

迪拜：不眠的金融中心

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

十年之内，阿拉伯联合酋长国，尤其是迪拜，已成为日内瓦最显眼的竞争对手，在大宗商品贸易和财富管理两方面皆是如此。G 部分描述了部分大宗商品贸易业务向迪拜多种商品中心（Dubai Multi Commodities Centre）自由区的转移，这一转移因对俄制裁（阿联酋未予采纳）以及要求较低的税收和监管制度而加速。在财富管理方面，在阿联酋入账的跨境财富于 2025 年增长 11.1%，达到 7000 亿美元；与老牌金融中心相比，这一数字仍属有限，但增长迅速。¹ 迪拜吸引着家族办公室、独立资产管理人和银行，多家日内瓦机构已在迪拜国际金融中心（Dubai International Financial Centre）或阿布扎比开设办事处。

迪拜的优势是真实存在的：不征收个人所得税，时区介于亚洲与欧洲之间，航空联系便捷，基础设施崭新，主管机关反应迅速，国际金融中心内的监管框架以英国法为蓝本，并公开奉行吸引财富和企业的政策。它的弱点同样真实存在：依赖地区稳定；在阿联酋于 2022 年至 2024 年间被金融行动特别工作组（FATF）列入灰名单之后，主管机关正努力改善其合规声誉；法院体系为双轨制；市场深度仍然有限。² 对于日内瓦以家族为基础、以欧洲为主的传统客户群而言，迪拜是一种补充；而对于来自海湾地区、南亚和东非的客户，它已成为一种替代选择。

迪拜：不眠的金融中心

1 注释

1. 波士顿咨询公司（Boston Consulting Group），2026 年 5 月 27 日，见前引；以及 Caproasia，2026 年 6 月 4 日，见前引。
2. 阿拉伯联合酋长国于 2022 年 3 月被 FATF 列入加强监控名单（灰名单），并于 2024 年 2 月的全体会议上决定移出；“Les Émirats arabes unis retirés de la liste grise du GAFI”（阿拉伯联合酋长国被移出 FATF 灰名单），lepetitjournal.com，2024 年 2 月 28 日；Moody's，“FATF announces decision to remove the United Arab Emirates from its grey list”，moody's.com，2024 年 2 月 26 日。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本：cn.helveticaregister.com/geneva-dubai-the-centre-that-never-sleeps