

卢森堡、巴黎与卡萨布兰卡：法语区的竞争者

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

其他法语金融中心与日内瓦形成竞争。卢森堡的官方语言为卢森堡语、法语和德语，已确立了欧洲首要投资基金中心的地位，同时也是服务于来自比利时、法国和非洲的法语客户的财富管理和私人银行中心。¹正如 E 部分所回顾的，其欧盟（EU）成员国身份使其能够进入日内瓦所无法进入的欧洲市场。其基金在整个欧盟及其以外地区分销，正因如此，日内瓦的大型机构纷纷在当地设立了子公司。

巴黎是最大法语经济体的首都，汇集了法国各大银行的总部，其财富管理、大宗商品贸易融资和投资银行业务可与日内瓦相匹敌。银行保密的终结使日内瓦曾经吸引的部分法国客户回流巴黎。巴黎金融中心则在努力提升其对法国和国际财富的吸引力。

卡萨布兰卡拥有一个为充当通往非洲的门户而创建的金融中心，吸引了希望从摩洛哥进入法语非洲的银行、保险公司和企业；摩洛哥的银行集团已在非洲大陆的许多国家开展业务。²它在地理、文化和语言上与法语非洲的接近，使其成为日内瓦非洲业务的竞争者。

布鲁塞尔、蒙特利尔，以及在较小程度上的贝鲁特、突尼斯、阿比让和达喀尔，共同构成了这一格局。由于这些中心各有其优势，日内瓦必须确定自身相对于它们的定位：一个中立、稳定、没有

卢森堡、巴黎与卡萨布兰卡：法语区的竞争者

殖民历史的中心，拥有完整的产业集群和国际日内瓦，服务于最具国际性、最为复杂的法语财富和企业。

1 注释

1. Luxembourg for Finance , “ Fonds d’investissement” , luxembourgforfinance.com (2026 年 9 月访问) : 仅次于美国的世界第二大基金中心, 欧洲最大, 占全球跨境基金的 55%。
2. 卡萨布兰卡金融城 (Casablanca Finance City), 2010 年根据设立 CFC 地位的第 44-10 号法律成立, 2024 年拥有 200 多家成员企业, 自 2022 年起在全球金融中心指数 (GFCI) 中位列非洲第一; “Casablanca Finance City”, en.wikipedia.org (2026 年 9 月访问); Agence Ecofin, 2026 年 9 月 17 日, 已在 I 部分引用。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本 : cn.helveticaregister.com/geneva-luxembourg-paris-and-casablanca-the-french-speaking-competitors