

卢加诺：旅游、酒店与本地资本

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

对卢加诺而言，铁路开启了一个新的产业。用《瑞士历史辞典》的话说，戈特哈德隧道标志着旅游业大举征服瑞士阿尔卑斯山的开端，它使意大利湖区与北欧之间的旅程缩短到一天之内。¹1888年至1914年间，瑞士的酒店数量从约1,700家翻了一番，增至3,500家以上；修建了四十条索道缆车和十三条齿轨铁路；酒店建设在瑞士总投资中所占的比例从1880年的4.3%升至1905年的11.9%。卢加诺在这一增长中占据了很大份额。其温和的气候、湖泊以及从圣萨尔瓦多山（San Salvatore）和布雷山（Monte Brè）眺望的景色，在春秋两季吸引了德国、英国和瑞士的游客；该城沿湖岸修建了长廊、别墅和酒店。

酒店需要资本，而酒店融资在旅游业和本地银行业之间建立了最初的紧密联系。如今提契诺州仅存的宫殿式酒店 Splendide Royal 于1887年开业，即戈特哈德铁路通车五年之后；其创办人是来自贝林佐纳的里卡尔多·费德莱（Riccardo Fedele），他曾在科莫湖经营酒店，并在巴黎和尼斯工作过。²1890年3月27日开通的圣萨尔瓦多山索道缆车，是卢加诺律师安东尼奥·巴塔利尼（Antonio Battaglini）的项目，他于1885年12月获得了联邦特许权。当该公司遇到融资困难时，瑞士意大利银行（Banca della Svizzera Italiana）认购了相当大一批股份，该行行长贾科莫·布兰卡特（Giacomo Blankart）成为索道公司的首任董事长，并于1888年至1925年间担

任此职。³这一事例以缩影的方式展示了铁路、旅游业与卢加诺新兴银行之间的联系。银行为那些因戈特哈德交通而得以盈利的酒店和登山铁路提供融资，并在这些企业中持有股权、占据董事席位。这种混业银行模式将风险集中于单一行业和单一地区，促成了第 C.IV 章所考察的 1914 年危机。

1 移民、汇款与铁路

铁路并没有终结提契诺州的移民潮。它改变了移民的路线，并降低了移民的成本。海外移民始于 1850 年代加利福尼亚和澳大利亚的淘金热。1850 年代初，马贾谷（Valle Maggia）失去了超过 14% 的人口，其中 846 人前往澳大利亚，200 多人前往加利福尼亚。从 1850 年到第二次世界大战，约有 30,000 名北提契诺（Sopraceneri）农民前往加利福尼亚，近 12,000 名南提契诺移民前往拉丁美洲。⁴移民潮在 1880 年至 1890 年这十年间——即戈特哈德铁路运营的第一个十年——达到顶峰，移民人数近 9,000 人，而 1850 年至 1859 年这十年间为 4,227 人。1890 年代降至 4,000 余人，1900 年至第一次世界大战期间则降至每年约 600 人。

移民们向家乡寄回了“可观的资本”。⁵他们通过银行、邮政汇票和代理人汇回的款项，为山谷中的房屋、土地和家族企业提供了资金；归国移民带回的储蓄则流入了提契诺新兴银行的存款（关于更早时期的汇款经济见第 A.III 章，关于银行见第 C.IV 章）。铁路加速了这些资金流动，因为它降低了前往港口的旅行以及汇款和单据传递的时间与成本。在这个意义上，戈特哈德铁路使提契诺银行业第一个现代存款基础成为可能，这一基础由部分生活在海外的人口的储蓄构成。

要点。戈特哈德铁路的通车在三个地方改变了提契诺州的经济。贝林佐纳成为铁路在阿尔卑斯山以南的运营中心，其工厂到 1909 年雇有 757 名工人，人口在 1880 年至 1910 年间增加了一倍多。基

亚索成为对意大利运输的海关和货运代理站，其后来的银行业务正是从这一功能中发展起来的。卢加诺发展起拥有酒店和登山铁路的旅游业，部分资金来自新兴的本地银行，例如入股圣萨尔瓦多山索道缆车的瑞士意大利银行。移民潮仍在继续，并于 1880 年代达到顶峰，移民汇款构成了提契诺银行业早期的存款基础。

2 注释

1. HLS, 词条 “Turismo” (Laurent Tissot, 意大利文译者 Geneviève Bernard Poncioni) , <https://hls-dhs-dss.ch/it/articles/014070/2014-02-25/>, 亦关于 1880 年至 1914 年的数据。
2. Claude Baumann, “Splendide Royal: l'ultimo Palace Hotel rimasto in Ticino”, finews.ch, 2022 年 2 月 4 日, <https://www.finews.ch/ticino/49902-splendide-royal-ultimo-palace-hotel-rimasto-ticino-lugano-perfect-weekend-finewsticino>。
3. Funicolare Monte San Salvatore SA, Storia (宣传册, 2025 年) , <https://www.montesansalvatore.ch/wp-content/uploads/2025/03/2025-FSS-prospetto-A5-Storia-ITA.pdf>。
4. Cheda (同上), 关于马贾谷、移民目的地以及按十年统计的移民数据。
5. Cheda (同上): “cospicui capitali”。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/lugano-lugano-tourism-hotels-and-local-capital