

石油时代

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

自 20 世纪 60 年代和 70 年代起，石油贸易在日内瓦蓬勃兴起。这座城市成为众多独立公司的所在地，它们在大型石油公司的一体化体系之外买卖原油和成品油。20 世纪 70 年代的石油危机、生产国对资源的国有化以及现货市场的出现，为独立贸易商创造了巨大机遇，使他们得以从生产商处购买石油，再将其出售给炼油商和消费者。¹

这一时期最著名的人物是 Marc Rich。这位美国交易员于 20 世纪 70 年代初在楚格创立了自己的公司，建立起遍及全球的石油贸易业务，其中包括与受禁运国家的交易。他因税务欺诈和与伊朗进行贸易而在美国遭到起诉，遂避居瑞士，直至 2001 年获得赦免。他的公司后被其管理层接手，日后成为 Glencore。² 该公司总部设在楚格，但 Marc Rich 的故事塑造了瑞士大宗商品贸易的形象，并预示了其若干争议：与有争议政权的贸易、规避禁运、不透明以及税务问题。

日内瓦也相继吸引了大型石油贸易商。1966 年在鹿特丹创立的 Vitol 在日内瓦建立了其主要运营中心之一。³ 与石油集团相关联的公司，如 Total、Lukoil 或 Rosneft 旗下的公司，也将其贸易业务设在日内瓦。⁴ *Le Temps* 估计，全球近三分之一的石油贸易经由日内瓦

进行。⁵ 联邦外交部同样指出，在瑞士设立的贸易商经手约三分之一的全球原油贸易。⁶

“经由”一词必须正确理解。石油通过管道和油轮在生产国与消费国之间运输。经由日内瓦的是合同、融资、单据和决策。这一特点早在中世纪集市时期便已由 A 部分指出，它界定了日内瓦的大宗商品贸易：一种组织发生在别处的实物流动的服务活动。

注意。所谓全球三分之一的石油“经由”日内瓦，指的是从该市谈成的合同，其实物流动则走其他路线。日内瓦的大宗商品贸易是一种组织、融资和处理单据的活动，所涉货物从不触及瑞士领土。

1 注释

1. Marten Boon, “Deuss’ demise: an oil trader’s struggle to keep up with the market, 1970s-1990s”, MPRA Paper 95460, 2019 年: “20 世纪 70 年代特许权制度的终结导致石油价值链解体，原油现货市场随之出现”；独立贸易商——首推 Marc Rich——“被认为创造了这一现货市场并推动了其后续发展”；Wikipedia（英文），词条“1980–1989 world oil market chronology”: 1983 年 3 月纽约商品交易所（NYMEX）推出原油期货合约，1985 年 8 月沙特价格与现货市场挂钩，1986 年净回值定价被普遍采用，同年全球油价下跌逾 50%。
2. Marc Rich + Co 创立于 1974 年；1983 年，Marc Rich 为逃避因税务欺诈和违反禁运与伊朗进行贸易而遭受的起诉离开美国，定居瑞士；20 世纪 90 年代初，公司多数股权出售给其管理层，后者将其更名为 Glencore；2001 年 1 月获克林顿总统赦免；“Décès de l’homme d’affaires zougais Marc Rich, le roi du pétrole”, swissinfo.ch, 2013 年 6 月。

3. Vitol, “About” (vitol.com) : “1966 年由 Henk Viëtor 和 Jacques Detiger 在鹿特丹创立” ; 先后在日内瓦 (1968 年)、伦敦 (1969 年) 和新加坡 (1979 年) 开设办事处; 在全球拥有 40 多个办事处; Wikipedia (英文), 词条 “Vitol”: 主要据点位于日内瓦、休斯敦、伦敦和新加坡; 公司由约 450 名合伙人 (现任及前任员工) 所有; 每日经手石油及石油产品逾 730 万桶。
4. “Matières premières. Genève, plate-forme mondiale dans le négoce”, Le Temps, 2023 年 2 月 16 日, 文中列举了 Cargill、Vitol、Lukoil、Louis Dreyfus、Total、Bunge 和 Koch 等在日内瓦设有机构的商号。
5. Le Temps, 2023 年 2 月 16 日, 同前引。
6. 联邦外交部, 瑞士形象推广机构 (Presence Switzerland), “Négoce de matières premières”, 同前引。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/geneva-the-oil-era