

新加坡与香港：亚洲财富留在本土

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

新加坡和香港争夺亚洲财富。它们的增长在很大程度上解释了瑞士的相对下滑。香港依托中国内地，受益于中国财富的流入及其作为通往中国市场门户的角色。2025 年，其跨境财富达到 2.9 万亿美元。¹ 自诩为“亚洲瑞士”的新加坡，用三十年时间建立起一个财富管理中心，其基础是稳定、英国法、有吸引力的税制以及吸引家族办公室的政策，家族办公室数量已超过两千家。² 在大宗商品贸易方面，正如 G 部分所述，新加坡自 2000 年代起吸引了日内瓦贸易公司的亚洲办事处。它是亚洲石油产品和液化天然气的交易中心。

这两个金融中心与日内瓦有一个共同特点：规模小、开放，并依赖信任。它们的区别在于政治环境。自 2020 年以来，香港日益融入中国法律秩序，这令其部分客户和专业人士感到担忧，并促使资产向新加坡转移。³ 新加坡在 2023 年揭露一宗大规模洗钱案后收紧了合规要求，这提醒人们，吸引财富是有代价的。⁴ 对日内瓦而言，这两个金融中心在亚洲客户方面是竞争对手，在寻求地域多元化的欧洲和非洲客户方面则是合作伙伴：日内瓦的大型机构在那里设有子公司，其部分增长即来源于此。

新加坡与香港：亚洲财富留在本土

金融中心	优势	弱点	对日内瓦的利害所在
迪拜	税制、区位、反应迅速	合规、地区稳定、市场深度	大宗商品贸易、海湾和非洲客户
新加坡	稳定、英国法、家族办公室	成本、合规收紧	亚洲客户、石油产品贸易
香港	进入中国的通道、规模	融入中国秩序	跨境财富全球第一
卢森堡	基金、欧洲护照、语言	依赖欧盟、规模	基金与欧洲分销
伦敦	市场深度、法律、人才	退出欧盟、非本籍居民的税收	自 2026 年起的相互承认协议
纽约	规模、创新、资本	距离、美国合规	资产管理领域的客户与竞争

1 注释

1. 波士顿咨询公司（Boston Consulting Group），2026 年 5 月 27 日，见前引。
2. 据新加坡金融管理局（Monetary Authority of Singapore），截至 2024 年底新加坡有超过 2000 家单一家族办公室；Caproasia，“Singapore Reports More than 2,000 Single Family Offices in Singapore at the End of 2024”，caproasia.com，2025 年 1 月 15 日。
3. 《中华人民共和国香港特别行政区维护国家安全法》，由全国人民代表大会常务委员会通过，自 2020 年 6 月 30 日起施行；“2020 Hong Kong national security law”，en.wikipedia.org（2026 年 9 月访问）；关于向新加坡的转移，见波士顿咨询公司，2026 年 5 月 27 日，见前引。

4. 2023 年 8 月 15 日实施逮捕，十人被定罪，约 30 亿新加坡元资产被扣押或冻结，2025 年 7 月 4 日对九家金融机构处以共计 2745 万新加坡元的罚款；“2023 Singapore money laundering case”，en.wikipedia.org（2026 年 9 月访问）；据 Caproasia，2025 年 1 月 15 日，有六家与该案相关的家族办公室享有税收优惠。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/geneva-singapore-and-hong-kong-asian-wealth-at-home