

生产性投资：有待纠正的失衡

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

日内瓦与非洲关系的主要失衡，在于贸易和财富管理的高强度与生产性投资的薄弱之间的差距。《日内瓦论坛报》2017 年指出，根据瑞士—非洲商业圈（Swiss-African Business Circle）的数据，流向非洲大陆的瑞士直接投资仅占约 1%。¹2021 年的联邦战略同样强调，非洲的经济潜力在很大程度上仍未被瑞士企业开发。²

造成这种薄弱的因素有以下几个：对政治、法律和腐败风险的认知；许多市场规模较小；融资困难；瑞士企业对欧洲、美洲和亚洲市场的偏好；以及现有关系集中于不需要在当地投资的活动，即贸易和财富管理。

变化正在显现。日内瓦和瑞士的大型集团正在投资港口和物流基础设施、农业食品、医疗卫生和服务业。专注于非洲的私募股权基金（其中若干由日内瓦管理）为非洲大陆的企业提供融资。³部分已描述过的日内瓦家族办公室直接投资于非洲项目。影响力金融以日内瓦为中心之一，将其相当一部分资本投向非洲，尤其是小额信贷、能源和农业领域。

发展金融机构（包括瑞士的发展金融机构）与公共担保一样，降低了私人投资者的风险。混合融资将公共资本、慈善资本和私人资本结合在一起，其主要用武之地就在非洲。日内瓦汇聚了投资者、基金会、国际组织和贸易商，具备构建此类融资的要素。

生产性投资：有待纠正的失衡

投资渠道	日内瓦参与者	行业
集团直接投资	MSC、贸易商、工业企业	港口、物流、炼油、农业食品
私募股权	专业基金、家族办公室	成长型企业、基础设施
影响力金融	专业管理人、私人银行	小额信贷、能源、农业、医疗卫生
混合融资	基金会、国际组织、私人投资者	具有显著发展效应的项目
慈善	日内瓦基金会	医疗卫生、教育、人道主义工作

1 注释

1. “Genève, capitale éphémère de l’Afrique”（日内瓦，非洲的短暂之都），Tribune de Genève，2017 年 3 月 21 日。
2. 联邦委员会，Stratégie pour l’Afrique subsaharienne 2021-2024（撒哈拉以南非洲战略 2021—2024），见上文。

3. Geneva Solutions, “Bamboo Capital founder on turning six impact funds into a \$500m opportunity” (genevasolutions.news) : Bamboo Capital Partners 是一家由 Jean-Philippe de Schrevel (2001 年 BlueOrchard 的创始人) 于 2007 年创立的日内瓦公司, 于 2020 年 1 月推出混合融资平台 SDG500 (5 亿美元, 其中 1.4 亿美元为公共基金和基金会出资的首损档), 汇集六只基金, 其中包括与联合国资本发展基金合作的 BUILD、与智慧非洲联盟 (Smart Africa) 合作的非洲科技影响力基金 (Tech for Impact), 以及与国际农业发展基金 (IFAD) 合作的农业基金。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/geneva-productive-investment-an-imbalance-to-be-corrected