

俄罗斯的反制措施与在俄瑞士企业

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

制裁战是双向的。俄罗斯对实施制裁的国家采取了反制措施，并将这些国家列为“不友好国家”。瑞士于 2022 年 3 月被列入该名单。¹来自“不友好国家”的公司若要出售其在俄罗斯的子公司，须经政府委员会批准，且出售价格必须大幅折价，并需向俄罗斯预算缴款。俄罗斯已将若干西方公司的子公司置于临时国家管理之下。²

在俄罗斯开展业务的瑞士公司面临抉择：要么按照这些条件撤出，要么留下来并承受国内日益增大的政治压力。一些公司撤出了，另一些将业务缩减至食品和药品等必需品，还有一些基本上照常留了下来。总部位于楚格的公司在这三类中都有。这些决定取决于其在俄罗斯的业务规模、对西方客户和投资者的依赖程度，以及对俄罗斯市场长期前景的评估。由学者和非政府组织汇编的公开名单追踪了这些决定，加剧了留下来企业所承受的声誉压力。³

1 注释

1. 俄罗斯联邦政府，“政府批准‘不友好国家及地区’名单”，2022 年 3 月 7 日，government.ru/en/docs/44745：2022 年 3 月 5 日第 430-r 号政府令；该名单包括瑞士。

俄罗斯的反制措施与在俄瑞士企业

2. 摩根路易斯, “最新动态: 俄罗斯出台新规, 允许接管‘不友好国家’人员持有的资产”, 2023年5月, morganlewis.com: 2023年4月25日第302号总统令“关于对某些资产实施临时管理”, 最初涉及 Uniper 和 Fortum 在俄罗斯发电公司中的股份。Nest Centre, “临界所有权: 战时俄罗斯的财产再分配”, nestcentre.org: 来自“不友好国家”的投资者撤资须经外国投资监管政府委员会批准, 该委员会要求在独立估值基础上强制折价, 并“自愿”向预算缴款(目前分别为60%和35%)。维基百科, “不友好国家名单”, en.wikipedia.org: 自2023年3月起须缴纳退出款, 自2023年7月起须折价50%。
3. 耶鲁大学管理学院, “超过1,000家公司已缩减在俄业务——但仍有部分公司留驻”, som.yale.edu: 该名单自2022年2月28日当周起由杰弗里·索嫩菲尔德(Jeffrey Sonnenfeld)和耶鲁首席执行官领导力研究所(Yale Chief Executive Leadership Institute)编制, 按A至F对公司进行评级。“Leave Russia”数据库, leave-russia.org: 根据在俄罗斯的运营状况追踪4300多家公司, 其中包括169家瑞士公司。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至2026年9月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/zug-russian-countermeasures-and-swiss-companies-in-russia