

金融科技公司：一个小行业

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

根据卢塞恩应用科学与艺术大学下属楚格金融服务研究所（IFZ）的狭义定义——即仅将以提供技术驱动型金融服务为核心业务的公司纳入统计范围——提契诺州的金融科技公司数量寥寥无几。

《IFZ 2023 年金融科技研究报告》统计显示，截至 2022 年底，苏黎世州有 164 家金融科技公司，楚格州 123 家，日内瓦州 42 家，沃州 29 家，而提契诺州仅有 7 家，比上年还少 1 家。¹在全国范围内，该行业在随后的几年里继续增长，但增速有所放缓。截至 2025 年底，IFZ 统计显示瑞士和列支敦士登共有 529 家金融科技公司，比上年增长 4%，是 2015 年数量的三倍多。数据分析、大数据和人工智能首次成为最大的技术类别，有 35% 的公司采用，分布式账本技术则占 34%；银行基础设施也超越了投资管理，成为最大的业务板块。²

这些数字需要加以解读。IFZ 的定义不包括那些大量使用技术但本身并非金融科技公司的银行、资产管理人和受托服务机构，也不包括老牌银行的技术部门。许多在卢加诺从事加密资产与数字资产业务的公司被归入其他类别，或注册地在楚格。尽管如此，这些数据表明，卢加诺并非像苏黎世和楚格那样的金融科技中心。其优势在于传统金融行业内部的技术应用，以及自 2022 年起由 Plan B 推动的加密资产与数字资产领域。

1 从 Cryptopolis 到 Plan B

在提契诺州打造加密与金融科技产业集群的最初尝试源自边境小镇基亚索。2017 年 11 月，该镇推出了一项名为“Cryptopolis”的项目，以楚格的“加密谷”（Crypto Valley）为蓝本，并宣布自 2018 年起，居民可用比特币缴纳最高 250 瑞士法郎的市镇税。当地初创企业 Eidoo 通过首次代币发行（ICO）筹集了约 2800 万美元，与会者强调了基亚索位于米兰金融科技圈与瑞士市场之间的区位优势。瑞士金融科技初创企业协会（Swiss Finance Startups）的一位代表指出，基亚索尚未成为金融科技重镇；另有人指出，移民限制是招聘专业人才的障碍。³2018 年 6 月，卢加诺举办了 IcoRace，号称瑞士首个此类竞赛，约有 400 名参与者和 20 家初创企业参加。当年该行业预计将新增约 150 个工作岗位，其中约 100 个位于一栋专门用于首次代币发行业务的办公楼内。⁴其中许多项目未能挺过 2018 年和 2019 年首次代币发行热潮的终结，而第 I.II 章所讨论的瑞士金融市场监管局（FINMA）关于首次代币发行的指导方针，也提高了对持续运营企业的监管要求。

而其他一些举措则更为持久。瑞士金融与技术协会（Swiss Finance + Technology Association）提契诺分会与 USI 创业中心合作举办了多场活动。其中一次是 2017 年 11 月，由证券交易所集团 SIX 运营的金融科技孵化器 F10 到访，活动介绍了 Billte 等当地初创企业，该公司致力于为中小企业提供纸质发票数字化服务。⁵提契诺区块链技术协会（TBTA）汇聚了加密货币企业、高校及服务提供商。2022 年 4 月，区块链软件开发商 Jelurida 与 Bitcoin.com 等企业一同以金牌会员身份加入该协会，其宣称的目标是将提契诺打造为“瑞士的区块链创新中心”（瑞士的区块链创新中心）。⁶卢加诺市的 Plan B 数据库列出了在该领域具有经验的服务提供商，其中包括数家银行、TBTA、咨询顾问、受托服务机构、一家律师事务所以及房地产中介。⁷第 I.I 章对 Plan B 的成效进行了评估。

常见误解。卢加诺借助 Plan B 获得的知名度给人一种印象，即提契诺是瑞士领先的金融科技中心之一。但统计数据并不支持这一观点。据 IFZ 统计，截至 2022 年底，提契诺州有 7 家金融科技公司，而苏黎世州有 164 家，楚格州则有 123 家。卢加诺对金融科技的贡献体现在其他方面：IDSIA、USI 和瑞士国家超级计算中心（CSCS）的研究，其银行、资产管理人和受托服务机构对技术的应用，以及加密资产与数字资产服务提供商这一细分领域。

2 注释

1. Thomas Ankenbrand、Denis Bieri、Timon Kronenberger 和 Levin Reichmuth, 《IFZ 2023 年金融科技研究报告：瑞士金融科技概览》（卢塞恩应用科学与艺术大学，2023 年），第 8 页，图 2.5，https://hub.hslu.ch/retailbanking/wp-content/uploads/sites/7/2023/03/IFZ_FinTech_Study_2023_final.pdf（苏黎世 164 家，楚格 123 家，日内瓦 42 家，沃州 29 家，提契诺 7 家，提契诺较 2021 年减少 1 家）。
2. 瑞士联邦中小企业门户网站，“Fintech: growth slows”（2026 年），<https://www.kmu.admin.ch/kmu/en/home/new/news/2026/fintech-growth-slows.html>；finews.ch, “Schweizer Fintech-Sektor wächst weiter”，<https://www.finews.ch/news/finanzplatz/71517-fintech-studie-hslu-luzernschweiz-liechtenstein-finanzplatz-schweiz-studie-innovation-standortpromotion>（自 2015 年以来“增长了两倍多”；苏黎世领先于楚格）。
3. “加密货币之都：基亚索将跻身金融科技圣地”，cash.ch, 2017 年 11 月 24 日，<https://www.cash.ch/news/politik/cryptopolis-chiasso-will-zum-fintech-mekka-werden-1122287>。
4. RSI, “提契诺州：加密货币之都”（2018 年 6 月 7 日），<https://www.rsi.ch/info/ticino-grigioni-e-insubria/Ticino-capitale-delle-cripto--1086697.html>。

金融科技公司：一个小行业

5. USI 创业中心, “F10 在卢加诺与金融科技初创企业会面” (2017 年 11 月 30 日活动), <https://www.startup.usi.ch/en/feeds/26642>。
6. “Jelurida 成为 TBTA 黄金会员以助力卢加诺的 Plan B”, Investing.com, 2022 年 4 月 27 日, <https://investing.com/news/cryptocurrency-news/jelurida-becomes-tbta-gold-member-to-aid-in-luganos-plan-b-2811414>。
7. 卢加诺市, “Plan B” 服务提供商数据库, <https://www.lugano.ch/en/la-mia-citta/amministrazione/dicasteri-divisioni/dicastero-istituzioni/sviluppo-economico/plan-b/> (2026 年 10 月 5 日查阅; 所列机构包括 Banque Internationale à Luxembourg (Suisse) SA、Cité Gestion SA、Julius Baer 和 TBTA)。该页面声明, 该名单 “does not constitute a recommendation or a promotion by Plan B, the City of Lugano or Tether Operations Limited” (不构成 Plan B、卢加诺市或 Tether Operations Limited 的推荐或推广)。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/lugano-fintech-companies-a-small-sector