

“服务经济”一词出现之前的服务经济

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

什么是贸易中心？这个问题看似简单，却处于本书的核心。贸易中心是卖方与买方相遇的地方，在这里，交易能够在足够安全的条件下达成、履行，并在必要时提出争议，安全到彼此陌生的人也愿意相互交易。这种安全建立在一系列功能之上，而集市时代的日内瓦已经提供了这些功能。

第一项功能是为人和货物提供安置。一个带着价值不菲的丝绸货包到来的商人，必须能够将货物存放在免遭盗窃和风雨侵袭的地方。日内瓦的客栈老板同时提供住宿、马厩、仓储，往往还提供货物保管服务。他们也充当信息来源，有时还充当中间人。

第二项功能是经纪。在集市上，买方和卖方并不总是相互认识。经纪人为他们牵线搭桥，向他们介绍价格和质量，有时还担保交易的妥善完成。他们的活动受到旨在防止滥用的规则约束。

第三项功能是计量。重量、厄尔、容量单位：每个地区都有自己的一套。贸易中心必须提供可靠且受到检验的计量器具，以及换算表。公共过磅所和检验员在这方面发挥着至关重要的作用。

第四项功能是证明。重要的合同在公证人面前订立。公证人职业继承自罗马传统，在南欧高度发达，它赋予文书跨越国界获得承认的证明效力。此外，日内瓦公证人的登记簿是研究这座城市经济史最宝贵的史料之一。

“服务经济”一词出现之前的服务经济

第五项功能是货币兑换与支付。来自欧洲各地的商人带来了各种各样的钱币。这些钱币必须估值和兑换，余额必须结清，信贷必须在一届集市与下一届集市之间安排妥当。这是最接近银行业的功能，下一章将主要讨论这一功能。

第六项功能是司法。商人之间的纠纷必须由称职的法官依照已知的规则迅速裁决。一个司法迟缓或有失公允的集市会失去它的商人。日内瓦当局明白这一点，并注意确保商事诉讼的迅速。

最后，第七项功能是税收。通行费、市场税和各种规费为基础设施和安全提供资金。但税负过重会把商人赶走。全部的艺术就在于找到一个既能为各项服务提供资金、又不至于抑制商贸往来的水平。

中世纪贸易中心的功能	当代金融中心的对应物
客栈、仓库、货物保管	商务酒店、物流、保税仓库、贵重物品保管
经纪	经纪人、金融中介、交易平台
度量衡	规范、质量标准、检验与认证
公证人与证明	律师、公证人、公共登记簿、合同文件
货币兑换与支付	银行、支付系统、外汇市场、贸易融资
商人司法	法院、国际仲裁、调解
通行费与规费	企业和个人税收

这一框架表明，当代日内瓦金融中心构成一个生态系统，律师、受托服务机构、检验公司、保险公司、船舶经纪人、仲裁员和公共行政部门都在其中为交易安全作出贡献。日内瓦金融中心基金会（Fondation Genève Place Financière）如今将这一行业描述为建立在三大支柱之上——私人和机构财富管理、大宗商品贸易融资、商业银行和零售银行——并强调船舶经纪和检验等活动的存在，

这些活动与金融一起构成一个它称之为世界独一无二的“产业集群”。¹而这种生态系统的逻辑，早在十五世纪就已经存在。

要点。贸易中心出售的是交易安全。无论在中世纪还是今天，这种安全都建立在七项相辅相成的功能之上：安置、经纪、计量、证明、支付、司法和税收。一个中心的实力在于整体的质量，而其弱点在于最薄弱的环节。

1 注释

1. Fondation Genève Place Financière，金融中心介绍，geneve-finance.ch（2026年9月访问）。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至2026年9月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/geneva-a-service-economy-before-the-term-existed