

观察到的迁移动向

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

迄今为止，金融中心之间的转移并未导致日内瓦大宗商品贸易的衰落。Suissonégoge 主席在 2025 年表示，瑞士大宗商品贸易总体保持稳定，同时承认过去十年来自迪拜和新加坡的竞争日益加剧。¹ 联邦统计局的统计证实了日内瓦持久的分量：2024 年，日内瓦占该行业增加值的 58.4%。²

所观察到的转移主要属于驻地的多元化。大型贸易商在保留日内瓦团队的同时，扩充迪拜、新加坡、休斯敦及其他办事处，遵循在全球范围内分配职能的逻辑。与俄罗斯相关的业务已转移到迪拜，且往往通过独立的公司进行。与亚洲相关的业务在新加坡得到加强。日内瓦则保留管理、融资、合规以及与欧洲、非洲和中东往来的职能。

然而，这些转移带有累积性风险，A 部分在论及集市时已有描述：每一项离开日内瓦的职能都会降低产业集群的密度，而每一次离开都会使下一次离开更加容易。2025 年，*Bilan* 提出，若贸易商迁往条件更优惠的国家，贸易融资可能出现失血的风险。³ 当局和金融中心的参与者需要保持警惕。

算例。某贸易商实现利润 5 亿美元，其中 3 亿美元归属于其日内瓦实体，2 亿美元归属于其迪拜实体。在日内瓦，它缴纳约 14% 的税款，即 4200 万美元。在迪拜，它对超过门槛的部分按 9% 纳税，约

观察到的迁移动向

为 1800 万美元；但对该集团适用的 15% 最低税负可能使其迪拜利润产生 1200 万美元的补足税，按照适用规则征收。因此，对一个大型集团而言，两个中心之间的税负差距缩小到几个百分点。上述数字为假设并经简化。补足税的具体细节须针对每个集团加以核实。

1 注释

1. swissinfo.ch, 2025 年 8 月 12 日, 见前引。
2. Le Temps, 2025 年 11 月 18 日, 见前引。
3. Bilan, 2025 年 3 月 3 日, 见前引。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/geneva-the-movements-observed