

雅克·内克尔：从账房到总管财政

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

Jacques Necker 于 1732 年出生于日内瓦一个定居该城的德意志裔家庭。¹他年轻时便前往巴黎，投身银行业。他颇具经商天赋，先成为合伙人，后来主持一家兴旺的商号，该商号在公共证券交易和粮食贸易中获得了丰厚利润。他娶了沃州一位牧师的女儿 Suzanne Curchod，她在巴黎主持着一个著名的沙龙。他们的女儿 Germaine 后来以斯塔尔夫夫人（Madame de Staël）之名闻名于世。²

在从事银行业的同时，Necker 还发表了经济和金融方面的著作，其中包括一篇获法兰西学院奖的科尔贝尔颂词，以及一篇关于粮食立法和粮食贸易的论文，后者批评了重农学派所主张的粮食贸易完全自由。³他获得了金融专家和德行之士的声誉，而其妻子的沙龙更助长了这一声誉。他还在巴黎代表日内瓦共和国。

1776 年，在财政困难的情况下，路易十六召 Necker 入阁。作为新教徒和外国人，Necker 不能担任财政总监的头衔；他先被任命为王家国库总管，后又被任命为财政总长。⁴他的任命是一件大事：一位新教徒、日内瓦银行家首次执掌王国的财政。

Necker 的政策基于一个简单的理念：通过借款而非开征新税来为支出（尤其是美国独立战争的支出）筹措资金，同时改进公共财政的管理。他发行了大笔贷款，特别是以终身年金的形式，这些贷款在投资者中大获成功，尤其是在日内瓦人当中。他改革了财

政管理，削减了部分宫廷开支，废除了无用的官职，并将国库的管理集中化。⁵

这一政策引发的争论延续至今。其支持者指出，Necker 在不增税的情况下为一场战争筹得了资金，并改善了行政管理。其批评者则指责他以高昂代价增加了债务，尤其是通过设计不当的终身年金，这在此后很长时间内加重了国家财政的负担。第四章将回到最后这一点，它与日内瓦投资者直接相关。

1 注释

1. Dictionnaire historique de la Suisse (DHS) [瑞士历史辞典]，词条“Necker, Jacques”：1732 年 9 月 30 日生于日内瓦，1804 年 4 月 9 日去世；其父 Charles-Frédéric 是律师，也是日内瓦学院的日耳曼公法教授；Wikipedia (en)， “Jacques Necker”：Karl Friedrich Necker，来自屈斯特林（普鲁士诺伊马克）的法学家。
2. Dictionnaire historique de la Suisse (DHS)，词条“Necker, Jacques”：1764 年与 Suzanne Curchod 结婚；Wikipedia (en)， “Jacques Necker”：1766 年，他们的女儿 Anne Louise Germaine 出生，即后来的斯塔尔夫夫人。
3. Wikipedia (en)， “Jacques Necker”：科尔贝尔颂词于 1773 年获奖，随后于 1775 年发表一部关于粮食贸易的著作，抨击重农学派经济学；Institut Coppet， “Necker et son ministère jugés par Germaine de Staël” [Germaine de Staël 眼中的 Necker 及其任内施政]（institutcoppet.org）。
4. Dictionnaire historique de la Suisse (DHS)，词条“Necker, Jacques”：1776 年 11 月任“王家国库总管”，后任“财政总长（1777 年 6 月）”；Wikipedia (en)， “Jacques Necker”：1776 年 10 月被任命为王家国库总管，1777 年 6 月任财政总长，因其宗教信仰而无法进入国王的御前会议。

5. Wikipedia (en), “Jacques Necker”: Necker 拒绝领取任何薪俸，并向国家借出 240 万里弗尔；Dictionnaire historique de la Suisse (DHS), 词条 “Necker, Jacques” (贷款与行政改革, 1776-1781 年)。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/geneva-jacques-necker-from-the-counting-house-to-the-control-of-the-finances