

薪酬

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

提契诺州的薪酬水平低于瑞士其他地区。2022 年，提契诺州的月度税前工资中位数为 5,301 瑞士法郎，而全瑞士为 6,510 瑞士法郎。男性的相应数字分别为 5,532 瑞士法郎和 6,816 瑞士法郎，女性分别为 4,812 瑞士法郎和 6,017 瑞士法郎。¹ 该州统计年鉴并未单独公布提契诺州金融服务业的工资中位数，因此无法根据官方统计表准确说明银行业内部的差距。在瑞士各个地区，金融服务业都属于薪酬最高的行业之列。一般认为，卢加诺的银行薪酬高于该州的中位数，但低于苏黎世和日内瓦同类职位的水平。² 对银行而言，这既是成本优势，也是招聘劣势：它使运营中心和后台部门能够以低于德语区和法语区金融中心的成本运作，却也使银行更难留住那些在圣哥达山口以北可以获得更高收入的资深专业人才。

1 培训：从 Centro di Studi Bancari 到 CSVN

提契诺金融中心的培训机构位于卢加诺以北不远处韦齐亚（Vezia）的 Villa Negroni。1989 年，ABT 在此创立了 Centro di Studi Bancari（银行研究中心），René Chopard 曾长期担任该中心主任。³ 2006 年，该中心每年开设十五门为期六个月至三年的认证课程、十门强化课程、三十场研讨会、三十二门基础课程以及约二十门定制课程，学员约 4,000 人，讲师约 260 人。其课程涵盖金融、银行业务、银行与金融法、金融税务、金融机构管理以及私人保险

与社会保险。该中心还出版有关税务和合规事项的研究专著和通讯。⁴如今，该机构以 Centro Studi Villa Negroni (CSVN) 的名义运营。根据 ABT 的说法，它“于 1990 年在 ABT 的推动下成立，并于 2009 年改组为基金会”；该机构自称是提契诺州保险、银行、金融及受托业务继续教育的标杆机构。⁵两个来源关于成立时间相差一年，可能是因为一方以协会作出决定的时间为准，另一方则以开始运营的时间为准。

在州政府于 2026 年 7 月 8 日批准后，CSVN 基金会自 2026 年 9 月 1 日起与瑞士意大利语区应用科学与艺术大学 (SUPSI) 建立联合关系。协议约定双方共同开发培训项目、教师和工作人员相互参与，并联合举办活动。⁶这一联合使金融中心的职业培训与该州的应用科学大学体系更加紧密地结合。金融领域的大学教育主要由位于卢加诺的瑞士意大利语区大学 (USI) 及其金融研究所提供，该研究所参与瑞士金融研究院 (Swiss Finance Institute)，详见第 I.III 章。

2 注释

1. USTAT, Il Ticino in cifre 2025 (见上文) (月度税前工资中位数, 2022 年)。
2. 瑞士联邦统计局, 瑞士工资结构调查 (LSE), 按经济门类划分的地区结果。
3. Chopard, “Centro di Studi Bancari” (2006 年, 见上文) (“Nel 1989 l'Associazione Bancaria Ticinese ... ha creato il Centro di Studi Bancari”)；在上文引用的 Dati 文章中, Chopard 被称为 Centro di Studi Bancari 的主任。
4. Chopard (2006 年, 见上文)。
5. Associazione Bancaria Ticinese, “La Fondazione CSVN si associa alla SUPSI” (2026 年 8 月 21 日), <https://www.abti.ch/la-fondazione-csvn-si-associa-alla-supsi/> (“Nato nel 1990 su impulso

dell'Associazione Bancaria Ticinese e costituitosi Fondazione nel 2009”)。

6. Associazione Bancaria Ticinese (2026 年 8 月 21 日, 见上文)
(“ dal 1° settembre 2026 la Fondazione CSVN sarà associata alla SUPSI, a seguito dell'approvazione del Consiglio di Stato dello scorso 8 luglio”)。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/lugano-salaries