

1662 年的商务理事会

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

随着贸易的发展，商人们组织了起来。1662 年，苏黎世设立了商务理事会（*Kaufmännisches Direktorium*），巴塞尔和沙夫豪森分别于 1680 年和 1701 年相继设立。¹商务理事会是一个获当局认可的商人机构，负责规范竞争、制定质量标准、颁布外包工工资标准，尤其是组织将苏黎世与意大利北部、里昂、巴黎和阿姆斯特丹连接起来的邮政和信使服务。²意大利新教家族从一开始便有代表参与其中：1662 年，一位 Pestalozzi 当选为理事会成员。³被《*Historisches Lexikon der Schweiz*》称为商人兼金融家的 Daniel Orelli，于 1687 年至 1714 年担任苏黎世邮政总管。⁴

商务理事会对邮政的控制具有重要的经济意义。商业信函传递着价格、订单、汇票以及有关收成和政治事件的信息。谁控制了信使网络，谁就享有获取信息的优先权，并能保障整个商业信用体系赖以运转的通讯规律性。翻越阿尔卑斯山口通往意大利的路线——洛迦诺人凭亲身经历对此十分熟悉——是这一网络中最重要的线路之一。它将苏黎世丝绸商与其在贝加莫、米兰和维罗纳的生丝供应商连接起来，也将他们与经办付款的米兰、热那亚和威尼斯银行家连接起来。

要点。苏黎世丝绸业以外包制组织生产。城市商人拥有原料，农村家庭在家中纺织布以换取工资，商人则负责整理和出口成品。

该体系建立在城市对原材料和成品贸易的法律垄断以及禁止乡村作坊的基础之上。1662 年设立的商务理事会负责规范质量、工资和邮政服务，其成员包括意大利新教家族。

1 产品、市场与劳动力的扩张

苏黎世的丝绸商号生产丝线（绒丝、绢丝和经丝）、丝纱罗、绉纱、塔夫绸和领巾。《Historisches Lexikon der Schweiz》将苏黎世描述为一个再分配中心：它以从西班牙和意大利进口的生丝供应本地工匠，并将其加工成丝线后再出口至巴塞尔、法国、奥地利、德意志和英格兰。⁵约 1730 年，Heinrich Escher vom Glas 引进了博洛尼亚式丝绉织造技术（用于制作丧服），并为此聘请了来自博洛尼亚的工匠。他还在锡尔河畔建造了第一座能够生产新织物所需的精细而坚韧的经丝的水力缫丝厂。⁶

十八世纪，棉纺织业对劳动力的竞争迫使苏黎世丝绸商在更广阔的地区招募工人。从提契诺到阿尔高，在瑞士中部山区、卢塞恩和格绍，农村小型家庭作坊以手工或水力缫丝机梳理和纺制丝绸。⁷提到提契诺这一点值得注意。在流亡两个世纪之后，苏黎世的商业网络又延伸回了当年驱逐洛迦诺人的意大利语辖地，于是提契诺的家庭从那座曾庇护洛迦诺新教徒的城市的丝绸商号那里赚取工资。

2 注释

1. Martin Illi and Hans Stadler, “Marchands”, in DHS, 2016 年 3 月 23 日版本, <https://hls-dhs-dss.ch/fr/articles/016380/>（2026 年 10 月 4 日查阅）：“Zurich”于 1662 年设立商务理事会，巴塞尔于 1680 年，沙夫豪森于 1701 年；Ulrich Pfister, “Protoindustrialisation”, in DHS, 2013 年 8 月 20 日版本, <https://hls-dhs-dss.ch/fr/articles/013823/>（2026 年 10 月 4 日查阅），同样提到苏黎世 1662 年。

2. Keller, “Der Einfluss der Hugenotten” (同上), 关于理事会在规范管理、工资标准以及通往意大利北部的邮政服务方面的职能。Keller (2026 年 10 月 5 日查阅) 称邮政系统为理事会 “fruchtbarste Tätigkeit” 的领域, 将其设立 “von Zürich nach Como und Bergamo” 信使服务的决定定于 1661 年, 并引用其文件中保存的前往里昂 (经日内瓦)、巴黎和阿姆斯特丹的班次时刻表 (“Zürich-Amsterdam brauchte 8½ Tage”)。
3. Wikipedia, “Pestalozzi family” (同上)。
4. Lassner, “Orelli, Daniel” (同上): “Marchand et financier”, maître des postes 1687–1714。
5. Mottu-Weber, “Soierie” (同上)。
6. Mottu-Weber, “Soierie” (同上): “S'aidant d'artisans débauchés à Bologne, Heinrich Escher (vom Glas) lança à partir de 1730 le tissage du crêpe de soie, dit de Bologne, destiné aux vêtements de deuil.”
7. Mottu-Weber, “Soierie” (同上): “du Tessin à l'Argovie, dans les montagnes de la Suisse centrale, à Lucerne (Falcini) et à Gersau (Küttel, Camenzind), on cardait et filait la soie, manuellement ou sur des moulins hydrauliques, dans de petits ateliers familiaux ruraux.”

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/lugano-the-commercial-directorate-of-1662