

## 雅克·内克尔：出任法国财政大臣的日内瓦银行家

*Dr Alexander Ressos, TEP*  
*Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),*  
*Solicitor (England & Wales)*

雅克·内克尔（Jacques Necker）1732 年生于日内瓦，从巴黎一家银行的职员起步，最终出任法兰西王国财政总监。他的经历表明，日内瓦资本与法国君主的信用之间关系何等紧密。他于 1781 年发表的《Compte rendu au roi》（《致国王的财政报告》），至今仍是讨论公共财政透明度和主权风险时绕不开的参照。

### 1 巴黎银行界的日内瓦人

据《瑞士历史辞典》（Dictionnaire historique de la Suisse, DHS）记载，内克尔于 1732 年 9 月 30 日生于日内瓦，1804 年 4 月 9 日去世。其父夏尔·弗雷德里克（Charles-Frédéric）是一名法学家，在日内瓦学院讲授德意志公法；根据英文维基百科有关内克尔的条目，他来自普鲁士新马克地区的屈斯特林（Küstrin）。该条目还指出，内克尔于 1748 年来到巴黎，在艾萨克·韦尔内（Isaac Vernet）和彼得·泰吕松（Peter Thellusson）开办的银行担任职员。据 DHS 记载，他后来成为有限合伙企业 Thellusson, Necker & Cie 的合伙人，该企业存续于 1756 年至 1770 年间。

这类银行行号实际上是金融学校，日内瓦银行家借此将技能、客户和人脉代代相传。内克尔的商号通过公共证券交易和粮食贸易

## 雅克内克尔：出任法国财政大臣的日内瓦银行家

获得了丰厚利润。1764 年，他与沃州一位牧师之女苏珊娜·屈尔肖（Suzanne Curchod）成婚，她在巴黎主持的沙龙后来颇负盛名，这桩婚姻进一步提升了他的地位。二人之女热尔梅娜（Germaine）生于 1766 年，后来以斯塔尔夫夫人（Madame de Staël）之名闻名于世。内克尔还在巴黎代表日内瓦共和国，延续了艾萨克·泰吕松（Isaac Thellusson）开创的先例——据 DHS 记载，后者自 1730 年起担任该城驻法国宫廷的公使。

## 2 以著述立名

在经营银行之外，内克尔还撰写经济问题方面的著作：据英文维基百科条目记载，他为柯尔贝尔（Colbert）所作的颂词于 1773 年获奖；1775 年，他又出版了一部论粮食贸易的著作，抨击主张粮食贸易完全自由的重农学派经济学说。这些著作为他赢得了财政专家和正直之士的声誉。这一声誉至关重要，因为他即将效力的君主政体长期处于信用匮乏之中。

十八世纪的法国公共财政一方面承受着沉重的战争开支，另一方面其税收制度又使大部分贵族和教士得以免税。王室通过永久年金、终身年金、联合养老保险（tontine）以及预支未来收入等方式举债，却没有一家可与英格兰银行相比的中央银行。王室还曾数度部分违约。法文维基百科有关约瑟夫·马里·泰雷（Joseph Marie Terray）的条目（转载于 fr-academic.com）记载，他依据 1770 年 2 月 18 日的御前会议决定，暂停兑付总收税官和包税人发行的票据，当时此类票据的流通量达 1.2 亿至 1.5 亿里弗尔。

## 3 财政总监

1776 年，路易十六召内克尔入朝任职。由于他是新教徒和外国人，不能担任财政总监（contrôleur général）一职，因此据 DHS 记载，他于 1776 年 11 月被任命为王家国库总监，1777 年 6 月被任命为财

政总监 (*directeur général des finances*)。英文维基百科条目则将首次任命的时间定为 1776 年 10 月，并补充说，他的宗教信仰使他无法进入国王的御前会议。该条目还称，他拒绝领取任何薪俸，并向国家借出 240 万里弗尔。来自日内瓦的新教银行家主掌王国财政，这尚属首次。

他的政策是通过举债、而非开征新税来为包括美国独立战争费用在内的各项支出融资，同时改进公共资金的管理。他发行了大规模公债，其中许多采取终身年金形式，深受投资者欢迎，在日内瓦尤其如此。他还削减了部分宫廷开支，裁撤冗余官职，并对国库实行集中管理。支持者称赞他在不加税的情况下为一场战争筹措了资金；批评者则认为，他通过设计欠妥的终身年金以高昂代价增加了债务，并偏袒了他所熟悉的日内瓦投资者。

#### 4 《Compte rendu au roi》

据 DHS 记载，1781 年 2 月，内克尔发表了 《*Compte rendu au roi*》，这是一份关于王国财政状况的报告。英文维基百科条目将这次公开预算描述为一项创举，因为在专制君主制下，国家财政状况历来秘而不宣。这份文件发行量很大，显示经常性预算有盈余，令国家的债权人安心。《大英百科全书》指出，报告并未涵盖以借款支付的战争开支。1787 年，卡洛纳 (*Calonne*) 披露了一笔相当可观的赤字，与其前任的说法相抵触。

对于任何向国家或企业提供贷款的人而言，这份文本至今仍有借鉴意义。透明度只有在完整时才能增强债权人的信心。只展示有利数据而略去其余部分的选择性陈述，或许能在一段时间内支撑信用，但一旦被略去的负债浮出水面，便会酿成信任危机。内克尔还将公开发表当作对付宫廷政敌的政治武器；这些人不满宫廷开支被公之于众，据 DHS 记载，他们于 1781 年 5 月迫使他辞职。

## 5 复职、倒台与日内瓦付出的代价

1788年8月，君主政体濒临破产，内克尔再度被召回。据DHS记载，他于1789年7月11日被免职，又在引发攻占巴士底狱的动乱之后，于7月15日被召回。由于无力控制财政和政治危机，他于1790年9月辞职，退居日内瓦湖畔的科佩城堡（château de Coppet）——此处城堡是他于1784年购得的。他的女儿后来在那里聚集了一批作家，即所谓的科佩集团。

日内瓦投资者为其对法国信用的风险敞口承担了后果。法文维基百科有关“三分之一整理公债”（tiers consolidé）的条目记载，根据1797年9月30日的一项法律，督政府以国库债券偿还国家债务本金的三分之二，只将剩余的三分之一登记入《公共债务大册》。日内瓦债权人蒙受了重大损失，不过那些将投资分散到英国、荷兰及其他资产的家族保住了部分财富。

## 6 启示

**收益率反映的是真实风险。**法国年金债券的收益高于英国或荷兰的公债，因为投资者认为法国的信用更为脆弱。十八世纪九十年代的损失证实了这一判断。

**部分披露是脆弱的。**《Compte rendu》在1781年令债权人安心，但由于它略去了非常规的战争开支，待1787年卡洛纳披露赤字时，它便难以自圆其说。

**私人关系考验公职操守。**内克尔拒领薪俸并向国家出借资金，这维护了他的声誉，但批评者仍指责他偏袒自己熟识的日内瓦投资者。

## 7 资料来源

- Dictionnaire historique de la Suisse , “ Necker, Jacques” 及 “Thellusson, Isaac”, hls-dhs-dss.ch (在线条目, 未注明日期)。
- Wikipedia (英文), “Jacques Necker” (未注明日期)。
- Encyclopædia Britannica, “Jacques Necker” (未注明日期)。
- “Joseph Marie Terray” 条目, fr-academic.com, 据 Wikipédia (法文) (未注明日期)。
- Wikipédia (法文), “Tiers consolidé” (未注明日期)。

---

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: [cn.helveticaregister.com/necker-geneva-banker-france](https://cn.helveticaregister.com/necker-geneva-banker-france)