

经济成果

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

战后税收政策对本州经济的影响极为深远。楚格在瑞士国民收入中所占份额翻了一番，从 1965 年的 1.2% 增至 2005 年的 2.5%。¹ 就业结构彻底改变。1955 年，楚格市 72% 的就业人口从事工业和手工业，而到 2008 年，81% 的人从事服务业。² 到 21 世纪 20 年代初，本州商业登记处登记的公司达 38547 家，其中大多数为股份有限公司或有限责任公司，而 1950 年这两种形式的公司仅有 217 家。³

仅批发和大宗商品贸易集群就在约 2000 家公司中雇用了约 25000 人。据估计，其在本州经济中所占份额为 2021 年 225 亿瑞士法郎国内生产总值的 50% 至 75%。⁴ 在国际贸易公司的员工中，瑞士籍员工通常占 50% 至 60%。⁵ 据州政府称，1989 年和 1990 年，混合公司贡献了法人税收收入的 40% 至 70%。⁶

自 20 世纪 90 年代以来，本州在瑞士各州竞争力排名中一直位居第一，包括 Credit Suisse 自 1993 年起发布的指数、UBS 自 1998 年起发布的指数，以及自 2024 年起卢塞恩应用科学大学发布的指数。⁷ Bomio 对楚格“繁荣年代”的研究是关于本州经济政策最全面的论述，他告诫人们不要将这一成功仅仅归因于低税率和运气。他指出的因素包括：务实的行政管理、向约十几个产业集群的多元化发展、自主转型的能力、关键行为者之间密集的协调与简短的决策路径，以及延续一个多世纪的政策连续性。⁸

1 注释

1. 《瑞士历史词典》（HLS），“Zug (Kanton)”，经济部分：楚格在瑞士国民收入中所占份额从 1965 年的 1.2% 增至 2005 年的 2.5%。
2. HLS，“Zug (Gemeinde)”：1955 年，72% 的就业人口从事工业和手工业（10000 名劳动者）；2008 年，19% 从事工业，81% 从事服务业（31800 名劳动者）。
3. Zug in der Welt，“Zug mit Steuern steuern”：2023 年有 38547 家股份有限公司（AG）/ 有限责任公司（GmbH），较 1950 年的 217 家增长了 177 倍。
4. Zug in der Welt，“Der wichtigste Wirtschaftsknoten im Kanton Zug”：批发集群在约 2000 家公司中拥有约 25000 名员工；据估计，其在本州经济中所占份额为楚格 225 亿瑞士法郎国内生产总值（参考年份 2021 年）的 50% 至 75%；2023 年，其约占本州就业的 20%，而全国比例为 4.8%。
5. Zug in der Welt，“Der wichtigste Wirtschaftsknoten im Kanton Zug”：在国际批发公司的员工中，瑞士籍员工通常占 50% 至 60%。
6. Zug in der Welt，“Der wichtigste Wirtschaftsknoten im Kanton Zug”：据州政府（Regierungsrat）称，1989–1990 年，gemischte Gesellschaften（混合公司）贡献了法人税收收入的 40% 至 70%。
7. Sichtweisen Schweiz，“Wirtschaftskanton Zug”：自 20 世纪 90 年代中期以来，楚格在瑞士经济竞争力指数中一直位居第一，包括 Credit Suisse 排名（自 1993 年起每年发布）、UBS 排名（自 1998 年起每两年发布）以及卢塞恩应用科学大学的 KIKI 指数（自 2024 年起）。

8. Sichtweisen Schweiz, “Wirtschaftskanton Zug”: 据 Gianni Bomio 称, 低税率和幸运的环境不足以作为解释; 有据可查的成功因素包括务实的行政管理、通过向约十几个产业集群多元化发展而形成的韧性、20 世纪 80 年代以来的自主转型能力、以密集协调和简短决策路径为特征的机构网络, 以及延续一百多年的政策连续性。该文引用了 Bomio 的著作 “Boomjahre: Eine Annäherung an das Erfolgsmodell Zug”, 但未提供完整的书目信息。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/zug-the-economic-result