

金融中心的整合

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

过去十年间，日内瓦金融中心经历了显著的整合。据 Fondation Genève Place Financière 统计，日内瓦的银行数量从 2014 年的 121 家降至 2024 年的 80 家，同期银行业岗位从 19415 个减少至 17639 个。

¹ 因此，机构数量的下降幅度远大于就业人数的下降幅度，这反映出业务正向规模较大的机构集中。

这一整合可由若干因素解释。第一，对外国税务机关的银行保密终结，使某些机构失去了部分客户及其经营模式。第二，监管和合规成本对小型机构的负担相对更重。第三，竞争、价格透明以及长期利率下降导致利润率承压。第四，必要的技术投资只有达到一定规模的机构才能承受。第五，美国的制裁打击了众多机构，并促使某些外国集团撤出。

整合有多种形式。外国银行将其瑞士财富管理业务出售给瑞士或外国机构。瑞士银行相互合并或被吸收。一些机构转型为独立资产管理人，适用比银行更宽松的监管制度。另一些机构则干脆停止营业。²

这一进程也影响到就业。Fondation Genève Place Financière 指出，整个金融业创造了逾 38000 个工作岗位，占该州国内生产总值的 12.9%。³ 银行业整合伴随着工作岗位在银行、独立资产管理人、贸易公司、技术供应商和合规职能之间的重新分配。

金融中心的整合

示例。两家财富管理银行各管理 50 亿瑞士法郎，每年各自承担 2000 万瑞士法郎的固定合规和技术成本。按资产计算，这些成本对两家银行而言各占 0.40%。合并后，如果合并实体的固定成本为 3000 万瑞士法郎，则仅占 100 亿瑞士法郎资产的 0.30%，每年可节省 1000 万瑞士法郎。这些数字均为虚构，用于说明推动整合的规模经济。

1 注释

1. Allnews, 2024 年 10 月 21 日, 援引 Fondation Genève Place Financière 主任和主席的言论。
2. Wikipedia (en), 词条 “Union Bancaire Privée”: 2015 年收购 Coutts & Co International (Royal Bank of Scotland 集团), 2018 年收购 Banque Carnegie Luxembourg 和 ACPI, 2021 年收购 Millennium Banque Privée 和 Danske Bank International; UBP, 2024 年 8 月 5 日新闻稿: 关于收购 Société Générale Private Banking Suisse 和 SG Kleinwort Hambros 的协议, 涉及资产约 250 亿瑞士法郎, 预计于 2025 年第一季度完成交割。KPMG, Clarity on Swiss Private Banks 2025 (2025 年 6 月 26 日新闻稿): 2024 年有 83 家私人银行 (上一年为 85 家), 预计到 2025 年底将少于 80 家; 自 2010 年以来约有 76 家机构消失。
3. Fondation Genève Place Financière, 机构介绍, geneve-finance.ch (2026 年 9 月访问)。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/geneva-the-consolidation-of-the-financial-centre