

研究、技术与金融中心的情景展望

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

未来十年，有三项发展将塑造研究和技术在卢加诺金融中心中的角色。第一项是培训和研究的机构整合。CSVN 于 2026 年与 SUPSI 联合、IDSIA 融入两所大学，以及 USI 经济学与信息学的联合课程，都表明学术研究与金融业职业培训之间的联系日益紧密。如果各机构善用这一联系，卢加诺便能为本地区的银行、资产管理人和受托服务机构提供既受过金融训练、又掌握数据科学和人工智能的人才，而这种组合在任何地方都稀缺。

第二项发展是瑞士与欧盟（EU）在人工智能领域的监管趋同。即使瑞士不采纳欧盟《人工智能法》（AI Act），欧洲委员会公约、瑞士金融市场监管局（FINMA）的监管期望以及欧洲规则的域外效力，也将促使瑞士机构采用与欧盟相似的治理标准。对于一个客户主要在意大利的金融中心而言，遵守欧洲标准将成为许多提供商的商业要求。能够以意大利语提供同时符合瑞士法和欧洲法的人工智能应用的企业，将在服务意大利市场方面占据优势。

第三项发展是计算基础设施。国家超级计算中心设在卢加诺，且 Apertus 在其机器上完成训练，这使该市拥有一项除苏黎世和洛桑之外其他任何瑞士金融中心都不具备的同等资产。CSCS 是一个研究基础设施，不向银行提供商业服务。尽管如此，它的存在吸引了专业人才、研究项目和企业，其开放模型也为摆脱对外国提供

研究、技术与金融中心的情景展望

商的依赖提供了替代选择，而 FINMA 的调查已将这种依赖认定为一项风险。卢加诺能否将这一研究基础设施转化为商业活动，取决于本章范围之外的因素：资本的可得性、老牌机构的试验意愿、第 I.II 章所述的加密资产和数字资产（Kryptowerte und Digital Assets）监管环境，以及提契诺州在瑞士国内和相对于米兰的竞争地位，第 K 部分将对此进行探讨。

数据一览。2026 年第二季度，提契诺州共有 79121 名跨境通勤者。¹ IDSIA 在 2023 年雇用了 130 人，CSCS 在 2024 年雇用了来自 23 个国家的 127 人。² 在 FINMA 调查的约 400 家金融机构中，约 50% 使用人工智能或正在开发相关应用，其中 91% 还使用了生成式人工智能。³ 截至 2025 年底，瑞士和列支敦士登共有 529 家金融科技公司，其中 35% 活跃于数据分析和人工智能领域。⁴

1 注释

1. Tio.ch, 2026 年 8 月 6 日（同上）。
2. laRegion, 2023 年 9 月 27 日（同上）；CSCS 2024 年宣传册（同上）。
3. FINMA 调查（2025 年 4 月，同上）。
4. SME Portal, “Fintech: growth slows”（2026 年，同上）。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/lugano-scenarios-for-research-technology-and-the-financial-centre