

罗氏在罗特克罗伊茨：从小型收购到最大私营雇主

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

该州工业总部最引人注目的例子，是 Roche 在罗特克罗伊茨的诊断中心。它的起点并不起眼。1969 年 8 月，Roche 通过一家名为 Tegimenta AG 的空壳公司，以 56.5 万瑞士法郎收购了楚格的一家小公司 Elektromedizin Respirator AG，以免 Roche 的名字出现在该州。20 世纪 70 年代初，巴塞尔总部曾考虑将这项业务迁往巴塞尔，但最终决定在当地扩建，因为在巴塞尔地区很难招到熟练的机械工、电工和机床工。1972 年，Tegimenta 迁至 Risch-Rotkreuz 的“Foren”工业区，在那里建造了两座用于行政和生产呼吸机的现代化建筑。²

罗特克罗伊茨的这一基地逐渐成为诊断分析仪的研发和生产中心。Cobas Bio 分析仪的首台样机于 1977 年投入运行，1979 年开始批量生产，随后 Cobas Mira 于 1984 年推出。它成为临床化学领域最畅销的分析仪，高峰时期每月产量多达 160 台。³员工人数从 1976 年的约 75 人增至 1979 年的 190 人、1989 年的 500 人、1999 年的 580 人，到 2020 年约为 2600 人。⁴如今，罗特克罗伊茨是 Roche Diagnostics International 的总部所在地，拥有来自七十多个国家的约 2500 名员工。Roche 是该州最大的私营雇主。⁵

罗氏在罗特克罗伊茨：从小型收购到最大私营雇主

Roche 在罗特克罗伊茨的历史有三点启示。第一，早年起决定性作用的因素是劳动力：Roche 之所以在楚格扩张，是因为能在那里找到熟练工人；当时，由 Landis & Gyr 和金属加工业塑造的该州工业传统已经培养出一批机械工和技术人员。第二，最初那次收购的低调。利用空壳公司隐藏买方身份是当时的常见做法，这反映出大型集团在进入新地点时的谨慎。第三，一笔小规模收购在五十年间发展成为一个全球总部。罗特克罗伊茨基地之所以壮大，是因为它取得了成功。而这种成功来自工业能力与区位优势的结合。

1 注释

1. Zug in der Welt, “Von «Rochekreuz» zum «Pharma-Valley»”, zuginderwelt.ch, 2026 年 9 月访问：1969 年 8 月，Roche 以 56.5 万瑞士法郎收购楚格公司 Elektromedizin Respirator AG，并设立 Tegimenta AG 作为空壳公司，使 Roche 在该州不为人所见；Roche, “50 Jahre Roche in Rotkreuz”, roche.ch: 1969 年通过楚格的前身公司 Tegimenta 进入当地，当时约有 60 名员工。
2. Zug in der Welt, “Von «Rochekreuz» zum «Pharma-Valley»”: 20 世纪 70 年代初，Roche 巴塞尔总部几乎将该业务迁走，但由于在巴塞尔地区难以招募熟练工人，最终选择在当地扩建；1972 年 Tegimenta 迁至 Risch-Rotkreuz 的 “Forren” 工业区，建有两座分别用于行政和呼吸机生产的建筑。
3. Zug in der Welt, “Von «Rochekreuz» zum «Pharma-Valley»”: 1977 年首台 Cobas Bio 样机投入运行；1979 年起批量生产；1984 年推出 Cobas Mira，成为临床化学领域最畅销的分析仪器，高峰时期每月产量多达 160 台。
4. Zug in der Welt, “Von «Rochekreuz» zum «Pharma-Valley»”: 员工人数约为 75 人（1976 年）、190 人（1979 年）、500 人（1989 年）、580 人（1999 年）和约 2600 人（2020 年）。

5. Roche, “Roche feiert 50 Jahre Diagnostik-Standort Rotkreuz”, roche.ch, 2026 年 9 月访问：约 2500 名员工，来自 70 多个国家；Roche Diagnostics International 总部；诊断业务职能及研发的中心枢纽；131 名学徒；楚格州最大的私营雇主。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/zug-roche-in-rotkreuz-from-a-small-acquisition-to-the-largest-private-employer