

在苏黎世、日内瓦或楚格设立单一家族办公室

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

瑞士的单一家族办公室通常是一家小型运营公司，服务于一个家族及其控股架构。来自亚洲、中东、非洲和拉丁美洲的家族常常选择苏黎世、日内瓦或楚格；最初几个月所作的决定，往往会在此后多年塑造家族办公室的面貌。

1 首先明确职责范围

在设立任何公司之前，家族应当就家族办公室的职能达成一致。有些家族办公室仅负责协调各方顾问和汇总报告，另一些则管理投资、经营直接持股、处理慈善事务，或打理不动产和个人事务。职责范围决定了人员配置、监管分析和税务安排，因此值得以一份简短的职责文件加以书面确定，供家族成员审批。

2 选择公司形式

大多数单一家族办公室根据《瑞士债务法》（CO）设立为股份有限公司（Aktiengesellschaft, AG）或有限责任公司（GmbH）。两者均需经公证的设立文书、最低股本，并在所在州的商业登记处办理登记。在股东保密性和人们熟悉的董事会架构较为重要时，通常优先选择 AG；GmbH 的运营可能更为简便，但会在登记簿中披露其股东。公司至少须有一名有权代表公司的人士居住在瑞士，这对董事人选的确定具有实际影响。

3 苏黎世、日内瓦还是楚格

每个地点各有特色。苏黎世拥有最为深厚的银行、法律和投资人才储备，以及良好的国际联系。日内瓦拥有悠久的私人银行传统，与法语市场联系紧密，并聚集了众多国际组织。楚格则以高效的行政管理和亲商的营商环境著称。税率、合格人才的可得性、家族子女的教育以及当地主管机关使用的语言都值得认真考量，最佳选择取决于各个家族的具体情况和优先事项。

4 步骤与时间安排

典型的流程依次包括：职责文件以及税务和监管分析，起草公司章程和组织规则，办理公证、商业登记，开立公司银行账户，办理社会保险登记，以及在适用时办理增值税登记。为来自欧盟和欧洲自由贸易联盟（EFTA）以外的员工申请工作许可，以及申请任何事先税务裁定，都可能延长所需时间。由于需要对家族的财富来源进行合规审查，欧洲以外客户的银行开户往往比预期耗时更长。

5 成本的决定因素

设立成本主要取决于法律和税务咨询、公证费和登记费、税务裁定的范围以及银行开户所需的工作量。运营成本则首先取决于薪酬、办公场所、信息技术和报告系统以及外部顾问。只有在职责范围明确之后，才能作出可靠的估算。

6 实践中的有效做法

- **书面职责文件：**可防止家族办公室朝着家族从未同意的方向扩张。
- **尽早与银行接触：**可减少延误，因为财富来源文件通常是最耗时的环节。

- **在公司设立前进行税务和监管审查：**可避免日后不得不重组家族办公室。

7 Ressos Legal 如何提供协助

我为来自境外的家族就瑞士单一家族办公室的架构、公司设立和治理提供咨询，并协调税务和银行相关工作。[欢迎联系我](#)，进行初步沟通。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至2026年9月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/setting-up-single-family-office-zurich-geneva-zug