

媒体与研究机构的估算

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

就产业集群整体而言，最常被引用的数据来自行业和媒体来源。2012 年 10 月，当时代表约五十家公司的 Ticinomoda 协会估计，该集群年营业额为 100 亿欧元，员工近 4,500 人，来自 28 个国家。¹2013 年 5 月，意大利语区瑞士大学（Università della Svizzera italiana）经济研究所（Istituto di Ricerche Economiche, IRE）为国家经济事务秘书处（SECO）编写了一份研究报告。报告描述了一个从卢加诺延伸至门德里西奥的“时尚谷”（Fashion Valley），其物流专业化集中于门德里西奥-基亚索地区。受访企业列举的选址理由包括：稳定的制度、可获得合格的意大利劳动力、优惠的税收、基础设施、毗邻米兰以及共同的纺织传统。²2018 年，新闻门户网站 *Tia.ch* 给出了 2013 年的细分数据：120 家制造企业，雇员 1,527 人；183 家批发企业，雇员 2,640 人；191 家物流和零售企业，雇员 3,660 人；合计约 8,000 人。³

对这些数据应谨慎使用。它们来自不同年份，按不同定义统计公司，并包含与贸易和物流模式关系不大的零售岗位。不过，它们在数量级上是一致的：2004 年至 2014 年间约有 4,000 至 8,000 个工作岗位。它们也一致表明，相对于公司数量而言，该集群在全州企业税基中所占份额很大。在一个约有 350,000 居民的州，如此规模的产业集群既是产业政策问题，也同样是公共财政问题。⁴

媒体与研究机构的估算

指标 数值 年份 纺织品、服装、皮革制造 175 2016 年（企业数） 同一行业雇员 2,228 2016 年 同一行业工资总额中位数 每月 3,331 瑞士法郎 2016 年 同一行业*跨境通勤者* (*frontalieri*) 1,493 2017 年 时尚集群就业（媒体估计） 约 8,000 2013 年 时尚集群税收（媒体估计） 约 9,000 约 2013–2017 年 万瑞士法郎/年

数据概览。2016 年，提契诺州纺织品、服装和皮革制品制造业共有 175 家企业、2,228 名雇员，月工资总额中位数为 3,331 瑞士法郎，约三分之二的劳动力从意大利跨境通勤。⁵2012 年，批发和零售贸易雇用了全州 15.4% 的劳动力，而全国比例为 13.4%。⁶据估计，2013 年时尚集群整体约有 8,000 个工作岗位，业务量达 100 亿瑞士法郎，每年税收约 9,000 万瑞士法郎。⁷仅开云集团（Kering）旗下的 LGI 在 2018 年就在提契诺州雇用了约 900 人。⁸

1 数据未能揭示的内容

统计数据留下了三个悬而未决的问题。第一，数据没有反映增加值。一家拥有数百名员工、转售价值数十亿瑞士法郎货物的委托方公司，其利润可能远高于其工资总额；而推动税收的正是利润，这在就业数据中并不体现。第二，数据没有显示，若不存在提契诺州的结构，这些利润本应在何处纳税。提契诺州的政治辩论往往将时尚集团的税收视为对州经济的额外贡献，而意大利税务机关则将其中一部分视为意大利应税所得的转移。第三，这些数据几乎没有说明工作岗位的质量。一个雇用数百名仓库工人、工资接近州最低工资的物流中心，所创造的就业与一个拥有高薪专业人员的设计中心性质不同。二者又都不同于一家仅有二十名员工却拥有庞大资产负债表的记账公司。因此，以下各节将透过汇总数据，考察具体公司及其业务的法律架构。⁹

2 注释

1. FashionNetwork, “Italian-speaking Switzerland, strategic hub for brands” (2012 年 10 月 17 日), <https://nl.fashionnetwork.com/news/Italian-speaking-switzerland-strategic-hub-for-brands,286412.html>。
2. Rico Maggi 与 Valeria Mini, La catena di valore transfrontaliera: il potenziale dei sistemi integrati di produzione (IRE, Università della Svizzera italiana, 为 SECO 编写的报告, 2013 年 5 月), <https://www.ire.usi.ch/storage/app/media/ode-rapporto-seco-moda-2013.pdf>。
3. Tio.ch (2018 年 10 月 7 日, 见上文)。
4. Ufficio di statistica del Cantone Ticino (USTAT), Il Ticino in cifre 2025 (Bellinzona 2025), https://www3.ti.ch/DFE/DR/USTAT/allegati/volume/tic_2025.pdf (2023 年常住人口 357,720 人)。正文中的数字为所讨论期间的取整数量级。
5. Walker, I comparti economici (见上文)。
6. Gonzalez 与 Stephani (见上文)。
7. Tio.ch (2018 年 10 月 7 日, 见上文)。
8. RSI (2018 年 10 月 8 日, 见上文)。
9. 来源同印刷版所引。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/lugano-the-press-and-research-estimates