

迪拜

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

十年之内，迪拜已成为日内瓦在大宗商品贸易领域的主要竞争对手。迪拜多种商品中心（DMCC）是 2002 年设立的自由区，2023 年第九次蝉联“全球年度自由区”称号。¹ 据 Suissenégoce 秘书长称乌克兰战争爆发后的两年内，该地新设公司近 20000 家，而瑞士该行业共有 900 家公司。据该中心主任称，2021 年至 2023 年间在迪拜设立的瑞士公司数量增长了 30%，超过 400 家。²

迪拜的优势众多。其税负较轻：阿拉伯联合酋长国于 2023 年开征 9% 的企业所得税，适用于超过一定门槛的利润，自由区享有豁免。该国不征收个人所得税。³ 其地处欧洲、亚洲和非洲之间的地理位置以及杰贝阿里港，提供了一流的物流平台。⁴ 其监管被认为更为灵活。⁵ 迪拜在黄金和钻石贸易中居于首要地位。⁶

对俄罗斯的制裁加速了这一趋势。Public Eye 指出：未对莫斯科实施任何制裁的迪拜，已成为希望继续与俄罗斯做生意的贸易商的利润来源；战前在日内瓦经营的数十家公司已加强在迪拜的存在或在当地设立新实体；而大型瑞士贸易商几乎已不在俄罗斯石油买家之列，取而代之的是一些规模小、鲜为人知的实体，其中部分与克里姆林宫关系密切。⁷ Suissenégoce 秘书长指出，这一业务激增即便并非瑞士公民或公司所为，对迪拜和瑞士而言都是重大的

迪拜

道德和声誉风险来源；一些贸易商还设立了独立实体，以使其与在瑞士的业务保持距离。⁸

迪拜也有其弱点。其融资生态系统仍不如日内瓦发达：Bilan 指出，日内瓦凭借其融资生态系统保持着首位。⁹ 其法律框架、数据保护和合规标准引发疑问，尤其是来自西方银行的疑问。其对地区稳定的依赖构成一项风险。尽管如此，瑞士与阿联酋的关系已经深化：两国于 2012 年签署双重征税协定，并于 2022 年更新。瑞士已成为迪拜的主要投资国之一，占外国直接投资的 4%。¹⁰ 迪拜还渴望跻身全球十大金融中心之列。截至 2025 年，已有 200 多家家族办公室和 86000 名百万富翁在当地落户。¹¹

1 注释

1. Public Eye, “Russian oil trade: Dubai pulls out all the stops to edge out Switzerland”, publice.ch, 2023 年 11 月 16 日。
2. “Émirats arabes unis vs Suisse : rivalité ou synergies dans le commerce des matières premières ?” (阿拉伯联合酋长国与瑞士：大宗商品贸易中的竞争还是协同？), swissinfo.ch, 2025 年 6 月 4 日。
3. 阿拉伯联合酋长国联邦企业所得税：对于 2023 年 6 月 1 日或之后开始的财政年度，超过 375000 迪拉姆 (AED) 的部分按 9% 征收，依据 2022 年第 47 号联邦法令；自由区主体的合格收入适用 0% 税率；阿拉伯联合酋长国财政部, “Corporate Tax”, mof.gov.ae (2026 年 9 月访问)。
4. “Trade finance : négoce à Genève, gare à l'hémorragie” (贸易融资：日内瓦贸易业，谨防失血)，Bilan, 2025 年 3 月 3 日。
5. “Le négoce des matières premières reste globalement stable en Suisse” (瑞士大宗商品贸易总体保持稳定)，swissinfo.ch, 2025 年 8 月 12 日。

6. “Gestion de fortune et négoce : entre Dubaï et Genève, la concurrence fait rage” (财富管理与贸易：迪拜与日内瓦之间竞争激烈)，
Bilan, 2026 年 3 月 23 日。
7. Public Eye, 2023 年 11 月 16 日，见前引。
8. swissinfo.ch, 2025 年 6 月 4 日，见前引。
9. Bilan, 2026 年 3 月 23 日，见前引。
10. swissinfo.ch, 2025 年 6 月 4 日，见前引。
11. Bilan, 2026 年 3 月 23 日，见前引。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/geneva-dubai