

跨境财富与簿记中心

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

第二个工具是波士顿咨询公司（BCG）每年发布的《全球财富报告》，该报告估算在所有人居住国以外入账的金融财富。其 2026 年版采用 2025 年的数据，估计全球金融财富为 333 万亿美元，跨境金融财富为 15.7 万亿美元，增长了 8.4%。¹香港首次与瑞士并列最大的资产入账中心，两者各约 2.9 万亿美元。在香港入账的跨境财富增长了 10.7%，在瑞士入账的增长了 7.6%。BCG 预计，到 2030 年香港将明显领先，同时它注意到，尤其是来自中东的资产正作为避险资金流入瑞士。²在阿拉伯联合酋长国入账的跨境财富增长了 11.1%。³

瑞士银行家协会根据其自身统计公布了一个可资比较的数字。在 2026 年 8 月的《银行业晴雨表》（Banking Barometer）中，该协会指出，截至 2025 年底，瑞士银行持有的跨境私人客户资产为 29457 亿瑞士法郎，经汇率调整后增长 7.6%。截至 2025 年底，瑞士银行管理的资产总额达到 97291 亿瑞士法郎，截至 2026 年 6 月底更创下 101195 亿瑞士法郎的纪录。外国客户在这些资产中所占的份额从 2015 年的 49.3% 降至 2025 年的 45.9%。⁴外国客户份额的长期下降反映了未申报离岸银行业务的终结以及国内资产和机构资产的增长。这正是第 E.I 章所述卢加诺国际私人银行业务收缩的全国性背景。

1 卢加诺自身的统计数据能说明什么，不能说明什么

任何比较的难点在于，卢加诺在上述总额中所占的份额无从得知。提契诺州统计局（USTAT）记录了提契诺州的银行数量（2024 年底为 39 家）及其就业人数（2023 年为 5584 人，或 5218 个全职当量）。该局指出，私人银行是提契诺金融中心的主要业务，但其规模 “non è però precisamente conosciuta”，即并不确切为人所知，因为瑞士国家银行不按州公布管理资产数据。⁵关于提契诺州所管理资产的估计数字在媒体和协会报告中流传，但没有一个是以已公布的统计序列为依据的，本章不予采用。因此，规模比较只能依据就业人数和增加值；正如第 E.I 章所示，提契诺州约占瑞士银行业就业人数的 5.7%。⁶

数据一览。在 2026 年 3 月的全球金融中心指数（GFCI）中，卢加诺在 120 个中心中排名第二十五，苏黎世排名第十一，日内瓦排名第十八。⁷2025 年全球跨境金融财富总额为 15.7 万亿美元，其中瑞士和香港各入账约 2.9 万亿美元。⁸截至 2025 年底，瑞士银行持有 29457 亿瑞士法郎的跨境私人客户资产；截至 2026 年 6 月底，管理资产总额为 101195 亿瑞士法郎。⁹2024 年提契诺州有 39 家银行，2023 年银行业全职当量为 5218 个。¹⁰

2 注释

1. “Hong Kong overtakes Switzerland as top cross-border wealth hub”, Private Banker International, 2026 年, <https://www.privatebankerinternational.com/news/hong-kong-overtakes-switzerland-as-top-cross-border-wealth-hub/>, 报道波士顿咨询公司的 Global Wealth Report 2026。
2. “Switzerland loses its leading position in offshore banking”, blue News, 2026 年 5 月 27 日, <https://www.bluewin.ch/en/news/switzerland-loses-its-leading-position-in-offshore-banking-li.3251778>,

报道同一份报告，包括 BCG 关于香港到 2030 年将明显超越瑞士的预期，以及其对来自中东的资金流入的观察。

3. Private Banker International（见上文）。
4. 瑞士银行家协会，Banking Barometer 2026（2026 年 8 月），发布于提契诺州银行业协会（Associazione Bancaria Ticinese）网站，https://www.abti.ch/sito/wp-content/uploads/Banking-barometer_2026.pdf。
5. Ufficio di statistica del Cantone Ticino（USTAT），12 Denaro e banche（Giubiasco，2026 年 3 月），<https://www.abti.ch/sito/wp-content/uploads/Denaro-e-banche-2026.pdf>。
6. 参见第 E.I 章，该章依据 USTAT 和瑞士银行家协会的数据推算出这一份额。
7. GFCI 39（见上文）。
8. Private Banker International（见上文）；blue News（见上文）。
9. 瑞士银行家协会，Banking Barometer 2026（见上文）。
10. USTAT，12 Denaro e banche（见上文）。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/lugano-cross-border-wealth-and-the-bookings-centres