

遗产与展望：从瑞士信贷银行到 Credit Suisse

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

Kreditanstalt（瑞士信贷银行）后来的历史超出了本章所涉的时期，将在第 F 部分和第 G 部分叙述。简要的概述即可表明，创立后最初几十年所形成的机构模式延续了多久。该行卷入了 1977 年的基亚索（Chiasso）丑闻，损失约 14 亿法郎；1989 年成为 CS Holding 的子公司；1990 年收购 Bank Leu，1990 年代初收购 Schweizerische Volksbank（瑞士人民银行）；并于 1997 年并入 Credit Suisse Group，同年该集团还与 Winterthur 保险公司合并。¹到 2000 年，该集团在全球雇用约 8 万人，其中约 2.8 万人在瑞士。一家具有国际影响力的苏黎世全能银行这一创立模式，已演变为一家全球性金融集团。

终结在 2023 年 3 月到来。在信心丧失导致其股价跌至 1.55 法郎的历史低点，并试图从瑞士国家银行获得最多 500 亿法郎的流动性之后，Credit Suisse 被 UBS 接管。²这项收购于 2023 年 3 月 19 日宣布，2023 年 6 月 12 日完成，股东每持有 22.48 股 Credit Suisse 股份可获得 1 股 UBS 股份。³2024 年 5 月 31 日，母银行 Credit Suisse AG 并入 UBS AG，并从苏黎世州商业登记簿中注销，这家于 1856 年 7 月 5 日创立的机构的法律存续就此终结。⁴这一终结的原因和后果，以及紧急法令和 AT1（额外一级资本）工具减记所引发的法律问题，将在第 G 部分加以分析。

在 2026 年的苏黎世，Kreditanstalt 还留下了什么？帕拉德广场（Paradeplatz）上的大楼依然矗立，如今归继任银行所有。该行协助创立的保险公司 Swiss Life 和 Swiss Re，仍是该城最大的金融机构之一。民主派作为对立模式而创建的州立银行，比它本应与之抗衡的那家银行存续得更久。全能银行模式在 UBS 中延续下来，而 UBS 的根源部分在于 1862 年民主派的温特图尔银行（Bank in Winterthur），部分在于 1850 年代的巴塞尔私人银行家。1856 年的创立理念——瑞士应当拥有自己的机构来大规模动员资本——已变得如此理所当然，以至于人们很少再提及它。它源于 1850 年代的铁路政治和对外国控制的担忧，这一点值得回顾，因为一个小国在多大程度上能够、并且应当承载一家全球活跃的银行，这个问题已重新回到瑞士政治的中心。

1 注释

1. HLS（《瑞士历史辞典》），“Crédit suisse”（见上），涉及 1977 年的基亚索丑闻（损失约 14 亿法郎）、CS Holding（1989 年）、收购 Banque Leu（1990 年）和 Banque Populaire Suisse（1993 年）、并入 Credit Suisse Group 以及与 Winterthur Assurances 合并（1997 年），以及 2000 年全球约 8 万名员工。
2. SRF（瑞士德语广播电视台），“167 Jahre Credit Suisse: Das Ende einer Traditionsbank”，<https://www.srf.ch/news/wirtschaft/cs-uebernahme-durch-die-ubs-167-jahre-credit-suisse-das-ende-einer-traditionsbank>，关于股价跌至 1.55 法郎，以及在被 UBS 接管之前计划从瑞士国家银行（SNB）借入最多 500 亿法郎。
3. UBS，“UBS completes Credit Suisse acquisition”，2023 年 6 月 12 日新闻稿，<https://www.ubs.com/global/en/media/display-page-ndp/en-20230612-ubs-credit-suisse-acquisition.html>。

4. UBS, “UBS completes merger of UBS AG and Credit Suisse AG”,
2024 年 5 月 31 日新闻稿, <https://www.ubs.com/global/en/media/display-page-ndp/en-20240531-pbm.html>。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/zurich-legacy-and-forward-look-from-kreditanstalt-to-credit-suisse