

从嘉能可国际到嘉能可公众有限公司

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

Marc Rich 于 1994 年出售给其管理层的公司更名为 Glencore International, 由董事长 Willy Strothotte 领导。它仍是一家由资深交易员组成的私人合伙企业, 交易员持有股份并分享利润, 并继续在巴尔运营。¹ 交易员拥有企业并承担其风险的合伙模式, 是这一时期大型贸易公司的特征。它给予交易员强大的激励, 促使他们实现利润最大化, 并对公司事务保密。

2002 年, Ivan Glasenberg 出任首席执行官。Glasenberg 1957 年生于约翰内斯堡, 1984 年加入该公司, 在其南非和澳大利亚的煤炭业务中逐步晋升。² 据瑞士广播电视台 (SRF) 报道, 在他的领导下, Glencore 成为全球领先的原材料交易商和营业收入最高的瑞士公司。³ Glasenberg 将公司从一家贸易商转变为一个将贸易与矿山及其他生产资产所有权相结合的综合集团。这一战略遵循了 Philipp Brothers 曾在玻利维亚奉行的逻辑: 对生产的控制保障了贸易业务的供应, 而贸易业务则提供了提升生产价值的市场知识和物流。

向采矿业扩张的载体是 Xstrata。Xstrata 起源于 1926 年成立的瑞士基础设施公司 Südelektra, 于 20 世纪 90 年代转型为矿业公司, 并于 2002 年在伦敦证券交易所上市。Glencore 持有其控股权益; 在 2001 年获任命的首席执行官 Mick Davis 领导下, Xstrata 通过收购发

从嘉能可国际到嘉能可公众有限公司

展成为全球最大的多元化矿业集团之一，在十九个国家生产铜、煤炭、镍、锌和铬铁。⁴ Xstrata 的总部设在楚格。⁵

2011 年 5 月，Glencore 上市。此次在伦敦和香港的发行募集了约 100 亿美元，公司估值约 600 亿美元，成为欧洲历史上规模最大的首次公开发行之一。股票于 2011 年 5 月 24 日开始交易，Glencore 成为二十五年来首家在上市首日即进入富时 100 指数（FTSE 100）的公司。⁶ 上市终结了私人合伙制，使公司须遵守伦敦市场的信息披露要求，并使其资深交易员，尤其是 Glasenberg，跻身瑞士最富有的人之列。

2013 年 5 月 2 日，Glencore 完成了对 Xstrata 的收购，组建了一个将全球最大贸易业务之一与最大采矿业务之一相结合的集团。⁷ 同年，Marc Rich 在卢塞恩去世。Glasenberg 于 2021 年退休时，Gary Nagle 接任首席执行官，Kalidas Madhavpeddi 担任董事长。⁸

1 注释

1. SRF, “Von der Marc Rich AG zu Glencore”: 1994 年，Rich 将其公司出售给由 Willy Strothotte 领导的管理团队，Strothotte 出任董事长；公司更名为 Glencore International。
2. Wikipedia（英文版），“Ivan Glasenberg”，2026 年 9 月访问：1957 年 1 月 7 日生于约翰内斯堡；1984 年加入 Glencore，在南非和澳大利亚的煤炭业务中逐步晋升；自 2002 年起任首席执行官；2021 年退休，由 Gary Nagle 接任；自 2011 年起为瑞士公民，居住在吕施利孔；截至 2025 年 1 月为 Glencore 最大股东。
3. SRF, “Von der Marc Rich AG zu Glencore”: 自 2002 年起在首席执行官 Ivan Glasenberg 的领导下，Glencore 成为“全球头号原材料交易商”和瑞士营业收入最高的公司。
4. Wikipedia（英文版），“Xstrata”，2026 年 9 月访问：起源于 1926 年成立的瑞士基础设施公司 Südelektra；20 世纪 90 年代转

型为矿业企业；2002年在伦敦上市；自2001年起由Mick Davis任首席执行官；Glencore持有控股权益；全球最大的多元化矿业集团之一，业务遍及19个国家；2012年营业收入316亿美元；Glencore于2013年5月2日完成收购。

5. Wikipedia (英文版), “Xstrata”, 2026年9月访问: 总部(总办事处)位于瑞士楚格, 注册办事处位于伦敦。该资料未说明街道地址。
6. The Globe and Mail, “Glencore IPO raises \$10-billion”, theglobeandmail.com: 2011年5月12日在伦敦首次亮相(附条件交易); 募集约100亿美元; 估值367亿英镑(约600亿美元); 在伦敦和香港上市; 发行价5.30英镑; 自2011年5月24日起正式交易; 二十五年来首家在上市首日即进入富时100指数的公司; SRF, “Von der Marc Rich AG zu Glencore”: 2011年5月首次公开发行110亿美元, 为欧洲第三大发行。所报道的金额因是否包含超额配售选择权而有所不同。
7. Wikipedia (英文版), “Xstrata”: 2013年5月2日, Glencore完成对Xstrata的收购; Wikipedia (英文版), “Ivan Glasenberg”: 2013年与Xstrata的合并造就了一家估值880亿美元的公司。
8. Wikipedia (英文版), “Glencore”: Kalidas Madhavpeddi任非执行董事长; Gary Nagle任首席执行官。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至2026年9月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/zug-from-glencore-international-to-glencore-plc