

## 外卡事件

*Dr Alexander Ressos, TEP*  
*Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),*  
*Solicitor (England & Wales)*

除四种情景之外，若干概率低但影响大的事件（有时称为“变数”）也可能改变该州的发展路径。第一个是该州最大企业之一的迁离。如果 Glencore 或另一家大型集团决定将总部迁往国外，该州的税收收入将大幅减少，其作为总部所在地的声誉也将受损。2025 年，Glencore 曾考虑将其主要上市地从伦敦迁往纽约，后来放弃了这一计划。迁移上市地未必会影响其总部，但这次评估表明，此类决定始终处于审视之中。<sup>1</sup>

第二个变数是加密行业或金融基础设施的重大失败。该州一家大型托管机构或交易平台的倒闭，或针对瑞士金融基础设施的一次成功网络攻击，都可能损害“加密谷”（Crypto Valley）和瑞士金融业的声誉。第三个是乌克兰达成和平解决方案，从而导致对俄制裁的解除。这样的解决方案可能带回部分俄罗斯业务，或许包括北溪（Nord Stream）管道的重启，并给该州的企业和当局带来棘手的问题。第四个是一场大流行病或另一场扰乱国际人员流动和贸易的全球危机，正如 2020 年至 2022 年的大流行病那样。

第五个变数是国际税收规则的根本性变化。如果美国继续拒绝实施全球最低税，且其他国家纷纷效仿，该税制可能被削弱。2025 年 6 月，七国集团（G7）同意美国集团可豁免部分规则，以换取美国放弃报复性措施。<sup>2</sup> 规则的进一步削弱可能使旧式的税收竞争

死灰复燃，这将有利于楚格；而规则的加强，例如提高最低税率或征收财富税，则将对其不利。变数无法预测，但决策者可以通过保持财政储备、实现经济多元化和保留选择余地来为之做好准备。

## 1 注释

1. MINING.COM, “Glencore weighs ditching London as primary listing”, 2025 年 2 月 19 日, mining.com: 首席执行官 Gary Nagle 表示, Glencore 正在评估是否迁移其主要上市地, 并提到纽约证券交易所作为替代选择。Bloomberg 于 2025 年 8 月 6 日报道, Glencore 已放弃迁往纽约的计划 (标题 “Glencore Scraps Plans for New York Move in Boost to London”, bloomberg.com)。
2. EY, 税务快讯 “G7 issues statement on global minimum taxes”, ey.com: G7 于 2025 年 6 月 28 日发表声明, 提出 “并行” (side-by-side) 体系, 将美国母公司集团完全排除在收入纳入规则 (IIR) 和低税支付规则 (UTPR) 之外; 作为交换, 第 899 条 (报复性措施) 从《One Big Beautiful Bill Act》中删除; 该提案已提交经济合作与发展组织 (OECD) /二十国集团 (G20) 包容性框架作进一步研究。

---

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: [cn.helveticaregister.com/zug-wild-cards](https://cn.helveticaregister.com/zug-wild-cards)