

哈姆的美国人：英瑞炼乳公司

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

楚格第一家真正面向全球市场的企业是由外国人创办的。1866 年，来自美国伊利诺伊州迪克森的 Charles Page 和 George Ham Page 兄弟，与一位瑞士合伙人及另外三名合伙人一起，在卡姆创办了英瑞炼乳公司（Anglo-Swiss Condensed Milk Company）。¹ Charles Page 是以美国商务副领事的身份来到瑞士的。兄弟二人在美国内战期间积累了炼乳方面的经验，当时炼乳被供应给军队。他们看到，瑞士中部的奶牛场可以为在欧洲生产炼乳提供原料。² 公司以 10 万瑞士法郎的股本起步，以“Milchmädchen”（挤奶姑娘）为品牌销售炼乳。³ 其位于卡姆的工厂是欧洲第一家炼乳厂。⁴ 公司发展迅速：1867 年有员工 20 人，在 1885 年和 1886 年的鼎盛时期超过 400 人。19 世纪 80 年代和 90 年代，公司每天加工约 8000 头奶牛所产的牛奶。⁵ 自 19 世纪 70 年代起，公司通过收购和新建工厂推行积极的扩张战略，足迹遍及英国、德意志帝国，并自 1882 年起进入美国。约 1889 年，公司在伊利诺伊州迪克森建成了当时世界上最大的炼乳厂。⁶

该公司的主要竞争对手是韦威的一家瑞士企业。1867 年，药剂师 Henri Nestlé 研制出一种以牛奶为基础的婴儿食品。此后，两家公司相互进入对方的产品领域，展开了长达数十年的激烈竞争。⁷ George Page 于 1899 年去世。⁸ 1902 年，英瑞公司将其美国业务出售给 Borden。1905 年 8 月 1 日，这两家竞争对手合并为雀巢英瑞炼乳

公司（Nestlé and Anglo-Swiss Condensed Milk Company），即后来成为全球最大食品公司的雀巢。⁹

Page 兄弟在卡姆留下了自己的印记。1876 年和 1877 年，两座美国殖民地风格的住宅分别为 George Page 和他的兄弟 David 建成。George Page 于 1875 年与楚格女子 Adelheid Schwerzmann 结婚。在他去世后，她于 1903 年买下了卡姆的圣安德烈亚斯城堡。¹⁰ 英瑞炼乳公司的故事以一种引人注目的方式预示了楚格后来的历史。外国企业家携带外国资本和在国外积累的经验，选择在该州落脚，是因为这里提供了他们所需要的东西：就此例而言，是瑞士中部奶牛场的牛奶、水力、劳动力以及稳定的法律秩序。他们在一个瑞士小镇上建立起一家服务全球市场的企业。该公司通过子公司和收购实现国际扩张，最终与其主要竞争对手合并，形成了世界上最大的跨国企业之一。合并后的公司同时以卡姆和韦威为注册地，雀巢公司（Nestlé S.A.）至今仍是如此。¹¹ 因此，早在 20 世纪的税收政策有意将楚格打造为总部所在地之前，楚格就已经是一个全球性集团的总部所在地。卡姆的工厂本身一直运营到 1933 年。¹²

1 注释

1. Wikipedia（英文），“Anglo-Swiss Condensed Milk Company”，2026 年 9 月访问：1866 年由来自伊利诺伊州迪克森的美国兄弟 George Ham Page 和 Charles Page 在卡姆创办；Finanzmuseum（瑞士金融博物馆），“Nestlé and the Anglo-Swiss Condensed Milk Company”，finanzmuseum.ch：1866 年由 Charles Page 和 George Page 与一位瑞士合伙人及另外三名合伙人在卡姆创办。
2. Wikipedia（英文），“Anglo-Swiss Condensed Milk Company”：Charles Page 曾任商务副领事；兄弟二人在美国内战期间积累了炼乳方面的经验。

3. Wikipedia (英文), “Anglo-Swiss Condensed Milk Company”: 初始股本 10 万瑞士法郎; 品牌 “Milchmädchen” (Milkmaid, 挤奶姑娘)。
4. Finanzmuseum, “Nestlé and the Anglo-Swiss Condensed Milk Company”: 欧洲第一家炼乳厂。
5. Zug in der Welt, “Zwischen Not und Norm”: 卡姆的英瑞炼乳公司 1867 年有员工 20 人, 在 1885—1886 年的鼎盛时期超过 400 人; 19 世纪 80 年代和 90 年代每天加工 8000 头奶牛所产的牛奶。
6. Wikipedia (英文), “Anglo-Swiss Condensed Milk Company”: 自 19 世纪 70 年代起通过收购和新建设施在英国、德意志帝国扩张, 并自 1882 年起进入美国; 约 1889 年在伊利诺伊州迪克森建成当时世界上最大的炼乳厂。
7. Finanzmuseum, “Nestlé and the Anglo-Swiss Condensed Milk Company”: Henri Nestlé 于 1867 年在韦威研制出婴儿配方奶粉; 多年的激烈竞争。
8. Zug in der Welt, “Villen der Wirtschaftskapitäne”: George Ham Page 于 1899 年去世。
9. Wikipedia (英文), “Anglo-Swiss Condensed Milk Company”: 1902 年将美国业务出售给 Borden; 1905 年与 Henri Nestlé 的企业合并, 组成雀巢英瑞炼乳公司 (Nestlé and Anglo-Swiss Condensed Milk Company); Finanzmuseum, “Nestlé and the Anglo-Swiss Condensed Milk Company”: 1905 年 8 月 1 日合并组成 Nestlé & Anglo-Swiss; 至 1971 年雀巢已成为世界上最大的食品公司。
10. Zug in der Welt, “Villen der Wirtschaftskapitäne”: George Page 与 Adelheid Schwerzmann 于 1875 年结婚; 1876—1877 年为 George Page 及其兄弟 David 建造了两座美式殖民地风格住宅; Adelheid

哈姆的美国人：英瑞炼乳公司

Page 于 1903 年买下卡姆的圣安德烈亚斯城堡（Schloss St. Andreas）。

11. HLS（《瑞士历史辞典》），“Nestlé”（Albert Pfiffner），hls-dhs-dss.ch/de/articles/041776/：1905 年的合并组成了 Nestlé & Anglo-Swiss Condensed Milk Co.，注册地为卡姆和韦威。雀巢公司（Nestlé S.A.），《公司章程》第 1 条，nestle.com：“雀巢的注册办事处位于瑞士卡姆和韦威。”Chamapedia，“Nestlé & Anglo-Swiss Condensed Milk Company”，chamapedia.ch：在总部位于韦威期间，股东大会直至 1948 年都在卡姆举行。
12. Chamapedia，“Nestlé & Anglo-Swiss Condensed Milk Company”，chamapedia.ch：卡姆工厂最后一批炼乳于 1933 年 10 月底生产；自 1948 年起，股东大会在楚格举行，卡姆仅保留股东名册办公室。此为地方维基；未能找到原始资料。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/zug-an-american-in-cham-the-anglo-swiss-condensed-milk-company