

## 地理作为持久优势

*Dr Alexander Ressos, TEP*  
*Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),*  
*Solicitor (England & Wales)*

这种地理格局今天还留下了什么？远比人们想象的多。日内瓦州至今仍是一块狭小的领土，几乎完全被法国包围，仅通过与沃州之间一段很短的边界与瑞士其他地区相连。<sup>1</sup>这种格局使日内瓦成为最字面意义上的边境城市。当局称之为“大日内瓦”（Grand Genève）的法国—沃州—日内瓦城市群，在边界两侧拥有数十万居民，每天有相当数量的跨境劳动者越过边界到该州工作。<sup>2</sup>

对金融中心而言，这种状况既带来优势，也带来制约。优势包括：远远超出该州范围的熟练劳动力储备；与法国乃至更广泛的法语世界在文化和语言上的接近；以及一座与欧洲主要首都、中东和多个非洲大都市相连的国际机场。制约则包括：住房稀缺且昂贵，依赖跨境交通基础设施，以及对瑞士与欧盟（EU）关系的敏感性。

日内瓦的地理位置还赋予它时区优势。日内瓦位于中欧时区，一家日内瓦的办公室上午可以与亚洲沟通，下午可以与美洲沟通，全天都可以与欧洲、中东和非洲沟通。对于一个服务国际客户、汇聚着活跃于各大洲的贸易商的中心而言，这一优势绝非微不足道。

**示例。**冬季日内瓦采用 UTC+1 时，上午 8 时至下午 6 时的办公时间与新加坡（UTC+8）的工作日大约重叠三小时，即日内瓦时间上午 8 时至 11 时；与纽约（UTC-5）的工作日也大约重叠三小时，

## 地理作为持久优势

即日内瓦时间下午3时至6时。与迪拜（UTC+4）的重叠约达七小时，与拉各斯（UTC+1）则整日重叠。约翰内斯堡（UTC+2）只比日内瓦早一小时。因此，一名日内瓦贸易商可以在同一天内跟进南部非洲的一批铜货运输、新加坡的一笔银行融资以及美国期货市场上的一笔套期保值。

地理也部分解释了这座城市的国际化取向。一座被邻国包围、仅靠一条狭窄走廊与本国相连的边境城市，自然会形成开放与谈判的文化。日内瓦人很早就学会了与外国君主周旋，会说多种语言，并接纳来自外地的群体。这种文化为十九世纪以来国际组织的落户（本书F部分将对此详加探讨）以及二十世纪贸易公司的到来提供了便利。

然而，必须防止任何决定论。地理提供的是可能性，政治选择或使之转化，或任其荒废。其他位于类似十字路口的城市，从未发展出任何有分量的金融中心。在日内瓦，起决定作用的是在这一地理基础上作出的政治、宗教和制度选择。宗教改革、对难民的接纳、法治国家的建设、与瑞士各州结盟继而加入联邦、中立以及瑞士法郎的货币稳定，把位置优势转化为制度优势。本书以下各部分将追溯这一转变。

日内瓦地理最持久的教训，或许是依赖性。一座靠贸易过境为生的城市，依赖于控制通道的各方。在十五世纪，这些是法国国王、萨伏依公爵和瑞士各州。今天，则是制定金融市场准入规则的当局、决定制裁的国家、确定透明度标准的国际组织，以及承认或不承认监管等效性的贸易伙伴。通道的地理已让位于规范的地理。其内在逻辑几乎没有改变。

## 1 注释

1. Wikipedia (en), “Canton of Geneva”: “不计塞利尼市镇的飞地，该州 95% 的边界与法国接壤：总长 107.5 公里中的 103 公里，其余 4.5 公里与沃州接壤”；面积 282 平方公里。
2. Wikipedia (en), “Grand Genève”: 2021 年 1 月有居民 1046168 人，其中 58.3% 在瑞士，41.7% 在法国，面积 1996.4 平方公里；“Statistiques frontalières 2026”，lesfrontaliers.ch，2026 年 4 月 27 日（瑞士联邦统计局（FSO）、日内瓦州统计局（OCSTAT））：2026 年初在日内瓦州就业的跨境劳动者为 107200 人。

---

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: [cn.helveticaregister.com/geneva-geography-as-a-lasting-advantage](https://cn.helveticaregister.com/geneva-geography-as-a-lasting-advantage)