

瑞士国内的竞争：苏黎世、卢加诺、巴塞尔

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

金融中心之间的竞争并不止于国界。苏黎世在 2026 年 3 月的全球金融中心指数中排名第十一，领先日内瓦七位，集中了那家大型银行、证券交易所、保险公司，以及日益增长的机构资产管理和金融科技企业份额。¹ J 部分所描述的瑞士金融业的语言分野，同时也是对总部、集团职能和人才的竞争。当一个国际集团选择瑞士的落地地时，在公司银行业务、保险和资产管理方面，苏黎世通常胜出；在私人财富管理和大宗商品贸易方面，则是日内瓦胜出。在两座城市均设有机团的集团，其管理、风险和合规职能往往集中于苏黎世，这对日内瓦的高技能就业产生了影响。

卢加诺和巴塞尔构成了这幅图景的其余部分。卢加诺是瑞士第三大银行中心，服务于意大利客户群，受银行保密终结的冲击比日内瓦更为严重，从业人员明显减少。它已转向加密资产和数字资产以及南欧客户，重新定位。² 巴塞尔是国际清算银行（BIS）和瑞士银行家协会总部的所在地，这使它与说是一个业务中心，不如说是一个标准制定中心。楚格及其“加密谷”（Crypto Valley）则凭借其税制吸引金融科技公司。这种内部竞争有一个好处：它迫使日内瓦突出自身特色，同时又为其提供了近在咫尺、适用同一法律和同一货币的合作伙伴，以承担它无法独自完成的职能。

瑞士国内的竞争：苏黎世、卢加诺、巴塞尔

1 注释

1. The Global Financial Centres Index 39, 2026 年 3 月, 见前引: 苏黎世排名第十一, 日内瓦排名第十八。
2. 卢加诺市, “Plan B” (planb.lugano.ch): 该倡议于 2022 年与 Tether 共同设立, 比特币和 Tether (USDT) 事实上可用于支付市政服务 (“100% City dues and taxes payable in BTC and USDT”), 超过 360 家商户接受比特币、USDT 和 LVGA, Plan B 论坛汇聚了 2500 多名参与者; 目标是使卢加诺成为 “the European hub for Bitcoin, blockchain, and decentralized technologies”; 联邦统计局 (FSO), 2025 年 11 月 18 日新闻稿: 瑞士大宗商品贸易增加值的 3.6% 来自提契诺州。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见, 不能替代针对个案的专业意见, 亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/geneva-competition-within-switzerland-zurich-lugano-basel