

外界眼中的产业集群：竞争对手与批评者的看法

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

日内瓦集群受到其竞争对手和批评者的密切关注。竞争中心，首推迪拜和新加坡，竭力通过吸引提供融资的银行、检验公司和专业律师来复制其各个组成部分。它们的推广机构展示的是完整的生态系统，而现实只是在逐步追赶。¹批评者——非政府组织、记者和研究人员——则将同一集群描述为这样一个体系：参与者之间的近距离便利了各种安排，银行在看不到货物的情况下提供融资，律师为国际日内瓦所谴责的做法进行辩护。²

由于这两种观点都包含一定的真实性，金融中心倾听它们是符合自身利益的。竞争对手提醒它：其集群只有在保持完整时才是一项优势，而一个组成部分的离去——如 2020 年提供融资的银行——会削弱整体。批评者提醒它：使集群高效的近距离同样使其在声誉方面变得脆弱，而第 H 部分所述的案件涉及的集群成员并不限于被定罪的贸易公司。该中心对这两种观点的回应是相同的：一个完整的集群和可信的合规，第 K 部分第六章将其转化为稳健的决策。

要点。日内瓦的大宗商品贸易集群除贸易公司之外，还汇集了提供融资的银行（如今州立银行、海湾地区和亚洲的银行以及非银行融资方也已加入）、检验业（包括一家市场领军企业的全球总

外界眼中的产业集群：竞争对手与批评者的看法

部及其竞争对手）、租船业（拥有全球最大集装箱船东的总部）、以伦敦市场为后盾的保险业，以及专业律师。其密度是其主要优势，其完整性则是其存续的条件。

1 注释

1. Wikipedia (en), 词条 “Dubai Multi Commodities Centre”: 2002 年 5 月 1 日的法令，总部位于 Almas Tower（Jumeirah Lakes Towers, 2008 年竣工），Dubai Diamond Exchange（2004 年），Dubai Gold & Commodities Exchange（2012 年），2022 年注册会员逾 21000 家，2022 年连续第八年获得 fDi“Global Free Zone of the Year”奖项；swissinfo.ch, 2025 年 3 月 24 日：25000 家注册公司；Enterprise Singapore, “Global Trader Programme”: “GTP 为合格收入提供为期五年的 5%、10% 或 15% 的优惠税率”，适用于雇用合格专业人员并使用新加坡银行、物流和仲裁服务的国际贸易商。
2. Déclaration de Berne, Swiss Trading SA. La Suisse, le négoce et la malédiction des matières premières (Swiss Trading SA: 瑞士、大宗商品贸易与资源诅咒), 洛桑, Éditions d'en bas, 2011 年 (2012 年第 2 版): “全球自由市场上每售出三升石油，至少有一升是从瑞士售出的”，估计占全球大宗商品贸易的 15% 至 25%，2008 年对瑞士国内生产总值的贡献约为 2%，2010 年约为 3%；Public Eye, “Portrait de la ROHMA”, 2014 年；Public Eye, 2019 年 10 月 17 日新闻稿（Gunvor 被定罪）；Public Eye, “La flotte géante des négociants suisses”, 2024 年 1 月 17 日。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/geneva-the-cluster-seen-from-outside-what-competitors-and-critics-say