

腾飞前夕的经济

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

第二次世界大战结束时，楚格是一个富裕但并不起眼的州。自1890年以来，其人均收入一直高于瑞士平均水平。1890年为854瑞士法郎，在各州中位列第五；1910年升至1289瑞士法郎（第六位），1945年升至3132瑞士法郎（第七位）。¹在两次世界大战之间，其排名略有下滑。1930年的控股公司法尚未对该州经济产生明显影响。

登记的公司数量增长有限。1913年，商业登记簿上登记有395个实体，其中独资企业245家、股份有限公司54家、合作社55家。1945年登记有850个实体，其中独资企业441家、股份有限公司171家、合作社130家。²工厂工人占全部劳动力的比例，1911年为21.6%，1929年为27.9%，1949年为25.3%。³1949年最大的雇主是Landis & Gyr，雇员约2000人，而金属制品厂和造纸厂各雇用数百人。⁴

换言之，步入战后时代的楚格，是一个对控股公司给予有限税收特权的工业州。它拥有长期相对较高的收入、稳定的保守派政府、协商一致的政治文化，以及位于苏黎世与卢塞恩之间的地理位置。它曾尝试过财政竞争，但这一尝试尚未结出果实。决定性的发展出现在1945年之后的十五年间。

两次世界大战之间这一时期更深层的意义，在于它为后来的决策所做的准备。该州在原则上已经接受，它可以利用其征税权吸引外来公司。它为这类公司创建了一种有别于国内企业普通征税的特别制度。它经历过苏黎世律师的游说，并学会了如何应对。它还曾在整个政治光谱上公开辩论其选择所带来的道德和政治风险。当战后国际经济复苏、资本再次开始寻找安全而优惠的归宿时，该州已经做好了准备。

1 注释

1. Zug in der Welt, “Zugs wirtschaftlicher Aufstieg seit 1815 – der Weg von einem armen zum finanzstärksten Kanton”, zuginderwelt.ch, 2026 年 9 月访问：名义人均收入 1890 年为 854 瑞士法郎（第 5 位），1910 年为 1289 瑞士法郎（第 6 位），1945 年为 3132 瑞士法郎（第 7 位）；自 1890 年起收入始终高于全国平均水平。
2. Zug in der Welt, “Zugs wirtschaftlicher Aufstieg seit 1815”：1913 年登记公司 395 家（独资企业 245 家、股份有限公司 54 家、合作社 55 家）；1945 年为 850 家（独资企业 441 家、股份有限公司 171 家、合作社 130 家）。
3. Zug in der Welt, “Zugs wirtschaftlicher Aufstieg seit 1815”：工厂就业占全部劳动力的比例，1911 年为 21.6%，1929 年为 27.9%，1949 年为 25.3%。

4. Zug in der Welt, “Zugs wirtschaftlicher Aufstieg seit 1815”: 1949 年 Landis & Gyr 以约 2000 名雇员居首；金属制品厂和造纸厂各雇用数百人；Zug in der Welt, “Zug und der globale Kapitalismus”: 至 1949 年，Landis & Gyr 在当地雇用约 2000 名工人，是该州最大的雇主。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/zug-the-economy-on-the-eve-of-the-take-off