

苏黎世资本在海外

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

Zinskommission 的宗旨是将苏黎世市民的储蓄引导至城外的生息投资，因为那里的回报高于狭小的本地市场。苏黎世金融博物馆将该银行描述为一家国家银行，它“作为利息委员会属于苏黎世半座城市”，并将市民的资金借贷给海外借款人。1755 年至 1798 年间，该行持有法国东印度公司（*Compagnie des Indes*）的投资，而该公司在之前的几十年里曾将数以万计的非洲奴隶运往美洲。¹近年来关于瑞士参与殖民贸易和奴隶制的研究已开始关注此类投资；这些投资表明，苏黎世通过外包制度积累的资本被投入了 18 世纪的全球经济，包括其中最黑暗的领域。

法国大革命及其引发的海外资产贬值，终结了这一模式。1798 年，该银行改组为私营公司。十九世纪上半叶，它减少了海外持仓，成为苏黎世州主要的抵押贷款机构。1854 年，它改制为股份公司；1871 年在蒙受损失后进行重组；1908 年加入瑞士银行卡特尔，从而跻身瑞士六大银行之列。²1990 年，CS Holding 收购了 Bank Leu。2007 年，该行与瑞士信贷集团旗下的其他私人银行子公司合并为 Clariden Leu，后者于 2012 年被瑞士信贷吸收。³瑞士最古老的银行由此并入苏黎世最大的银行，而后者又于 2023 年被瑞银（UBS）收购。

数据一览。1950 年，Bank Leu 拥有 263 名员工，1995 年增至 1,341 人同期，其总资产从 2.431 亿瑞士法郎增长至近 130 亿瑞士法郎。⁴而在 1755 年，该银行创立之初，在苏黎世市政厅仅有一名雇员。⁵

1 Rahn+Bodmer：从丝绸到私人银行

从丝绸贸易转向私人银行的发展历程，在 Rahn+Bodmer Co.的历史中可以追溯得十分详细；财经媒体称其为瑞士最古老的私人银行。该公司于 1750 年由苏黎世商人卡斯帕·舒尔特斯（Caspar Schulthess）和汉斯·康拉德·舒尔特斯（Hans Conrad Schulthess）在利马特河畔码头街（Limmatquai）的“Zum gewundenen Schwert”宅邸创立。其主营业务为丝绸贸易，但从一开始也经营证券和汇票。“1805 年，该公司首次以银行身份登记，名称为“Caspar Schulthess sel. Erben & Schinz”。1855 年，该公司完全转向银行业务。1893 年更名为“Escher & Rahn”；1917 年，Max Bodmer-Schindler 作为合伙人加入后，更名为“Rahn & Bodmer”。1934 年，该行成为瑞士私人银行家协会的创始成员之一。⁷

Rahn+Bodmer 至今仍以合伙形式运营，其合伙人对银行的债务承担无限个人责任。⁸这种在现代银行中罕见的法律形式，保留了 18 世纪商号的结构，即所有者的私人财富为公司的承诺提供担保。这也体现了苏黎世私人银行传统的延续性：那些在丝绸贸易中积累财富的家族资本，成为了以所有者个人责任为声誉基础的银行资本。

2 注释

1. FINANZMUSEUM（苏黎世），博客，“跨大西洋奴隶贸易——第三部分”，2022 年 11 月 3 日，<https://finanzmuseum.ch/en/home/blog/transatlantic-slavetrade-part3.html>（2026 年 10 月 4

日查阅)。该文给出的数字为：1720年至1750年间，Compagnie des Indes 将 42,467 名被奴役者运往美洲。

2. Baumann, 《Banque Leu》(同上)。
3. Baumann, 《Banque Leu》(同上)；维基百科, 《Bank Leu》(同上)。Jan-Henning Baumann, 《Credito svizzero (CS)》, 载于《HLS》(意大利语版), 2012年11月27日版本, <https://hls-dhs-dss.ch/it/articles/041821/> (2026年10月5日查阅)：“Banca Leu, 于1990年被收购”。关于瑞银(UBS)收购瑞士信贷(Credit Suisse)：FINMA, 《FINMA 批准瑞银与瑞士信贷合并》, 2023年3月19日, <https://www.finma.ch/en/news/2023/03/20230319-mm-cs-ubs/> (2026年10月5日查阅)；Wikipedia, 《瑞银收购瑞士信贷》, https://en.wikipedia.org/wiki/Acquisition_of_Credit_Suisse_by_UBS (2026年10月5日查阅；作为最后手段使用)：于2023年6月12日完成。另见日内瓦卷及 E.I 章。
4. 鲍曼, “勒乌银行”(同上)。
5. 施密德(Schmid), 《莱乌, 约翰·雅各布》(同上)。
6. Rahn+Bodmer Co., “历史”, <https://rahnbodmer.ch/en/history> (2026年10月4日查阅)；finews.ch, 迪娜·霍尔茨, “Rahn+Bodmer Co. 275 周年：«许多访客对我们感到惊讶»”, 2025年8月29日, <https://www.finews.ch/news/banken/68914-interview-christian-bidermann-rahn-bodmer-privatbank-jubilaum-275-jahre-finanzplatz-zuerich-credit-suisse-finanzplatz-schweiz> (2026年10月4日查阅), 称该行为“Switzerland 最古老的私人银行”, 于1750年作为丝绸贸易商号创立。
7. Rahn+Bodmer Co., 《历史》(同上)。

苏黎世资本在海外

8. finews.ch, 《Rahn+Bodmer Co. 成立 275 周年》（同上）。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/lugano-zurich-capital-abroad