

埃舍尔的失势

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

这场危机摧毁了项目缔造者的地位。《瑞士历史辞典》（HLS）将 Escher 的晚年描述为屡遭挫折的岁月。自 1875 年起圣哥达工程的延误需要大量追加信贷和联邦补贴，这迫使 Escher 于 1877 年辞去瑞士信贷银行（Kreditanstalt）董事长职务，并于 1878 年辞去圣哥达董事会主席职务。¹ 他辞去圣哥达董事会职务于 1878 年 6 月 28 日生效。Kuoni 将其描述为那些必须向选民为救助方案辩护的人所要求的政治牺牲。² Escher 所在的州也拒绝支持他。1878 年追加补贴提交苏黎世选民表决时，选民予以否决；《瑞士历史辞典》将这一结果列为迫使 Escher 离开公司主席职位的事件。³

苏黎世的这次投票具有超越所涉金额的象征意义。民主运动于 1869 年改革了州宪法，并于 1870 年创立了苏黎世州立银行（Zürcher Kantonalbank），作为一家人民的银行，刻意与瑞士信贷银行形成对照（见第 D.V 章）。对其许多支持者而言，圣哥达危机证实了他们的怀疑：Escher 将政治权力、银行业和铁路利益结合在一起，是以公众为代价服务于少数精英。苏黎世选民否决补贴，就是他们的回答。这也表明，Escher 所建立的金融中心如今依赖于一个可以拒绝为其风险兜底的民主公众。

屈辱仍在继续。Escher 没有受邀参加 1880 年 2 月 29 日的隧道贯通庆典。他以健康为由谢绝出席 1882 年的通车典礼。⁴ 另有记述补充

埃舍尔的失势

说，1882 年的演讲中没有提到他的名字，而且邀请函送达得很晚。

⁵ 1882 年 12 月 6 日，在线路投入运营六个月后，他在恩格（Enge）的 Belvoir 去世。1889 年，Richard Kissling 创作的纪念像在苏黎世中央火车站前揭幕。⁶ 这座雕像矗立在班霍夫大街（Bahnhofstrasse）的起点，而这条街后来成为各大银行的所在地，雕像也成为苏黎世金融中心的象征之一。

Escher 于 1880 年重新出任瑞士信贷银行董事长并任职至去世，这表明银行界并不认同公众的评判。⁷ 这一区别对金融中心的历史十分重要。Escher 作为政治家和圣哥达铁路推动者的声誉，在其生前遭受了持久的损害。他作为制度建设者的声誉，直到他去世后才得以恢复。对于现代观察者而言，教训在于个人集中的危险：一项依赖某一个人权威的交易，将以此人的命运来评判；而交易的失败，则会演变为对他所代表的整个体系的信任危机。

1 注释

1. HLS, “Escher, Alfred” (Bürgi), 法文版 (见上文)。
2. Kuoni, “Der Gotthardbahnbau: Querelen und Opfer” (见上文)。
3. HLS, “Ferrovia del Gottardo” (Bärtschi), 意大利文版 (见上文)；法文版 “Chemin de fer du Gothard”, <https://hls-dhs-dss.ch/fr/articles/042006/>, 记载了 1878 年苏黎世选民的同一无决。
4. HLS, “Escher, Alfred” (Bürgi), 法文版 (见上文)。
5. 瑞士联邦外交部, aboutswitzerland.eda.admin.ch, “Alfred Escher, ein Visionär der modernen Schweiz”, <https://www.aboutswitzerland.eda.admin.ch/de/alfred-escher-ein-visionaer-der-modernen-schweiz>；Gerber, “Der Gotthard brach ihm das Genick” (见上文)。

6. HLS, “Escher, Alfred” (Bürgi), 法文版 (见上文), 关于去世的日期和地点以及 1889 年揭幕的 Richard Kissling 所作纪念像。
7. HLS, “Escher, Alfred” (Bürgi), 法文版 (见上文), 其中记载他担任瑞士信贷银行董事长的时间为 1856–1877 年和 1880–1882 年。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/zurich-eschers-fall