

马格里布：卡萨布兰卡、阿尔及尔、突尼斯

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

马格里布是非洲法语市场的第二大支柱。摩洛哥、阿尔及利亚和突尼斯合计人口近一亿，其中相当一部分人在商业、行政和高等教育中使用法语，同时使用阿拉伯语和柏柏尔诸语言。¹摩洛哥已将卡萨布兰卡打造为区域金融中心，并自 2010 年起赋予其“卡萨布兰卡金融城”（Casablanca Finance City）这一特殊地位，旨在吸引面向非洲的银行、保险公司和服务企业设立区域总部。²摩洛哥银行已在撒哈拉以南非洲约二十个国家落地，与法国银行和泛非银行展开竞争。³

对日内瓦而言，马格里布既是市场，也是竞争者。说它是市场，是因为摩洛哥和突尼斯的企业家族在遵守当地严格外汇管制规定的前提下，希望将部分财富配置于本国以外一个稳定的法语中心。说它是竞争者，是因为卡萨布兰卡力图成为资本进入非洲法语地区的门户，而这一角色在大宗商品贸易和财富管理领域实际上一一直由日内瓦承担。目前，互补关系占据主导：卡萨布兰卡提供的是邻近性和本地存在，日内瓦提供的则是金融深度、中立性以及进入全球市场的渠道。已在卡萨布兰卡设立代表处或建立合作关系的日内瓦机构将二者结合了起来。

阿尔及利亚则呈现出不同的面貌：经济以油气为主导，银行业主要为国有，外汇管制制度严格，这些因素限制了私人金融往来。

马格里布：卡萨布兰卡、阿尔及尔、突尼斯

相比之下，阿尔及利亚油气的贸易部分经由日内瓦进行。其合同依照石油市场惯例以英语起草，但谈判对手方讲法语。规模较小的突尼斯与瑞士在纺织、旅游和服务领域有着长期联系，此外，日内瓦也有讲法语的突尼斯侨民群体。

1 注释

1. 法语国家国际组织（OIF），La langue française dans le monde 2022，摘要（francophonie.org）：全球有 3.21 亿法语使用者，法语为世界第五大使用语言；约 79% 的日常使用者生活在非洲（北非占 31.2%，撒哈拉以南非洲和印度洋地区占 47.4%）；阿尔及利亚、摩洛哥和突尼斯合计有超过 1700 万名将法语作为外语学习的学习者。2026 年报告于 2026 年 3 月 16 日在魁北克发布（Francopresse，2026 年 3 月 17 日）：法语使用者达 3.96 亿，其中 65% 在非洲；刚果民主共和国以约 6600 万使用者成为第一大法语国家。
2. 摩洛哥关于卡萨布兰卡金融城地位的第 44-10 号法律（2010 年）；“Casablanca Finance City”，en.wikipedia.org（2026 年 9 月访问）。

3. Attijariwafa bank , 网 页 “ Strong global presence” (attijariwafabank.com) : 该集团业务遍及非洲、欧洲和中东的 26 个国家, 拥有 5900 家分支机构; 其非洲银行子公司包括 Crédit du Sénégal 和 CBAO (塞内加尔, 并在贝宁、布基纳法索和尼日尔开展业务)、Société ivoirienne de banque、Banque internationale pour le Mali、BIA-Togo、Société commerciale de banque (喀麦隆)、Union gabonaise de banque、Crédit du Congo 以及乍得的子公司, 此外还有突尼斯、埃及和毛里塔尼亚的子公司; 该集团在比利时、法国、西班牙、意大利、荷兰、英国和瑞士亦设有子公司。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/geneva-the-maghreb-casablanca-algiers-tunis