

产业集群的薄弱之处

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

若干发展趋势威胁着日内瓦产业集群的密集性。

在 2020 年的欺诈事件之后，并受资本要求的影响，银行退出贸易融资，减少了信贷供给。Credit Suisse 曾是不可或缺的贸易融资银行之一，它的消失使一个重要参与者退出了舞台。¹海湾地区和亚洲的银行以及专业基金部分填补了这一空白，但条件不同，文化也不同。

对俄罗斯的制裁使部分业务转移到了迪拜。据 Suissenégoce 秘书长称，在战争爆发后的两年里，迪拜多种商品中心（Dubai Multi Commodities Centre）新设了近 2 万家公司，而瑞士该行业共有 900 家公司。该中心负责人表示，2021 年至 2023 年间，在迪拜设立的瑞士公司数量增加了 30%，超过 400 家。²Public Eye 的调查显示，数十家在战前从日内瓦开展业务的公司加强了在迪拜的存在或在迪拜设立了新实体。³

与财富管理领域一样，生活成本、个人税负和住房困难对人才的招聘和留用构成压力。新加坡可直接进入亚洲市场，其竞争吸引走了与亚洲相关的职能。

最后，能源转型正在改变流通结构。在日内瓦大宗商品贸易中占主导地位的化石能源，其份额从长期看可能下降，而转型金属、

产业集群的薄弱之处

氢、生物燃料和排放证书则开辟了新的市场。产业集群必须使其技能适应这些发展，第 K 部分将对此进行探讨。

1 注释

1. Le Temps, 2023 年 2 月 16 日, 见上文, 关于 Credit Suisse 在贸易融资银行中的地位。
2. “Émirats arabes unis vs Suisse : rivalité ou synergies dans le commerce des matières premières?”, swissinfo.ch, 2025 年 6 月 4 日。
3. Public Eye, 2023 年 11 月 16 日, 见上文。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/geneva-the-weaknesses-of-the-cluster