

日内瓦保有的优势

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

如果不清点一下日内瓦拥有而其竞争对手所缺乏的东西，这幅图景就是不完整的。瑞士的政治和法律稳定经受了五个世纪历史的检验，在各竞争性金融中心中仍无可匹敌：无论是迪拜、香港，甚至新加坡，都不具备如此悠久的直接民主、联邦制和中立传统。私人财富管理方面的专长——由其中一些已有两个多世纪历史的机构代代相传——以及集中于 G 部分所述产业集群的大宗商品贸易专长，构成了无法在十年内重建的人力资本。国际日内瓦及其国际组织、使团和非政府组织，使这一金融中心能够接触到纯商业性金融中心所无法接触的政府和机构。J 部分所探讨的法语，则打开了一个拥有近四亿使用者的空间，而迪拜、新加坡和香港对此均未加重视。

这一金融中心也有其弱点，E 部分已作清点：成本高昂、监管密集、依赖两家大型银行而其中仅有一家存续、机构数量从 2014 年的 121 家减少到 2024 年的 80 家，以及在一个住房紧缺的州难以吸引人才。¹ 2025 年经济调查指出，该金融中心雇用近 38000 人，占本州国内生产总值的 12.9% 和税收收入的 23%，而 UBS 的离开对它而言将是“灾难性的”。² 最后这一点涉及关于这家大型银行资本要求的辩论，联邦委员会已于 2026 年 4 月 22 日就此通过咨文。要求以普通股一级资本全额支持其在外国子公司中的参股，将使母公司所需

日内瓦保有的优势

资本增加约 200 亿美元，并设有七年过渡期。³ 这场辩论的结果取决于联邦议会，它将影响瑞士最大的银行在日内瓦的存在。

注意。一个金融中心的竞争力不能简化为其税收或监管的宽松程度。当洗钱案件使迪拜和新加坡的声誉受到质疑时，它们为此付出了代价；当银行保密成为一种障碍时，日内瓦也付出了代价。2035 年具有竞争力的金融中心，将是合规可信、监管可预期且相称、专长得到证明的金融中心。

1 注释

1. 日内瓦金融中心基金会（Fondation Genève Place Financière）和 Allnews，2024 年 10 月 21 日和 2025 年 10 月 16 日，引于 E 部分：2014 年有 121 家银行，2024 年有 80 家。
2. Léman Bleu，2025 年 10 月 16 日，见前引。
3. 联邦委员会，“Réglementation too big to fail : le Conseil fédéral adopte le message et l’ordonnance sur les fonds propres”（“大而不能倒”监管：联邦委员会通过咨文和资本条例），admin.ch，2026 年 4 月 22 日。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/geneva-what-geneva-retains