

东方的开放

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

1991 年 12 月苏联解体，向国际贸易开放了世界上最大的原材料储量。俄罗斯、哈萨克斯坦、乌克兰及其他继承国所拥有的石油、天然气、煤炭、铝、镍、铜、锌、钾盐、谷物和钢铁的数量超出其国内需求，但它们缺乏销售这些产品所需的营销网络、贸易融资以及对西方市场的了解。苏联时期的国营贸易组织解散后，新的公司——其中许多由国有企业的前管理人员控制——接管了生产，并在国外寻找合作伙伴。

楚格的贸易商是最早到来的一批。Marc Rich + Co 在 1991 年之前就已通过国营外贸组织与苏联开展贸易。20 世纪 90 年代初，西方贸易商与新的生产商签订了石油、铝及其他金属的合同。其中一些采取了来料加工协议的形式：贸易商提供原材料，收取成品金属，从而为无法从西方银行获得融资的公司的生产提供资金。¹ E 部分所述的以未来交货为担保的预付款方式，成为对东方贸易的标准工具，因为它使贸易商能够锁定供应，并为生产商提供所需的营运资金。

铝业说明了这种模式。20 世纪 90 年代初，俄罗斯的大型冶炼厂既没有资金购买氧化铝，也没有渠道销售其金属。贸易商提供氧化铝并换取铝锭，这种被称为来料加工（tolling）的体系使他们能够赚取氧化铝成本与伦敦金属交易所铝价之间的差额。20 世纪 90 年

代中期，对冶炼厂控制权的争夺演变为暴力冲突，俄罗斯媒体称这一时期为“铝业战争”。西方贸易商退出对冶炼厂的直接参与后，俄罗斯所有者在随后十年中整合了该行业。²

1 注释

1. Wikipedia, “Trans-World Group”, en.wikipedia.org: Trans World 于 1992 年与布拉茨克铝冶炼厂 (BrAZ) 签订了其首份来料加工协议; Wikipedia, “Marc Rich”, en.wikipedia.org: 在前苏联的业务联系。
2. Wikipedia, “Trans-World Group”, en.wikipedia.org: 根据来料加工协议, 原材料和成品仍归贸易商所有; 到 1994 年, 每年超过 60 万吨, 约占俄罗斯铝出口的四分之一; 围绕冶炼厂的暴力“铝业战争” (1995 年 4 月克拉斯诺亚尔斯克冶炼厂副厂长遇害); 该贸易商自 1997 年底起被挤出其持股, 其铝资产于 2000 年初出售给 Roman Abramovich, 后者将其与 Oleg Deripaska 的业务合并, 组建了俄罗斯铝业 (Rusal)。Rusal 新闻稿 “RUSAL, SUAL and Glencore deal completed”, 2007 年 3 月 27 日, rusal.ru: UC Rusal 成立。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/zug-the-opening-of-the-east