

大银行南下

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

这场危机也为瑞士大银行打开了进入提契诺州的大门。其中两家在崩溃之前就已进入。瑞士银行公司（Swiss Bank Corporation）是曾于 1873 年协助创立 BSI 的 Basler Bankverein 的继承者，它于 1908 年通过收购 Fratelli Pasquali 的本地银行，在基亚索开设了办事处。Schweizerische Kreditanstalt 则于 1913 年进入卢加诺。¹ 危机和战争之后，这一进程加快了。1919 年，瑞士人民银行（Swiss Volksbank）在洛迦诺开业。² 同年，Banca Unione di Credito 在卢加诺开业。其首任负责人 E. Humitzsch 曾主持瑞士国家银行卢塞恩分行，并于 1919 年底离开中央银行出任此职。³

最重要的进入者是瑞士联合银行（Union Bank of Switzerland）。1920 年，因 1914 年的损失和战争而元气大伤的 Banca Svizzera Americana 谋求与这家苏黎世银行合并。合并合同追溯至 1920 年 1 月 1 日生效，并于 1920 年 8 月 25 日获得这家洛迦诺银行股东的批准。瑞士联合银行在提契诺州的首批两家分行于当年在洛迦诺和卢加诺开业。⁴ 一个世纪之后的 2020 年，UBS 在该州拥有 17 家分行和 740 名员工。⁵ 同样在 1920 年，该州的银行家们组建了提契诺银行家协会（Associazione Bancaria Ticinese），该协会至今仍代表着他们。⁶ 合作银行运动随后不久也来到了这里。该州第一家 Raiffeisen 银行于 1922 年在 Sonvico 成立。⁷ 瑞士国家银行于 1929 年在卢加诺开设了分行。⁸

大银行南下

年份 事件 1908 瑞士银行公司在基亚索开业 1913 Schweizerische Kreditanstalt 在卢加诺开业 1915 Banca dello Stato del Cantone Ticino 开始运营 1919 瑞士人民银行在洛迦诺开业；Banca Unione di Credito 在卢加诺开业 1920 瑞士联合银行吸收合并 Banca Svizzera Americana，并在洛迦诺和卢加诺开业；提契诺银行家协会成立；SNB 贝林佐纳代理处在 Banca dello Stato 名下重新开业 1922 第一家 Raiffeisen 银行在 Sonvico 成立 1929 SNB 卢加诺分行 资料来源：提契诺银行家协会、Nosetti、SNB 年度报告，详见脚注。

1 新的格局

到 1920 年，提契诺州的银行体系呈现出新的面貌。居于中心的是一家享有公共担保的州立银行，与之并立的是作为卢加诺硕果仅存的大型私人银行的 BSI，以及作为本地银行的 Banca Popolare di Lugano。全国性商业银行的分行则补全了这一格局。大银行带来了资本、全国性支付网络、专业化管理，以及存款人的信任——这些存款人在 1914 年已经领教过一家本地银行可能让他们付出的代价。对存款人而言，这一变化意味着更高的安全性。对该州而言，这意味着主要的私人银行不再由提契诺州本地控制。有关信贷、人事和战略的决策此后都在苏黎世和巴塞尔作出，这一模式在 20 世纪余下的时间里始终是卢加诺金融中心的特征。

1920 年的格局为 D 部分所述的增长奠定了基础。20 世纪 20 年代和 30 年代，在法西斯外汇管制之下，意大利资本开始在瑞士寻求避风港；1945 年之后，这一规模更是大得多。这些资本在卢加诺和基亚索找到了瑞士大银行的分行、与意大利关系密切的 BSI，以及一家以其担保令本地储户安心的州立银行。1914 年的崩溃清除了实力薄弱的政党银行。它们的继任者规模更大、资本更充足，并与全国金融体系相连。瑞士第三大金融中心正是在 1914 年至 1920 年间奠定的基础上成长起来的。

常见误解。BancaStato 有时被描述为 Banca Cantonale Ticinese 的继承者。但从法律和历史角度看，它是一家全新的机构。Banca Cantonale Ticinese 是一家拥有私人股东、没有州担保的股份公司，于 1914 年倒闭。Banca dello Stato 则是根据 1914 年 1 月 19 日的法令和 1915 年 5 月 6 日的法律设立的，是一家由州所有并由州担保的公法机构。其名称的选择，正是为了标明与那家倒闭的“州立”银行一刀两断。

2 注释

1. Associazione Bancaria Ticinese, “Cenni storici”（同上）；Peter Püntener, “Società di banca svizzera (SBS)”, 载 DSS, 2012 年 11 月 27 日版本，<https://hls-dhs-dss.ch/it/articles/041896/2012-11-27/>（Basler Bankverein 成立于 1872 年；在 1895 年与 Zürcher Bankverein、1896 年与圣加仑的 Unionbank、1897 年与 Basler Depositen-Bank 合并后更名为 Società di banca svizzera；1908 年通过收购基亚索的 Fratelli Pasquali 银行进入提契诺州）。
2. Associazione Bancaria Ticinese, “Cenni storici”（同上）（“Banca Popolare Svizzera in Locarno”）。
3. 瑞士国家银行, Geschäftsbericht 1919（同上）。
4. Nosetti 2013（同上）；Lanzi, “UBS Lugano and Locarno: 100 years in full swing”（同上）。
5. Lanzi（同上）。
6. Associazione Bancaria Ticinese, “Cenni storici”（同上）。
7. Nosetti 2013（同上）。

大银行南下

8. Nosetti 2013（同上）：“En 1929, l'ouverture de la succursale à Lugano de la Banque Nationale Suisse.”

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至2026年9月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/lugano-the-big-banks-come-south