

美第奇家族在日内瓦

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

1424 年美第奇家族在日内瓦开设分行，说明了集市当时已具有的重要地位。¹美第奇银行当时正逐步成为欧洲最强大的银行。它在欧洲大陆主要的经济和政治中心设有分行：在罗马，它管理着教廷的部分财政；此外还有威尼斯、布鲁日、伦敦、阿维尼翁以及其他地方。²日内瓦分行的设立遵循着明确的逻辑。日内瓦集市是意大利、法国、德意志和低地国家之间商业与金融往来的必经之地。在当地设立分行，便可以处理汇票、追踪市场动态、服务该地区的王公和教会客户，并收集信息。

日内瓦分行经营多项业务。它买卖以该网络中其他地点为付款地的汇票。它销售奢侈品，尤其是佛罗伦萨丝绸。它吸收高级教士、贵族和商人的存款。它发放贷款，尤其是向萨伏依宫廷和该地区的大领主发放贷款。它还参与与教会收入相关的资金转移。这些多样化的业务使该分行成为一个介于银行与贸易之间的多功能商业中心。

日内瓦分行培养了一批后来在该银行历史上发挥重要作用的人物。后来成为美第奇银行主要管理者之一的 Francesco Sassetti，曾在那里度过其职业生涯的一段时光。³海外分行的这种培养作用，即年轻员工在那里学习业务，然后晋升至更高职位，至今仍可在大型国际银行中看到。

美第奇家族在日内瓦

1460 年代中期，日内瓦分行迁往里昂。⁴下一章将把这次迁移置于两座城市竞争的背景下加以阐述；它表明，金融机构会追随其客户和资金流向。商人离开一个地方，银行家便会随之而去。这一教训适用于任何时代：一个金融中心无法长久留住客户已经离去的机构。

日内瓦与美第奇银行之间的联系并未因这次迁移而断绝。日内瓦州立档案馆（Archives d'État de Genève）记载，在勃艮第战争期间，为了凑足欠邦联盟友的一笔款项，该城不得不向里昂的美第奇银行借入 3500 枚法国国王埃居。⁵曾经接纳该银行的城市，变成了它的债务人。这一反转不言自明。

最后，美第奇银行的历史还提供了关于集中度风险的教训。它在十五世纪下半叶遭遇的困难，部分源于向君主和王公发放的贷款未获偿还，尤其是在英格兰和勃艮第。⁶主权风险，即向一个可以拒绝付款、而债权人又没有任何强制手段的权力机构放贷的风险，至今仍是银行家面临的最严峻的风险之一。十八世纪向法国君主放贷的日内瓦银行家，也将轮到亲身体验这一风险。

要点。1424 年开设的美第奇日内瓦分行表明，日内瓦集市已成为欧洲金融体系的一个枢纽。它在 1460 年代中期迁往里昂，表明金融机构会追随其客户。而该银行后来的困难则提醒人们，向君主放贷所带来的风险，并非放贷人的实力所能控制。

1 注释

1. 词条“Histoire de Genève”，Wikipédia（法文）（2026 年 9 月访问）。
2. Raymond de Roover, The Rise and Decline of the Medici Bank, 1397-1494, 剑桥（马萨诸塞州），Harvard University Press（Harvard Studies in Business History, 21），1963 年，xxii-500 页；Wikipedia

- (法文), “Histoire de Genève”: 美第奇日内瓦分行于 1424 年开设。
3. Wikipedia (英文), “Francesco Sassetti”: 1438 年或 1439 年作为代理人在阿维尼翁加入美第奇银行; “至 1453 年, 他已被调往日内瓦分行”, 并在那里投入了自有资本; 1458 年回到佛罗伦萨, 先后担任 Piero 和 Lorenzo de’ Medici 的顾问, 后升任总经理; Raymond de Roover, *The Rise and Decline of the Medici Bank, 1397-1494*, 剑桥 (马萨诸塞州), Harvard University Press (Harvard Studies in Business History, 21), 1963 年, xxii-500 页。
 4. Dictionnaire historique de la Suisse (DHS, 《瑞士历史辞典》), 词条 “Louis XI”: “1462 年, 他禁止其臣民前往日内瓦集市, 日内瓦集市因此迅速衰落, 里昂集市则从中获益”; Wikipedia (法文), “Histoire de Genève”: “扩张时期于 1462 年结束, 当时法国国王路易十一禁止法国商人” 前往集市; 关于分行迁移的日期, 参见 Raymond de Roover, *The Rise and Decline of the Medici Bank, 1397-1494*, 剑桥 (马萨诸塞州), Harvard University Press (Harvard Studies in Business History, 21), 1963 年 xxii-500 页。
 5. Archives d’État de Genève, “Économie” 页面, archives-etat-ge.ch (2026 年 9 月访问)。

美第奇家族在日内瓦

6. Wikipedia（英文），“Francesco Sassetti”：Sassetti“一再否决 Angelo Tani 的意见”，并“取消了对 Portinari 向世俗统治者过度放贷的最后制约，而这将直接导致布鲁日分行的倒闭”；Raymond de Roover, *The Rise and Decline of the Medici Bank, 1397-1494*, 剑桥（马萨诸塞州），Harvard University Press（*Harvard Studies in Business History*, 21），1963 年，xxii-500 页。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/geneva-the-medici-in-geneva