

VF Corporation 在斯塔比奥

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

事实证明，该产业集群中最持久的成员是美国 VF Corporation，旗下拥有 The North Face、Vans、Timberland、Napapijri、Dickies 及其他户外和运动服装品牌。VF 最初在卢加诺设立其欧洲业务，并于 2013 年迁至斯塔比奥（Stabio），起初在一栋楼内约有三百名员工。到 2022 年底，斯塔比奥园区已包括四栋建筑，建筑面积约 20,000 平方米，其主楼获得 LEED 铂金级认证。来自五十多个国家的 1,100 多名员工在此管理十二个品牌。园区还计划在毗邻土地上兴建一栋新楼。该园区租自 Swiss Prime Site Solutions，租期十五年，并附有续租选择权。¹2015 年，提契诺州经济促进基金会 AGIRE 在 VF 的斯塔比奥园区举办了其创新日活动，主题为“*When Fashion Meets Technology*”（当时尚遇见科技）。²

VF 的模式不同于 LGI。斯塔比奥园区是一个区域总部，设有设计实验室、纺织品检测、展厅以及负责欧洲、中东和非洲的管理职能。与物流仓库相比，它雇用的大学毕业生和专业人员比例更高，并在国际范围内招聘。2020 年公司税改革之后它仍在持续扩张，这表明其选址决定所依据的不仅仅是改革前的税收优惠——第 F.II 章将就贸易公司从一般角度讨论这一点。³

公司或集团 提契诺州所在地 业务 现状（2026 年） Zegna（Consitex SA） 门德里西奥 成衣裁制、物流 2025 年部分迁往意大利 Kering

(LGI) 卡德皮诺、比奥焦、圣安东尼诺 贸易、物流 2018–2026 年逐步关闭 Armani 门德里西奥 分销 2016 年迁往米兰 Prada 门德里西奥 总部 2016 年关闭 Hugo Boss Ticino SA 科尔德雷廖 集团职能 仍在 VF Corporation 斯塔比奥 区域总部 仍在, 正在扩张 Capri / Michael Kors 卢加诺地区 区域总部 仍在 Tom Ford 斯塔比奥 物流 2019 年关闭 Guess 卢加诺 设计中心 2016 年从佛罗伦萨迁入

1 一个有重心的产业集群

上表显示, 该产业集群的重心位于门德里西奥地区, 靠近意大利边境和通往米兰的高速公路。第二组地点分布在卢加诺周边和韦代焦河谷(卡德皮诺、比奥焦、曼诺), 另有一处大型地点位于马加迪诺平原。这两组地点反映了两种不同的需求。物流仓库需要廉价土地、直通高速公路的交通条件以及来自科莫省和瓦雷泽省的大量仓库工人; 而总部和设计职能则需要靠近卢加诺的机场、学校和各类服务。圣安东尼诺位于切内里山口以北的 A2 高速公路和圣哥达铁路线上, 提供了在南提契诺(Sottoceneri) 稀缺的大片平坦土地。因此, 该产业集群沿着本州的基础设施分布。下文所讨论的企业撤离, 恰恰在这些地方留下了空置的厂房。⁴

2 注释

1. Tio.ch, “VF Campus: Swiss Prime Site Solutions sostiene lo sviluppo del gruppo a Stabio” (2022 年 12 月 20 日), <https://www.tio.ch/rubriche/aziende-ticinesi-informano/1631613/vf-campus-swiss-solutions-sviluppo-gruppo-stabio-ampliamento>.
2. Fondazione AGIRE, La Giornata dell'innovazione 2015: When Fashion Meets Technology (斯塔比奥, 2015 年 10 月 16 日), https://www4.ti.ch/fileadmin/DFE/DFE-EVENTI/2015/2015_fashion.pdf.

3. 关于 2018 年 9 月 28 日《联邦税制改革与 AHV 融资法》（TRAF）以及自 2020 年 1 月 1 日起废除州级特殊地位公司，参见第 F.II 章。
4. 各地点均为 RSI（2018 年 10 月 8 日，见上文）、La Conceria（Kering，见上文）和 FashionNetwork（2012 年 10 月 17 日，见上文）所提及者；关于土地和劳动力需求的描述为作者的分析。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/lugano-vf-corporation-in-stabio