

日内瓦的大宗商品贸易：结构、数据，以及两项官方统计为何存在差异

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

如果问瑞士的大宗商品贸易价值几何，你会得到两个相差三倍的官方答案。两者都是正确的，因为它们衡量的是不同的东西；而混淆两者的人，无论是在议会辩论、客户会谈还是报纸采访中，都会答非所问。

1 第一个数字：增加值

2025 年 11 月，瑞士联邦统计局受联邦委员会委托，首次公布了该行业的货币价值数据。根据其报告，2024 年该行业的增加值约为 192 亿瑞士法郎，占瑞士增加值总额的 2.3%。

各州的分布高度集中：

州	增加值占比
日内瓦	58.4 %
楚格	27 %
沃州	6.5 %
提契诺州	3.6 %
苏黎世	2.3 %

日内瓦的大宗商品贸易：结构、数据，以及两项官方统计为何存在差异

日内瓦和楚格合计约占 85%。按商品类别划分，燃料及相关产品占 41.5%，矿产和金属占 33%，谷物、烟草、种子和动物饲料占 6.4%，化学品占 5.2%。

统计口径是刻意收窄的。联邦统计局衡量的是该行业的核心部分，即以贸易为主营业务的企业。运输、融资、检验和专业物流不在其列。这一选择在统计上站得住脚，但由此得出的数字小于这项业务的经济足迹。

2 第二个数字：转口贸易

瑞士国家银行在国际收支中记录转口贸易（merchanting）收入，即在国外购入、在国外售出、不经过瑞士边境的货物。根据其报告，2024 年这一数字为 586 亿瑞士法郎，占国内生产总值的 6.7%。

它与增加值之间的差异在于方法。转口贸易收入是国际收支中的总额数字；增加值则扣除了中间消耗，衡量的是对国内生产的贡献。两者都没有错。主张该行业重要性的人会引用较大的数字；描述其与其他经济部门关系的人会引用较小的数字。

3 解读大宗商品统计数据：三个陷阱

营业额不等于增加值。一家营业额 1,000 亿、利润率百分之一的贸易公司，其贡献只是营业额数字所暗示的一小部分。营业额数字之所以广泛流传，是因为它们公布在公司账目中；但它们并不能说明经济贡献。

统计口径决定答案。行业协会从生态系统的角度思考——贸易商加上银行、检验机构、航运公司和律师——得出的数字高于只统计核心部分的官方数据。只要各自说明口径，两种口径都是正当的。早先的估算显示了这种差距：银行家协会估计 2011 年净收入约为 200 亿瑞士法郎，占国内生产总值的 3.6%，就业岗位 10,500 个；

行业协会统计 2016 年有 520 家公司、20,000 至 30,000 名雇员，占国内生产总值的 4%；联邦委员会在 2017 年称约为 3.8%，行业协会在 2025 年称为 3.8%、900 家公司。

就业数据来自三个来源，给出三种答案，因为各来源对相关服务的处理方式不同。

4 无法被任何统计数据衡量的产业集群

日内瓦之所以成为贸易中心，是因为这里聚集的不只是贸易商。围绕着他们的，还有提供融资的银行、检验公司、船舶经纪人、保险公司、仲裁机构和专业律师事务所，彼此之间步行即可到达。

这种近距离才是真正的区位优势，同时也使这一中心以一种特定方式变得脆弱：产业集群是一张网络，而网络的退化是非线性的。每一家机构的离开，都会降低使这一地点值得选择的密度，而每一次离开都会使下一次离开更加容易。正因如此，在 2020 年的欺诈损失之后，多家银行——其中包括 ABN Amro 和 BNP Paribas (Suisse)——退出贸易和大宗商品融资，这在日内瓦被视为比来自海湾地区的税收竞争更为严重的威胁。

5 竞争

在俄罗斯进攻乌克兰之前，俄罗斯原油有 50%至 60%经由瑞士交易，其中主要经由日内瓦。2023 年 1 月至 7 月，在迪拜自由区注册的公司购入了从俄罗斯四大港口出口的一半以上的货物，价值约 140 亿美元。Litasco、Gunvor、Vitol 和 Trafigura 在当地开设或加强了办事处，其中 Litasco 调派了约一百名员工。在迪拜多种商品中心（Dubai Multi Commodities Centre）注册的瑞士公司数量在两年内增长了 30%。

海湾地区提供低税负、较为宽松的制裁立场以及快速的设立程序。它目前尚不能以同等深度提供的，是融资集群、仲裁基础设施以

日内瓦的大宗商品贸易：结构、数据，以及两项官方统计为何存在差异

及与执行相关的法律确定性。有关这场竞争的报道指出，日内瓦凭借其融资生态系统保持着第一的位置。

6 日内瓦自身的份额

对日内瓦而言，在官方增加值中所占的 58.4% 相当于 2024 年的 112 亿瑞士法郎。在该州经济中，金融业贡献了 12.9% 的国内生产总值和略低于 38,000 个就业岗位；相比之下，大宗商品贸易及其融资共同构成了该州税基的重要部分——这正是该州政界对迁移公告反应敏感的原因。

7 对顾问的启示

这一行业中的迁移决定很少仅仅取决于税率。它们依次取决于融资渠道、法律确定性、执行能力和专业人才。一个失去授信额度的贸易商，节省的是一笔他已不再赚取的利润的税款。

对于任何考虑迁移的客户，有用的顺序是：确认哪些银行将在新的司法管辖区继续提供融资便利以及条件如何；确定争议将在何处裁决，以及仲裁裁决可在何处针对交易对手的资产执行；对新制度下的合规负担进行建模，包括制裁筛查和申报；最后才比较税负。前三个问题在讨论第四个问题之前，就已决定了大多数情况。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/commodity-trading-geneva-figures