程吸引了来自八十多个国家的学员。HLS 将该机构描述为一个为保险专业人士提供免费培训的基金会。此类培训既具有商业目的，也怀有理想主义目标：一家员工曾在苏黎世湖畔接受过培训的拉各斯或马尼拉保险公司，很可能会向瑞士再保险公司寻求再保险。

2

战后扩张与“单一公司”战略 (1946–2000 年)

1968 年带来了两项重要变化。瑞士再保险与其英国关联公司分拆，后者以“Mercantile & General Reinsurance”的名义继续运营。同年，公司设立了经济研究部，其研究刊物《sigma》此后已成为整个行业的参考资料。1979 年，瑞士再保险发布了一份关于生态风险的研究报告，这是该公司后来关注气候变化的早期迹象。20 世纪 80 年代，公司业务扩展至风险管理服务领域，并收购了专门从事自保公司管理和风险工程的公司。³

与此同时，瑞士再保险建立了一个直接保险股权组合。1988 年，该公司收购了苏黎世的 Union Rückversicherungs-Gesellschaft，同时获得了意大利保险公司 Lloyd Adriatico 的多数股权。⁴ 将再保险与直接保险相结合，是这些年来几家大型再保险公司采取的战略，其理由是集团将从业务多元化和对原保险市场的了解中获益。这一战略存在利益冲突的风险，因为一家在客户本土市场与客户竞争的再保险公司可能会失去客户的信任。

1992 年 8 月袭击佛罗里达州的安德鲁飓风标志着一个新阶段的开始。这场风暴造成了 155 亿美元的财产索赔，并导致十三家美国保险公司在 1992 年和 1993 年倒闭。它揭示出业界低估了建筑密集的沿海地区巨灾损失的潜在规模。瑞士再保险（Swiss Re）采取的应对措施是开发巨灾债券和其他保险相关证券，并投资于百慕大新成立的再保险公司 PartnerRe。⁵

1994 年，公司决定进行战略调整。它将专注于再保险业务，通过收购中型竞争对手实现增长，并出售其持有的直接保险股权。瑞士再保险公司将其自身的发展历程称为全球“一体化公司”（one-company）模式，即将 Union Re 等集团公司整合为一个单一组织。1995 年，该公司开始在欧洲和美国系统性地扩展其人寿与健康再保险业务。1996 年，它重新收购了 Mercantile & General Re Group——即近三十年前与其分离的英国业务。1998 年，瑞士再保险以 18 亿美元收购了美国的 Life Re Corporation。HLS 记载，公司于

1999 年更名为 Swiss Re，这反映了该公司长期以来在国际上广为人知的品牌形象。到世纪末，公司已发展成为一家具有全球影响力的纯再保险公司，拥有强大的人寿与健康业务以及不断增长的资本市场业务。⁶

1 注释

1. Haueter , 《 保 险 史 》
https://www.swissre.com/dam/jcr:33dbf3af-5be9-468d-a624-ed86ceda7ef8/150_history_of_insurance.2025-06-26-15-17-35.pdf 。
Feldmann, “Schweizerische Rückversicherungs-Gesellschaft”, HLS,
<https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/>。
2. Feldmann , 《 “ Schweizerische Rückversicherungs-Gesellschaft” 》, HLS, <https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/> 。 Swiss Re , 《 “ 瑞士再保险的发展历程” 》, <https://www.swissre.com/about-us/history.html>。
3. 《 商 业 参 考 》 , “ 瑞 士 再 保 险 公 司 ”
<https://www.referenceforbusiness.com/history2/0/Swiss-Reinsurance-Company-Schweizerische-R-ckversicherungs-Gesellschaft.html>。 Swiss Re , “ 瑞士再保险的发展历程” , <https://www.swissre.com/about-us/history.html>。
4. 《 商 业 参 考 》 , “ 瑞 士 再 保 险 公 司 ”
<https://www.referenceforbusiness.com/history2/0/Swiss-Reinsurance-Company-Schweizerische-R-ckversicherungs-Gesellschaft.html>。
5. 百慕大保险与再保险协会 (ABIR) , 《 全球气候风险资本: 百慕大的自然演进 》, 2020 年 6 月 22 日, <https://business.abir.bm/news/Details/world-s-climate-risk-capital-a-natural-progression-for-bermuda-26274> 。 Swiss Re , 《 瑞士再保险的发展历程 》 ,

战后扩张与“单一公司”战略 (1946–2000 年)

<https://www.swissre.com/about-us/history.html>。保险相关证券将在本部分第五章中论述。

6. 瑞士再保险，“瑞士再保险的发展历程”，<https://www.swissre.com/about-us/history.html>。Reference for Business，“瑞士再保险公司”，<https://www.referenceforbusiness.com/history2/0/Swiss-Reinsurance-Company-Schweizerische-Rückversicherungs-Gesellschaft.html>。同一来源记载 沃尔特·基尔霍尔茨自 1997 年起担任首席执行官。费尔德曼，“Schweizerische Rückversicherungs-Gesellschaft”，HLS，<https://hls-dhs-dss.ch/articles/041818/2025-09-23/>。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/zurich-post-war-expansion-and-the-one-company-strategy-19462000