

其他小型枢纽的经验

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

其他已发展成为国际商业中心的小型司法管辖区为楚格提供了借鉴。卢森堡是一个约有 69 万居民的国家，它以投资基金、银行业和控股公司为基础建立了一个金融中心。在面临国际税收改革带来的类似挑战后，卢森堡的应对之策是发展新的专长领域，例如可持续金融和太空资源，并投资于这些专长所需的教育。¹作者曾在新加坡生活和工作多年，新加坡将一个着眼长远规划的国家与对国际商业和人才的开放结合在一起。其主权财富基金将繁荣所得投资于子孙后代。作者曾在海峡群岛设立投资基金，这些岛屿显示了单纯依赖金融服务的模式的局限。泽西岛和根西岛作为离岸金融中心而繁荣，但它们一再面临来自欧盟、OECD 和英国要求其采纳国际标准的压力。它们的经济严重依赖单一行业。²特拉华州是美国的一个小州，《财富》500 强企业中有超过三分之二在该州注册成立，它显示了专门化法律基础设施的价值，尤其是其衡平法院。近年来，它面临来自其他州的竞争，尤其是得克萨斯州，这些州试图以更有利于管理层的法律吸引企业。³

这些例子为楚格提供了三点启示。第一是多元化的价值，它保护小型中心免受任何单一行业衰退的冲击。第二是长期规划和投资的价值，新加坡和卢森堡已经证明了这一点。第三是专门化法律基础设施的价值，特拉华州证明了这一点，而楚格可以通过英语商事法院和高效的行政管理来发展这种基础设施。

其他小型枢纽的经验

1 注释

1. STATEC, “Lower migration, low fertility: the demographic slowdown continues”, 2026 年 5 月 6 日, statistiques.public.lu: 2026 年 1 月 1 日人口为 690959 人。Pensions & Investments, “Luxembourg Stock Exchange launches first green securities platform”, 2016 年 9 月 27 日, pionline.com: 推出卢森堡绿色交易所 (LGX)。卢森堡政府, 关于卢森堡大学跨学科太空硕士项目的新闻稿, 2019 年 2 月 15 日, gouvernement.lu: 卢森堡大公国于 2016 年启动 SpaceResources.lu, 旨在将该国打造为太空资源勘探与利用的中心; 该硕士项目于 2019 年秋季开课。
2. Carey Olsen, “Guernsey's economic substance requirements”, 2020 年 9 月 11 日 (2024 年 3 月 28 日更新), careyolsen.com: 经济实质要求自 2019 年 1 月 1 日起生效, 以履行对欧盟商业税收行为准则小组的承诺, 此后欧盟理事会于 2019 年 3 月 12 日将根西岛从需要进一步改革的司法管辖区名单中移除; Taxation (Companies – Economic Substance) (Jersey) Law 2019, jerseylaw.je; Wikipedia, “Economy of Jersey”, en.wikipedia.org: 2019 年金融和法律服务占泽西岛总增加值的 39.5%。

3. Delaware Division of Corporations, Annual Report 2025 (统计页面 corp.delaware.gov/stats) : 《财富》500 强中超过三分之二在特拉华州注册成立, 2025 年美国本土企业首次公开募股中也有近 70% 在此注册。Dallas Innovates, “SMU Expert Tracks Growing Texas Reincorporation Wave”, 2026 年 9 月 22 日, dallasinnovates.com: 特斯拉 2024 年投票决定从特拉华州迁往得克萨斯州, 由此掀起了一波迁往得克萨斯州重新注册的浪潮。CLS Blue Sky Blog, 2025 年 3 月 6 日, 对是否真正发生了任何 “DExit” 提出质疑。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/zug-lessons-from-other-small-hubs