

航运、船舶经纪与物流

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

由于海运几乎是每笔交易的组成部分，许多贸易商自行租船。卢加诺集群包括 Nova Marine Carriers 等航运公司，该公司属于 Duferco 家族的产业，运营着一支由一百多艘干散货船和水泥运输船组成的船队。¹据联邦统计局统计，2022 年提契诺州从事船舶经纪的支持活动人员为 6 人，从事运输和物流的为 28 人，而全国船舶经纪人员总数为 166 人。²日内瓦拥有规模大得多的航运和船舶经纪群体，其中包括地中海航运公司（MSC）的总部。瑞士的增加值统计将 MSC 等物流集团排除在大宗商品贸易的定义之外。³对卢加诺的贸易商而言，航运知识是一项核心技能。租船合同、提单、滞期费和装卸时间条款决定着许多钢铁和煤炭交易的盈利能力，F.III 章对该地区的航运和物流企业有更详细的介绍。

1 保险

大宗商品贸易商购买货物保险、针对买方破产的信用保险、针对征收、战争和货币不可兑换的政治风险保险以及责任保险。租船人责任保险承保租船贸易商的风险。全国统计数据显示，2022 年从事保险这一大宗商品贸易支持活动的人员共 67 人。⁴该协会的会员中包括保险公司。⁵大部分专业承保业务在伦敦、苏黎世和日内瓦进行。保险和担保的重要性在 2022 年显现出来：当时乌克兰港

口关闭，船舶受困，银行因大宗商品价格骤变而要求贸易商为其贷款提供更多担保。⁶

2 受托机构、审计师、律师和商会

该生态系统中最具提契诺特色的部分，是为贸易公司办理设立、管理和提供咨询的受托机构、审计师、税务顾问和律师群体。受托集团 Fidinam 的首席执行官担任该协会副主席，该集团也是协会 2026 年会议的主要赞助方，是服务国际贸易客户的卢加诺企业的一个例子。⁷ 全国统计数据显示，从事审计和咨询这一大宗商品贸易支持活动的人员共 236 人，其中大多数在日内瓦。⁸ 在提契诺州，这类工作通常由未出现在支持活动统计中的综合性受托机构和律师事务所承担。E.III 章介绍提契诺州受托行业的法律制度。

为贸易公司提供的法律服务包括公司设立和公司日常事务、税务裁定和转让定价、合同及其适用法律、外籍员工的雇用和许可、制裁和出口管制咨询、争议和仲裁。F.II 章论述这些工作的实质内容。提契诺州工商会发挥着一种在日内瓦或楚格没有完全对应的机构作用。它为该协会提供秘书长，组织诸如 2015 年莫斯科圆桌会议这样的贸易代表团，并签发原产地证书及其他出口单证。该商会是支持瑞士仲裁中心的瑞士商会之一——各商会的联合仲裁机构于 2021 年 5 月底改组为该中心——其主任也是该中心董事会成员。该中心依据《瑞士国际仲裁规则》管理仲裁案件，该规则允许当事人自由选择卢加诺作为仲裁地。⁹

3 城市与州

提契诺州的公共机构支持贸易行业，但并未将其作为经济战略的核心要素。卢加诺市支持该协会的会议。¹⁰ 2016 年 6 月，州财政和经济部长 Christian Vitta 在提契诺州银行家协会发表讲话，称大宗商品行业已在提契诺州站稳脚跟，前景十分广阔，值得密切关注。

¹¹在 2022 年取得创纪录利润之后，卢加诺市长对该市税基的多元化表示欢迎。¹²然而，州政府的态度始终较为谨慎，因为该行业面临制裁和声誉风险，且其就业效应小于银行业。该集群的增长主要源于私人的主动作为、外国集团的选址决定以及瑞士针对贸易的整体框架。

4 注释

1. Shipping Italy, 2026 年 7 月 18 日（见上文）；Duferco, “Global locations”（见上文）。
2. BFS, Statistik der Rohstoffhändler (NMP)（见上文），2022 年集群。
3. SRF, 2025 年 11 月 18 日（见上文）（包括 MSC 在内的物流公司被排除在定义之外）。
4. BFS, Statistik der Rohstoffhändler (NMP)（见上文），2022 年集群。
5. LCTA, “Chi siamo”（见上文）。
6. Federico Franchini, “War and sanctions impact steel traders in Lugano”, Swissinfo, 2022 年 4 月 1 日（见上文）（“ports are closed and not a single ship can leave the hard-hit city of Mariupol”; “ships stuck, frozen lines of credit”; banks “are asking for bigger securities on loans due to the sudden changes in commodity prices”）。
7. LCTA, “Comitato esecutivo”和 “GCC”（见上文）。
8. BFS, Statistik der Rohstoffhändler (NMP)（见上文），2022 年集群。
9. Cc-Ti, “Arbitrato e mediazione”, <https://www.cc-ti.ch/arbitrato-e-mediazione/>（瑞士商会仲裁机构于 2021 年 5 月底改组为 Swiss Arbitration Centre Ltd, 瑞士仲裁协会为其控股股东；提契诺商

会的 Luca Albertoni 担任其董事会成员)；Swiss Arbitration Centre, <https://www.swissarbitration.org/centre/> (《瑞士规则》；由巴塞尔、伯尔尼、瑞士中部、日内瓦、纳沙泰尔、提契诺和苏黎世的商会支持)；Cc-Ti, “Certificati d'origine”, <https://www.cc-ti.ch/certificati-dorigine/>。参见 F.II 章。

10. LCTA, “GCC” (见上文)。

11. Christian Vitta, 在 Associazione Bancaria Ticinese 全体大会上的讲话, 2016 年 6 月 20 日, <https://www3.ti.ch/DFE/discorsi/21-06-2016-discorso-221264918025.pdf>。

12. RSI, 2023 年 3 月 11 日 (见上文)。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/lugano-shipping-shipbroking-and-logistics