

仲裁当前面临的挑战

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

国际仲裁面临若干与日内瓦直接相关的挑战。

第一是费用和期限。仲裁程序原本旨在比法院诉讼更快捷、成本更低，但在重大案件中已变得旷日持久、费用高昂。各机构的应对措施包括快速程序、限制书面陈述的规则以及紧急仲裁员机制。

¹

第二是透明度。商事仲裁是保密的，这对当事人具有吸引力，但在涉及公共利益的情况下，尤其是在投资仲裁中，招致了批评。针对投资仲裁已通过了透明度规则。²

第三是制裁。自 2022 年以来实施的制裁制度，为涉及受制裁当事人的仲裁带来了新问题：机构管理程序的能力、费用的支付、裁决的执行以及仲裁员的独立性。瑞士各机构不得不在瑞士国家经济事务秘书处（SECO）的监督下调整其做法。³

第四是技术。在疫情期间普及的虚拟听证、电子文件管理，以及如今的人工智能工具，正在改变仲裁实践。日内瓦的机构已采用这些工具，同时注意确保数据安全和程序公正。

第五，也是最后一项，是仲裁员的多元化。仲裁庭的组成长期由少数欧洲和北美从业人员主导，目前正在努力扩大人选范围，尤

仲裁当前面临的挑战

其是吸纳女性和来自新兴国家的从业人员。日内瓦作为一座国际城市，拥有多元化的人才库，这是一项优势。

挑战	瑞士机构和瑞士法律的应对
费用和期限	快速程序、紧急仲裁员、积极的案件管理
透明度	针对投资仲裁的专门规则，商事仲裁维持保密
制裁	在主管机关监督下调整做法
技术	虚拟听证、电子管理、人工智能使用框架
多元化	扩大仲裁员人选范围

1 注释

1. Kluwer Arbitration Blog（2021 年）：紧急仲裁员制度在 2012 年修订时被引入《瑞士国际仲裁规则》（Swiss Rules）；2021 年修订将快速程序门槛维持在 100 万瑞士法郎，并普遍采用电子提交和视频会议听证。
2. 联合国国际贸易法委员会（UNCITRAL）（uncitral.un.org）：《投资人与国家间基于条约仲裁透明度规则》，自 2014 年 4 月 1 日起适用；《联合国投资人与国家间基于条约仲裁透明度公约》（《毛里求斯公约》）于 2014 年 12 月 10 日通过，2015 年 3 月 17 日在路易港开放签署，自 2017 年 10 月 18 日起生效，允许各国将上述规则扩展适用于此前缔结的条约。

3. 联邦最高法院，2026 年 3 月 13 日第 4A_305/2025 号判决（Lenz & Staehelin，2026 年 4 月 23 日评注）：瑞士对俄罗斯的制裁属于优先适用的强制性规定，可阻止仲裁裁决在瑞士的执行（该案涉及一家由受制裁俄罗斯实体持股 41%并控制的安哥拉公司所获得的伦敦国际仲裁院（LCIA）裁决），《乌克兰条例》第 15 条第 2 款禁止向受制裁实体提供资金或经济资源；只要制裁仍然适用，该债权即视为延期，并可向瑞士国家经济事务秘书处（SECO）申请豁免。参见 H 部分。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/geneva-contemporary-challenges-in-arbitration