

卢加诺钢铁贸易如何运作

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

通过一笔典型交易，可以说明卢加诺钢铁贸易商的业务内容。贸易商与土耳其、印度或越南的一家钢厂约定，按照《2020 年国际贸易术语解释通则》（Incoterms 2020）以 CFR 条件（成本加运费至指定港口）购买 2 万吨热轧卷板，同时以 DAP 条件（目的地交货）将该批货物出售给布雷西亚附近的一家钢材加工配送中心。采购合同规定以跟单信用证付款，由贸易商在卢加诺或日内瓦的银行以钢厂为受益人开立。销售合同则规定凭单付款或以赊销方式付款，并可能向信用保险公司投保。检验公司在装货时对重量和质量进行认证。贸易商租船或订舱，为货物投保，并安排在拉文纳或马尔盖拉卸货、在意大利办理清关以及通过卡车转运交付。如果航运期间价格下跌，贸易商要么在存在流动性市场的情况下利用钢材期货进行对冲，要么自行承担损失。¹ F.II 章讨论相关合同及其适用法律，G.I 章讨论跟单信用证和融资问题。

这一结构解释了钢铁贸易在政治危机时期的脆弱性。供应商位于受制裁国家的贸易商无法获得信用证；买方在价格下跌后拒绝收货时，贸易商必须亏本另寻买家；货物滞留在关闭港口的贸易商则须在没有收入的情况下支付滞期费和融资成本。2022 年，这三种风险在卢加诺的钢铁贸易商身上全部成为现实。

卢加诺钢铁贸易如何运作

数据方面：2021 年，提契诺州共有 48 家矿石和金属贸易公司，员工 541 人，占该州核心贸易就业人数的 60%。² 2023 年，州统计年鉴统计此类公司 45 家，员工 518 人。³ 自 2015 年起由中国河钢集团（HBIS）控股的 Duferco 贸易部门 DITH，2025 年在卢加诺雇用约 250 人。⁴ MMK Steel Trading 自 2002 年起落户提契诺州，NLMK 的贸易部门则自 2007 年起落户。⁵

1 注释

1. 国际商会（International Chamber of Commerce），Incoterms 2020（ICC Publication No. 723E, Paris 2019），CFR 和 DAP 规则。该交易为综合性示例，并不描述任何特定公司。
2. BFS, Statistik der Rohstoffhändler (NMP)（见上文）。
3. USTAT, 12 Denaro e banche（2026 年 3 月，见上文），表 12.6。
4. La Regione, 2025 年 10 月 22 日（见上文）。
5. Franchini, Swissinfo, 2022 年 4 月 1 日（见上文）。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/lugano-how-a-lugano-steel-trade-works