数据无法揭示的内容

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

统计数据有三项局限值得强调，因为它们在公共讨论中常被忽视。第一，提契诺州的银行数量包括总部设在他处、仅在该州设有分行的银行。2024年，39家银行中只有12家总部设在提契诺州。[1]因此，银行数量的减少可能意味着一家提契诺州银行消失了，也可能是一家外国银行关闭了其卢加诺分行，或是一家苏黎世或日内瓦银行关闭了一个地区办事处，而这三种情况对金融中心的意义截然不同。第二，就业数据统计的是银行的就业岗位，但卢加诺的私人银行业务一向由更广泛的“准银行”领域承载，包括受托人、独立资产管理人、律师和税务顾问。据USTAT统计，2023年非银行金融活动领域有874家企业、3,031个全职当量，会计和税务咨询领域有2,427家企业、5,500个全职当量。[2]第三，管理资产在州一级根本没有统计。在各次税务特赦之前的时期，最常被引用的估算是：在意大利人持有于瑞士的4,000亿瑞士法郎中，有2,500亿瑞士法郎的意大利资产位于提契诺州。这是2002年媒体报道的一项市场估算，应视为数量级参考。[3]

常见误解。人们常说卢加诺“管理”着一定数额的资产，媒体上流传的数字从1,000亿瑞士法郎到2,500亿瑞士法郎不等。然而，没有任何官方统计按州衡量管理资产。银行按整体报告管理资产，在卢加诺管理的资产可能记账于苏黎世、日内瓦或境外。可靠的州级数据序列涉及银行、分行和员工数量，储蓄和抵押贷款，以

及经济研究机构对增加值的估算。任何关于“卢加诺资产”的数字都是估算，引用时应注明来源和日期。

1 注释

1. USTAT，12 Denaro e banche（2026年3月，同上），T. 12.1。
2. USTAT，12 Denaro e banche（2026年3月，同上），T. 12.4（2023年：“attività finanziarie”874家企业、3,031.2个全职当量；会计和税务服务2,427家企业、5,500.1个全职当量；保险300家企业、1,758.1个全职当量）。
3. Swissinfo，“Ticino banks ride out Italian tax amnesty”（2002年3月），https://www.swissinfo.ch/eng/ticino-banks-ride-out-italian-tax-amnesty/2594574（“意大利人在瑞士持有的4,000亿瑞士法郎……中，2,500亿瑞士法郎在提契诺州，1,000亿瑞士法郎在苏黎世，500亿瑞士法郎在日内瓦”）。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至2026年9月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/lugano-what-the-figures-cannot-show

Copyright © 2026 Dr Alexander Ressos, TEP - 瑞士律师、香港事务律师、英格兰及威尔士事务律师。如需了解更多有关瑞士法律、税务及信托服务的信息，请访问 www.ressos.ch